

# Javier Cueto

Presidente de la Confederación Nacional de Instaladores y Mantenedores (CNI)

*“Tenemos que conseguir reconvertir el sector de la edificación del país en el de la rehabilitación como dinamizador de la economía española, con un marco regulatorio que ayude a su reconversión”*



Javier Cueto acaba de ser reelegido presidente de la Confederación Nacional de Instaladores y Mantenedores (CNI), tras una primera etapa en la que tuvo que afrontar el reto de reconducir y refortalecer la Confederación tras un periodo de inestabilidad.

Ahora, con el apoyo mostrado por los socios con su reelección, afronta esta nueva etapa, consciente de los muchos cambios legislativos que se producirán en los próximos años y que afectarán al mundo de las instalaciones.

La rehabilitación y la eficiencia energética, serán, sin duda, las protagonistas de este periodo, como nos comenta en esta entrevista.

**El Instalador: Usted asumió la presidencia de CNI tras una etapa algo convulsa en el seno de la Confederación. Ahora ha sido reelegido. ¿Cuáles son los principales problemas a los que se tuvo que enfrentar?**

Javier Cueto: Reforzar la confianza de los miembros de la Confederación en nuestra unidad en unos momentos difíciles donde además la estabilidad económica estaba experimentando un cambio drástico en nuestra economía y conseguir la participación activa de todos ellos en los objetivos comunes de CNI, ha sido el principal reto. Tras dos años puedo afirmar con orgullo que los miembros de CNI han mostrado una profesionalidad y compromiso fuera de toda duda y la realidad ha superado con creces a las expectativas, puesto que no sólo la totalidad de nuestros socios han apostado por la continuidad y el crecimiento de CNI, sino que además hemos conseguido cuatro nuevas asociaciones provinciales miembro en unos momentos en que la tónica general es la pérdida de asociados.

**E.I.: ¿Qué metas se ha marcado para esta nueva etapa, imaginamos, ya más tranquila?**

J.C.: En los próximos años se van a producir cambios legislativos muy importantes que van a afectar mucho la vida profesional de las empresas instaladoras. Las empresas instaladoras juegan un papel fundamental como eslabón entre el fabricante y el usuario final y su influencia sobre éste último es vital. CNI va a estar presente en todos los procesos legislativos de los nuevos textos legales

**“CNI debe impulsar los procesos de formación de los profesionales instaladores en las nuevas técnicas relacionadas con el uso de las energías renovables, la eficiencia energética y nuevos marcos energéticos como servicios energéticos, autoconsumo y balance neto o cogeneración”**

que regularán la rehabilitación y la eficiencia energética en nuestras edificaciones. En todos ellos, CNI a través de su grupo de expertos aportará la valiosa experiencia y conocimientos técnicos de las empresas instaladoras a los equipos técnicos de los Ministerios de Industria, Fomento y Medio Ambiente. En paralelo con este importante objetivo, CNI debe impulsar los procesos de formación de los profesionales instaladores en las nuevas técnicas relacionadas con el uso de las energías renovables, la eficiencia energética y nuevos marcos energéticos como los servicios energéticos, el autoconsumo y balance neto o la cogeneración.

**E.I.: No podemos olvidar la difícil situación en la que se encuentra el sector. ¿Qué posibilidades de crecimiento tiene el sector de las instalaciones en estos momentos?**

J.C.: El hecho de que las instalaciones hayan ido muy unidas a la obra nueva ha sido perjudicial para las instalaciones, si bien el mantenimiento y obras de menor entidad han favorecido la continuidad de muchas empresas. El crecimiento vendrá sin duda de la mano de la rehabilitación. Esta apuesta por la rehabilitación del parque de edificios supondría una inversión de hasta 10.000 millones de euros anuales, que

serían aportadas por el ahorro de las familias, por entidades financieras, por empresas de servicios energéticos, por empresas energéticas y por el Estado, recibiendo cada fuente de inversión retornos diferentes provenientes de los ahorros de energía y de emisiones, beneficios sociales, o mejora en la calidad de las viviendas. Tenemos que conseguir reconvertir el sector de la edificación del país en el de la rehabilitación como dinamizador de la economía española con un marco regulatorio que ayude a su reconversión. De esta forma se podría conseguir un ahorro de hasta 300.000 millones de euros en eficiencia energética y en ahorros de emisiones en España hasta el año 2050. Según una estimación a enero de 2011, en España existirían en la actualidad unos 10,2 millones de edificios, en los que habría 25 millones de viviendas y 700.000 de ellas desocupadas. Construidos antes del año 2001, existen 8,5 millones de edificios residenciales, de los que el trabajo centra su atención en 14,5 millones de viviendas con unas características especialmente interesantes: De este grupo de viviendas, cerca de un 60% fueron construidas antes de 1980, hace más de treinta años, cuando todavía no habían aparecido las normas que regulan la eficiencia energética. A diferencia de lo ocurrido en el pasado, estas inversiones

tendrían un impacto positivo para el gasto de los hogares y el medio ambiente.

**E.I.: La rehabilitación parece ser, por tanto, una salida. Pero, ¿realmente el mercado está demandando servicios de rehabilitación?**

J.C.: La rehabilitación es desde nuestro punto de vista el futuro de muchas empresas, no sólo instaladoras. Tenemos a los arquitectos, aparejadores, ingenieros, constructores, en fin, todos estamos interesados en la rehabilitación, pero es muy importante que trabajemos coordinadamente para lograr el objetivo final de ahorro y eficiencia energética. En estos momentos nos encontramos con dificultades añadidas como son la grave situación económica por la que atravesamos que dificulta enormemente la inversión tanto pública como privada y el flujo de crédito, que por otra parte son tan necesarias para la rehabilitación.

No debemos olvidar que el componente social es vital en la rehabilitación, a diferencia de la obra nueva, aquí trabajamos con personas propietarias que deben estar convencidas de la importancia de rehabilitar sus casas. En este campo hay mucho trabajo por hacer y desde CNI estamos colaborando con la Administración y diversas entidades para conseguirlo.

Debo insistir en la gran importancia que tiene el consumidor en este proceso de ahorro y eficiencia energética. Recientemente la Fundación Entorno ha publicado el resultado de unas entrevistas a más de 500 consumidores, de las que se desprenden conclusiones de una lógica aplastante: reclaman más información para saber

qué opción es mejor, piden incentivos para quien lo haga bien, y sobre todo, soluciones que se lo pongan fácil. La mayoría de ellos reconocen que sí son conscientes de, por ejemplo, cuánto gasta su coche, pero pocos conocen cuánta luz y gas están gastando en casa. El consumidor debe ser un objetivo prioritario.

Finalmente, me gustaría recalcar algo que me parece elemental, y es que antes de implantar costosos sistemas de energías renovables, complejas soluciones tecnológicas o profundizar en el autoconsumo, deberíamos pensar en sencillas medidas para reducir el consumo energético.

**“Antes de implantar costosos sistemas de energías renovables, complejas soluciones tecnológicas o profundizar en el autoconsumo, deberíamos pensar en sencillas medidas para reducir el consumo energético”**

**E.I.: ¿Qué papel pueden jugar las empresas instaladoras en el mercado de las ESEs? ¿Es este el camino de crecimiento?**

J.C.: Las empresas instaladoras en la mayor parte de los casos son subcontratadas por las Empresas de Servicios Energéticos, si bien también existen algunas que por su tamaño se han constituido como empresas de servicios energéticos o han for-

mado UTES con otras empresas para acometer proyectos de servicios energéticos de diversa índole. Lo más importante es que la empresa instaladora conozca bien sus posibilidades y las aproveche al máximo.

**E.I.: CNI forma parte de la Plataforma Tecnológica Europea de Climatización Renovable (RHC) y de la Plataforma Tecnológica Española de Eficiencia Energética (PTE-EE). ¿Cuál es la labor de la asociación dentro de estas Plataformas?**

J.C.: CNI colabora con la Plataforma Tecnológica Europea de Climatización Renovable desde nuestra incorporación hace ahora un año y participa muy activamente en la agenda estratégica de investigación en las áreas de calefacción y aire acondicionado renovables. La visión de esta Plataforma es que llegar al 2050 habiendo eliminado las energías fósiles, requiere inevitablemente combinar eficiencia energética con calor renovable. Para contribuir significativamente a la transformación del sistema energético, tenemos que sacar el máximo partido al potencial energético de la biomasa, energía solar, geotermia, aerotermia y otras tecnologías combinadas. CNI comparte totalmente esta visión, y por ello aportamos nuestros conocimientos y experiencia a este grupo europeo como empresas instaladoras.

En la Plataforma Española de Eficiencia Energética, CNI participa en tres grupos de trabajo sobre eficiencia y gestión en el uso de la energía, normativa reguladora, y finalmente un tercer grupo sobre nuevos servicios y modelos de negocio asociados a la eficiencia energética. Recientemente CNI ha solicitado a la

“La Ley contra la morosidad, aunque ha representado un paso muy importante, ha perjudicado en esta primera fase a las instaladoras que han tenido que reducir sus plazo de pago a proveedores, pero sus clientes, principalmente constructoras y empresas públicas, han mantenido plazos superiores a lo que marca la ley”

Plataforma la creación de un nuevo grupo de trabajo sobre “eficiencia en la instalación y mantenimiento”. De todos es conocido que el rendimiento de los equipos depende también de una correcta instalación y mantenimiento de los mismos.

**E.I.: ¿Qué acciones de formación para sus asociados están llevando a cabo para adaptarse a las nuevas demandas del mercado?**

J.C.: CNI está trabajando en un plan de formación dirigido a profesionales de la instalación para la elaboración de auditorías energéticas básicas en edificios y viviendas. También estamos trabajando en la elaboración de un curso más amplio sobre eficiencia energética en las instalaciones e instalación de equipos con energías renovables.

**E.I.: También participan en la Plataforma Multisectorial contra la Morosidad, prácticamente desde su formación. ¿Están satisfechos con los logros conseguidos? Como representante de empresas instaladoras, ¿han notado**

**que se han reducido los plazos de cobro?**

J.C.: Yo creo que hemos avanzado muchísimo en muy poco tiempo. La Ley está ahí, ahora lo que queda es un largo camino para conseguir implantar los mecanismos precisos para que se cumpla. Curiosamente los países donde los plazos de pago son más cortos, son los que tienen menos legislación al respecto, lo cual nos demuestra una vez más que va a ser necesario un cambio de mentalidad y como tal, llevará su tiempo, pero tan culpable es el que incumple como el que acepta el incumplimiento y lo asume como algo normal. Esta Ley, aunque ha representado un paso adelante muy importante, ha perjudicado en esta primera fase enormemente a las empresas instaladoras, que se han visto obligadas a

reducir sus plazos de pago a sus proveedores adaptándolos a la nueva ley, mientras que sus clientes (mayoritariamente constructoras y empresas públicas) han mantenido los pagos por encima de lo estipulado en la nueva ley.

**E.I.: ¿Qué expectativas tienen actualmente ante al Plan de pago a proveedores que ha puesto en marcha el Gobierno?**

J.C.: Por un lado resulta muy positivo puesto que es una salida a la falta absoluta de liquidez de muchos ayuntamientos y abre esperanzas a muchas empresas que se habrían visto abocadas al cierre, si bien ello representará en la mayoría de los casos una quita de la deuda, injustificada e injusta al mismo tiempo. ■

