



# GUÍA DEL MERCADO LABORAL 2018

# ÍNDICE

Acerca de Hays	1
Elaboración de la Guía	2
El Mercado de Selección en España	4
<b>Análisis Sectorial</b>	<b>6</b>
Atención al Cliente	8
Banca	12
Construcción e Inmobiliaria	18
Finanzas	24
Ingeniería	30
Legal	42
Life Sciences	48
Logística	58
Marketing y Ventas	64
Office Support	72
Online	76
RRRHH	80
Retail	86
Seguros	92
Tecnologías de la Información	96
Descubre más sobre Hays	108

## ACERCA DE HAYS

Hays, multinacional británica líder mundial en selección especializada de personal cualificado de Staff, Mandos Intermedios y perfiles de Alta Dirección, está presente en 33 países y tiene más de 245 oficinas a nivel mundial.

### Hays Response

Empresa cuya misión es la selección permanente de personal de apoyo cualificado y proyectos de Interim Management de corta o larga duración. La calidad de una consultoría de selección y la rapidez de una empresa de trabajo temporal se combinan para dotar de efectividad las búsquedas, optimizando el tiempo de respuesta a nuestros clientes.

### Hays Recruiting Experts Worldwide

Compañía orientada a la selección de mandos intermedios y perfiles cualificados. Ofrece servicios de selección y evaluación de competencias para puestos de trabajo permanentes. La especialización de nuestros consultores y alto conocimiento de sus respectivos sectores son sus principales ejes de calidad y rapidez para dar soluciones concretas a las necesidades de nuestros clientes.

### Hays Executive

Firma especializada en la búsqueda y selección de perfiles de Alta Dirección y Direcciones Funcionales. Ofrece servicios de Headhunting, estudios de mercado y evaluación de perfiles cualificados, así como un asesoramiento continuo de la evolución del mercado a clientes y candidatos.

### Hays Talent Solutions

Es la línea de negocio de MSP y RPO de Hays. Ofrece los recursos y el talento necesarios para transformar las organizaciones que deseen externalizar sus servicios de selección de forma parcial o completa a través de una combinación de conocimiento del mercado, la excelencia técnica y una metodología inigualable. Esta línea ayuda a las empresas a mejorar sus procesos internos, con soluciones a medida para grandes volúmenes.

### Hays IT Services

Nuestra división de IT Services se ha creado con la finalidad de ayudar a los profesionales del sector IT a encontrar proyectos atractivos y motivadores que se adecuen a su experiencia y expectativas. Seleccionamos candidatos para proyectos de IT en las áreas de Infraestructura, Desarrollo, Consultoría, Ventas o Gestión, ofreciendo flexibilidad en la contratación.

### Las líneas de negocio de Hays:



## ELABORACIÓN DE LA GUÍA

Como cada año elaboramos una guía de tendencias y salarios que ayuda a nuestros clientes y candidatos a realizar previsiones del Mercado Laboral y conocer las nuevas tendencias de sus sectores.

Podrás encontrar en este libro el análisis de los sectores en los que hemos trabajado así como las tablas salariales. Esta información la aportan nuestros expertos y a cada análisis le acompaña su respectiva tabla salarial.

Para consultar la parte de análisis de Mercado podrás hacerlo en nuestra web. Esta parte está basada en las respuestas a una encuesta dirigida a empresarios españoles, personal directivo y profesionales de Recursos Humanos.

También contamos con la opinión de los trabajadores – empleados, desempleados y expatriados. Las encuestas se lanzan durante el último trimestre del año. Para esta edición hemos contado con las respuestas y opiniones de más de 1.100 empresarios y más de 8.800 trabajadores.

También lanzamos una encuesta al sector académico, donde invitamos a participar a distintas Universidades, Centros de Formación Profesional, Escuelas de Negocio y Centros Especializados de Postgrado. Esta parte está disponible en nuestra web junto con el análisis de Mercado. La finalidad es averiguar cuál es el punto de vista académico y ver si existen tendencias comunes entre los 58 centros e instituciones que han participado.

Entre los centros que han participado figuran:



Puedes descargar y consultar la versión online de la Guía en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

Comparte tus comentarios a través de [#GuiaHays2018](https://twitter.com/GuiaHays2018) en redes sociales.



# EL MERCADO DE SELECCIÓN EN ESPAÑA

## PANORÁMICA GENERAL



**Christopher Dottie**  
Managing Director, Hays España

**2017 ha sido un año positivo a nivel de generación de empleo en España, y Hays España ha gestionado un 20% de vacantes más que durante el año anterior.**

Es cierto que hemos visto incertidumbre política durante los últimos meses del año, y, como agentes implicados del Mercado Laboral, es importante recalcar que la estabilidad económica y política es imprescindible para generar inversiones tanto financieras como para el crecimiento de las plantillas de las empresas.

A pesar de todo, y sin entrar en polémicas o incertidumbres que no podemos resolver, creo que podemos afirmar con rotundidad que España está en un buen momento para seguir creciendo, generando empleo y mejorando el Mercado Laboral para todos.

Es, sin embargo, alarmante que desde 2007 haya 2,3 millones menos de empleados con menos de 30 años de edad en España. En 2007 había 25% de jóvenes activos en el Mercado y un 24% de ellos estaban ocupados. 10 años más tarde, hay sólo un 16% de perfiles activos y 13% de estos están ocupados. La población joven activa cae en España de forma alarmante y eso se debe, principalmente, a que el talento emigra por falta de oportunidades.

Hagamos un análisis de conciencia, ¿Están las empresas en nuestro Mercado ofreciéndoles lo que necesitan o buscan?

Hemos ayudado en 2017 a más de dos millones de personas a encontrar un trabajo y nos sentimos particularmente orgullosos de este hecho. Porque hace 15 años que estamos en el Mercado de selección de personal pero si algo podemos afirmar, con absoluta certeza, es que este Mercado ha cambiado mucho.

Ha llegado el momento de innovar en todo lo referente al Mercado Laboral que nos rodea. Nuestras plantillas son cada vez más exigentes y para tener unos buenos planes de retención de talento tenemos que ser conscientes de que lo que hace 20 años era válido, ya no lo es.

Debemos ofrecer formación continua, las plantillas están cada vez más interesadas en cuestiones al margen del salario. No basta con pagar bien a tus trabajadores, hay que aportarles un valor añadido como empresa.

Se convierte en clave la educación competencial, no basta con tener en plantilla perfiles formados en su respectiva área, es de vital importancia que los perfiles que escojamos tengan buena formación por competencias (autonomía, autorregulación, motivación, experimentación, etc.) y sepan integrar el conocimiento buscando que los aprendizajes sean más funcionales, se apliquen a distintos contextos y sean transferibles, si no lo tienen, hay que dárselo.

Debemos, cada vez más, adaptarnos a un marco legislativo que fomenta la flexibilidad del Mercado Laboral moderno y, además, debemos incentivar a nuestras plantillas, que cada vez son más mixtas y están compuestas por perfiles tradicionales con experiencia de muchos años y los nuevos perfiles nativos Digitales, que tienen distintas motivaciones y a los que hay que tratar de otra manera a la que quizá estamos acostumbrados a tratar históricamente a nuestros trabajadores.

Es el momento de implementar mejoras, mientras haya generación de empleo y presupuestos para invertir. No sabemos cuándo llegará de nuevo un ciclo económico negativo pero no podemos afrontarlo en el estado actual. Por eso debemos implementar las mejoras cuanto antes. Debemos estar preparados como empresas.

El objetivo debería ser que el estilo de gestión y las políticas de RRHH de las empresas españolas sean la envidia del mundo. Lo ideal sería tener candidatos más proactivos, implicados y valientes, no puede funcionar una sociedad en que la única garantía para asegurar tu puesto de trabajo sea el tiempo que llevas en tu empresa.

Es el momento de invertir para el futuro, cambiar la forma de valorar y desarrollar a las personas. Los proyectos que vendamos a los candidatos deben ser proyectos seductores y completos.

El Big Data y las redes sociales han cambiado el panorama de la comunicación y la obtención de datos y son herramientas muy potentes para vender nuestro Employer Value Proposition (EVP) y debemos usarlos.

Todo esto provoca que el proceso para encontrar a los trabajadores haya cambiado de forma radical en los últimos 30 años. Donde antes el consultor o la empresa se limitaba a colgar una oferta y esperar que los candidatos de forma proactiva respondieran al anuncio y todos nos limitábamos a seleccionar los mejores perfiles, ahora, nos cuesta obtener los mismos resultados. El panorama ha cambiado y esperamos resultados distintos por lo que todos sabemos que para ello hay que cambiar nuestra forma de búsqueda. Hemos entrado de lleno en la era del engagement. Hay que interactuar con los candidatos para conectar con ellos en otro nivel. El candidato espera algo más de la empresa y hay que dárselo.

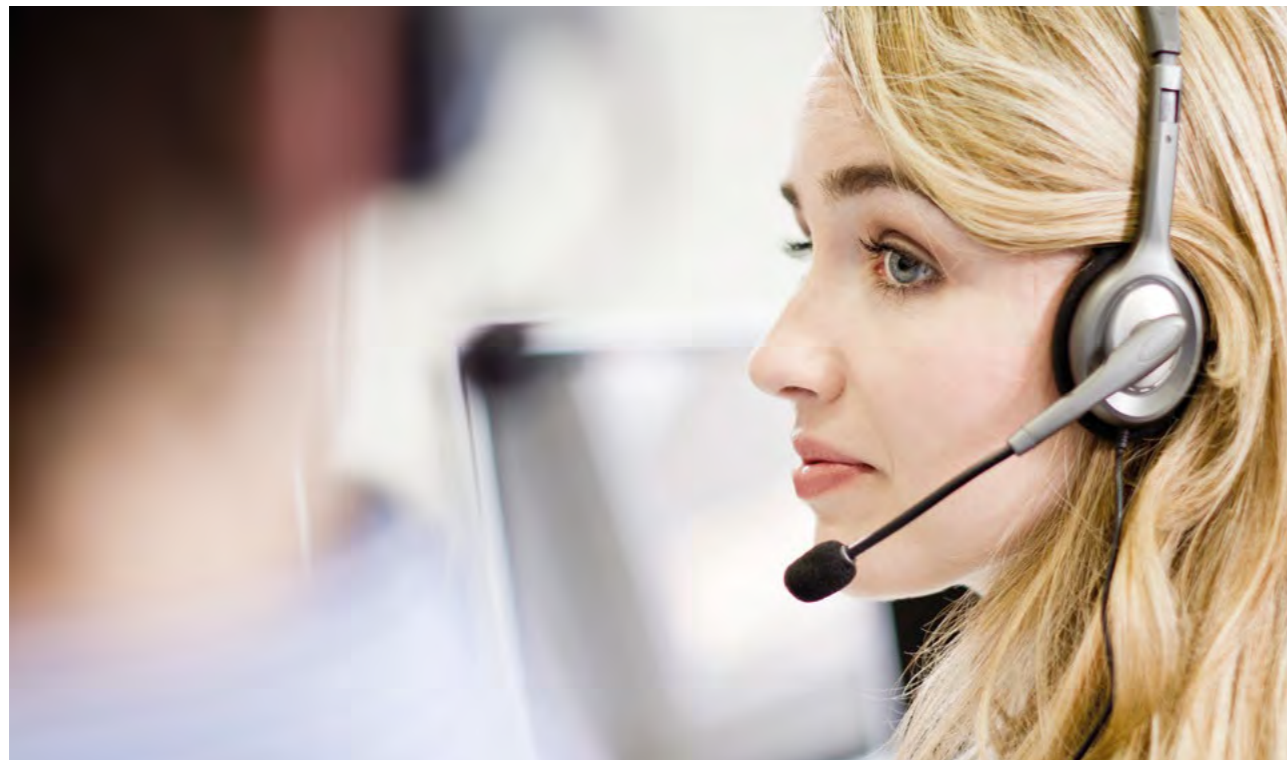
Llevamos más de 15 años impulsando el Mundo del trabajo y ayudando a nuestros clientes a conseguirlo. Esperamos que esto sólo sea el inicio.

“ Tenemos que ser conscientes de que lo que hace 20 años era válido en el Mercado Laboral, ya no lo es. ”

# EL EXPERTISE DE HAYS: ANÁLISIS SECTORIAL



# ATENCIÓN AL CLIENTE LA REVOLUCIÓN TECNOLÓGICA



Hemos visto una evolución positiva del sector en España gracias a la mejora económica y recuperación del Mercado Laboral. El incremento de actividad de las empresas ha supuesto un crecimiento de los Call Centers.

América Latina sigue siendo el principal lugar de expansión para las empresas españolas aunque es una realidad que, cada vez más, se aprecia un crecimiento de la actividad en otros países de Europa.

En relación al Telemarketing, el sector ha dado un giro hacia una adaptación forzosa a las nuevas tecnologías.

La atención es gestionada, cada vez más, de una manera más autónoma debido, principalmente, al cambio de expectativas del tipo de cliente. Es el claro ejemplo de las nuevas generaciones como la de los Millennial que están cada vez más acostumbrados al uso de nuevas formas de comunicación como redes sociales, live chat, etc. Este tipo de comunicación exige que se impartan formaciones a los agentes mucho más especializadas y tecnológicas.

## Perfiles destacados

En el sector de Call Center siguen liderando la tabla de las especializaciones los perfiles de Telecomunicaciones, seguidos de los de Banca, Servicios y Seguros.

Las empresas demandan, cada vez más, un tipo de perfil más tecnológico y comercial, con alta cualificación para dar soluciones a un tipo de consumidor cada vez más exigente con el servicio de atención al cliente, que valora la reducción de los tiempos de espera en las llamadas, la personalización del servicio y la calidad de la atención en la llamada.

## Evolución salarial

La evolución salarial en el sector de Call Center ha sido reconocida y esperada sobre todo en los puestos de personal base de Atención al Cliente, Teleoperadores y Televendedores que han visto mejorado su salario por la subida de convenio de un 2% que llevaban tiempo reclamando.

También están en convenio y perciben una subida los Coordinadores y Supervisores de Call Center.

El sector se ha visto sometido a unos índices de rotación cada vez más elevados provocados por el aumento de ofertas de trabajo que hace que haya más movimiento y más oportunidades de cambio en un sector que está cada vez más sobredimensionado.

Para el resto de perfiles y mandos intermedios como Responsables de Contact Center, Gerencia y Dirección de Plataformas de Contact Center no se aprecian diferencias significativas en los salarios respecto al año anterior.

## Perspectivas para 2018

La tendencia para el 2018 va a ser muy parecida al año 2017 en cuanto a evolución salarial y no va a experimentar fuertes modificaciones.

## BARÓMETRO

### Perfiles más solicitados:

Televendedores/as especializados en sectores con Idiomas  
Teleoperadores/as de Atención al Cliente  
Gestores/as telefónicos/as

### Perfiles menos solicitados:

Supervisores/as de Call Center  
Coordinadores/as de Call Center  
Directores/as de Contact Center



## Principales tendencias del sector

El sector del Call Center está en continuo cambio motivado por la adaptación a las nuevas tecnologías, apostando por una personalización y transparencia en una llamada que irá evolucionando hacia un tipo de llamada que será prácticamente en tiempo real.

Nos dirigimos hacia una apuesta por una solución multicanal que ofrecerá al cliente un agente mucho más cualificado, con una formación más global que le permitirá atender a una variedad de clientes más diversificados.

Entre los cambios y tendencias del sector podemos destacar la apuesta por un cliente que demanda cada vez más un "click to call" en las webs de las empresas, que busca una interacción en tiempo real con los agentes, a través de video llamadas y con una interacción de mayor inmediatez.

Se están implementando en los Contact Center procesos de robotización en tareas de Back Office, que minimizan mucho los costes de las plataformas y evitan errores en la gestión además de reducir tiempos de espera en las llamadas.

## Balance

En general, los salarios de Atención al Cliente se mantienen sin cambios significativos a excepción de la subida establecida de convenio que afecta sobre todo a las posiciones de personal base.

# ATENCIÓN AL CLIENTE

## TABLA SALARIAL

Call Center											
Director/a de Call Center	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	<2 años	41.500 €	n/a	42.000 €	n/a	41.750 €	n/a	35.500 €	n/a	35.500 €	n/a
	2-5 años	43.000 €	n/a	43.500 €	n/a	43.000 €	n/a	36.500 €	n/a	36.500 €	n/a
	>5 años	46.000 €	n/a	47.500 €	n/a	44.500 €	n/a	40.500 €	n/a	40.500 €	n/a
Gerente de Plataformas Internas/Externas de Call Center	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	<2 años	27.500 €	n/a	29.500 €	n/a	27.500 €	n/a	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a
	2-5 años	28.750 €	n/a	31.500 €	n/a	29.250 €	n/a	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a
	>5 años	31.500 €	n/a	33.500 €	n/a	31.500 €	n/a	28.500 €	n/a	28.500 €	n/a
Responsable de Call Center	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	<2 años	24.000 €	n/a	25.000 €	n/a	24.500 €	n/a	24.500 €	n/a	24.500 €	n/a
	2-5 años	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a	25.750 €	n/a	25.750 €	n/a	25.000 €	n/a
	>5 años	27.000 €	n/a	27.500 €	n/a	27.250 €	n/a	27.250 €	n/a	27.000 €	n/a
Supervisor/a de Call Center	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	<2 años	17.375 €	n/a	17.375 €	n/a	17.275 €	n/a	17.375 €	n/a	17.375 €	n/a
	2-5 años	20.375 €	n/a	20.375 €	n/a	20.375 €	n/a	20.375 €	n/a	20.375 €	n/a
	>5 años	22.375 €	n/a	22.375 €	n/a	22.375 €	n/a	21.375 €	n/a	21.375 €	n/a
Coordinador/a de Call Center	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	<2 años	15.250 €	n/a	15.375 €	n/a	15.375 €	n/a	15.375 €	n/a	15.375 €	n/a
	2-5 años	16.250 €	n/a	16.375 €	n/a	16.375 €	n/a	16.375 €	n/a	16.375 €	n/a
	>5 años	17.375 €	n/a	17.375 €	n/a	17.375 €	n/a	17.375 €	n/a	17.375 €	n/a
Teleoperador/a de Emisión de Llamadas /Encuestador/a/ Televenta	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	<2 años	12.750 €	n/a	12.750 €	n/a	12.750 €	n/a	12.750 €	n/a	12.750 €	n/a
	2-5 años	14.750 €	n/a	14.750 €	n/a	14.750 €	n/a	14.750 €	n/a	14.750 €	n/a
	>5 años	16.250 €	n/a	16.250 €	n/a	16.250 €	n/a	16.250 €	n/a	16.250 €	n/a
Teleoperador/a de Recepción de Llamadas	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	<2 años	12.750 €	n/a	12.750 €	n/a	12.750 €	n/a	12.750 €	n/a	12.750 €	n/a
	2-5 años	14.750 €	n/a	14.750 €	n/a	14.750 €	n/a	14.750 €	n/a	14.750 €	n/a
	>5 años	16.250 €	n/a	16.250 €	n/a	16.250 €	n/a	16.000 €	n/a	15.750 €	n/a

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Atención al Cliente Especializada											
Customer Service Representative	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	<2 años	22.500 €	n/a	22.500 €	n/a	21.000 €	n/a	19.000 €	n/a	19.000 €	n/a
	2-5 años	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	23.000 €	n/a	21.000 €	n/a	21.000 €	n/a
	>5 años	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a	25.500 €	n/a	23.000 €	n/a	23.000 €	n/a

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)



## Los bancos están cambiando su forma de entender el negocio para conseguir mejorar los ingresos y tratar de aproximarse a las rentabilidades del pasado.

En un entorno de tipos de interés bajo, sigue siendo crucial mejorar las relaciones con los clientes, buscando la eficiencia operativa y mejorando la digitalización para obtener una mayor y mejor información.

El Big Data sigue siendo una de las grandes palancas del sector. Se trata de utilizar todos los datos posibles para ofrecer un servicio y oferta personalizados para el cliente. El objetivo es una mayor vinculación y fidelización de clientes.

Los procesos de reestructuración y transformación permanente de los negocios también continúan presentes y exige de profesionales especializados en áreas de Estrategia y Gestión del Cambio.

La mejora en los modelos de Riesgos sigue siendo una constante, ya que continúan existiendo las dudas sobre la calidad de los activos, nivel de provisiones, de endeudamiento, impacto de los movimientos inmobiliarios sobre los activos Bancarios y el nivel de deterioro de los préstamos. Por ello, continúa habiendo una demanda de puestos de Recuperaciones y Riesgos.

Otro aspecto importante es el restrictivo marco regulatorio en el que se encuentra inmerso el sistema Bancario. La exigencia que representa el cumplimiento normativo observado por reguladores locales e internacionales cada vez es mayor. Esto se traduce en una mayor contratación de profesionales especializados en Riesgos Legales

Es un año en el que se seguirá avanzando en el proceso de transformación.

### Perfiles destacados

Tendrán visibilidad los siguientes perfiles:

**Portfolio Managers:** Debido a la adquisición de Carteras por parte de Fondos de Inversión se demandan Portfolio Managers que se encargan de la gestión de carteras tanto de activos financieros como inmobiliarios, asegurando el crecimiento de los activos y alineando objetivos con el resto de áreas para asegurar el cumplimiento del Business Plan.

**Analistas de Deuda:** Continúa muy activo el mercado en la compra de Carteras de Deuda y por ello se requieren profesionales con conocimiento profundo de las técnicas de valoración de la Cartera y las operaciones y estrategias de NPL, modelización financiera y capacidad de trabajar en un ambiente cortoplacista y exigente.

**Collection Managers:** Se encargan de la gestión del cobro de las Carteras de Deuda, a través de negociaciones en función de la antigüedad de la deuda, del producto y de la estrategia marcada para conseguir un acuerdo total o parcial.

**Analistas de Negocio Banca:** Siendo la transformación en los modelos de negocio uno de los objetivos fundamentales de los bancos, se requieren Analistas con conocimientos del sector Financiero, que tengan una visión analítica que les permita interpretar y extraer conclusiones sobre el negocio. Para ello tienen que dominar la modelización financiera, obtener una información detallada a través del tratamiento y explotación de datos, introducir mejoras y optimización en los procesos y saber adecuarse a un entorno exigente en la participación de proyectos para la Dirección Ejecutiva.

**Directores y Gerentes de empresa:** Este año la Banca sigue apostando por su crecimiento a través de la captación de empresas. Por ello, se demandan profesionales con un marcado perfil comercial y buen conocimiento de los Productos Financieros y Riesgos que genere confianza en el cliente, identifique oportunidades de negocio y rentabilice la cartera de clientes.

**Directores y Analistas de Riesgos:** El análisis en profundidad del Riesgo es imprescindible en la Banca para juzgar adecuadamente el crecimiento del volumen de negocio, de las magnitudes reflejadas en el balance y de los resultados obtenidos. Se siguen demandando los perfiles de Riesgos, tanto en su modalidad de crédito como operacional y Mercado, incluyendo Directivos y Analistas. Los perfiles más demandados son los Analistas de Riesgos de Empresas. Sus funciones principales son el análisis de las operaciones de Riesgo de crédito a empresas y grupos económicos, con la finalidad de que éstas se efectúen en las mejores condiciones de seguridad y control del riesgo de crédito. También son muy valorables los conocimientos sobre metodología y control interno, regulación y modelización.

### Evolución salarial

La mayoría de las posiciones mantienen su valor total (entre fijo y variable) en todas las provincias analizadas. No se han detectado subidas ni bajadas significativas de salario en ningún perfil.

### Perspectivas para 2018

Se estima que los cambios y novedades en la regulación, los avances en la digitalización de los servicios financieros y la reducción de oficinas seguirán presentes en 2018.

Los bancos tradicionales pueden ver una amenaza en las Fintech y en los gigantes tecnológicos, lo que les obliga a seguir avanzando en la digitalización.

La combinación de clientes tradicionales y clientes del mañana obliga a las entidades a definir una estrategia de transformación que facilite el trato personalizado con el cliente y, a su vez, aplique técnicas de innovación (y evolución) que les permitan asentar unas bases sólidas ante el nuevo panorama competitivo.

Si continúan los bajos márgenes de interés, podrá verse una compensación por la recuperación económica, por las expectativas de incremento de volumen del crédito y por la menor morosidad especialmente la ligada al sector Inmobiliario, donde los precios se están recuperando.

## BARÓMETRO

### Perfiles más solicitados:

Directores/as y Analistas de Negocio  
Portfolio Managers Deuda  
Analistas de Deuda  
Collection Managers  
Directores/as y Analistas de Riesgos  
Directores/as y Gerentes de Empresa/Corporativa

### Perfiles menos solicitados:

Administrativos/as



## Principales tendencias del sector

La propia evolución del sector empuja a mejorar en el conocimiento de los clientes para fidelizarlos. Ser más competitivos por medio de la digitalización.

Se producirá un incremento de la regulación.

Son tiempos de adaptación ante un sistema financiero mundial en constante cambio.

## Balance

Continúa el proceso de transformación de los bancos. No se prevé un incremento sustancial de contrataciones.



# BANCA

## TABLA SALARIAL

Banca Comercial											
Director/a Territorial	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	65.000 €	30%	65.000 €	30%	60.000 €	30%	55.000 €	30%	58.000 €	30%
>5 años	75.000 €	35%	75.000 €	30%	70.000 €	30%	65.000 €	30%	70.000 €	30%	

Director/a de Oficina	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	45.000 €	15%	45.000 €	15%	40.000 €	15%	35.000 €	15%	40.000 €	15%
>5 años	50.000 €	30%	55.000 €	30%	50.000 €	30%	45.000 €	30%	50.000 €	30%	

Gestor/a de Empresas	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	30.000 €	10%	35.000 €	10%	28.000 €	10%	25.000 €	10%	28.000 €	10%
>5 años	35.000 €	15%	40.000 €	15%	33.000 €	15%	29.000 €	15%	33.000 €	15%	

Gestor/a Comercial	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	24.000 €	10%	24.000 €	10%	22.000 €	10%	22.000 €	10%	22.000 €	10%

Banca Privada											
Director/a Banca Privada	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	85.000 €	50%	90.000 €	50%	80.000 €	50%	75.000 €	50%	80.000 €	50%
>5 años	100.000 €	50%	110.000 €	50%	95.000 €	50%	85.000 €	50%	90.000 €	50%	

Banquero/a Privado/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	72.000 €	60%	75.000 €	60%	70.000 €	60%	68.000 €	60%	70.000 €	60%
>5 años	80.000 €	60%	80.000 €	60%	75.000 €	60%	72.000 €	60%	75.000 €	60%	

Banca de Inversión y Corporativa											
Director/a de Inversiones	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	90.000 €	40%	90.000 €	30%	80.000 €	30%	70.000 €	30%	75.000 €	30%

Analista de Inversiones	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	40.000 €	10%	40.000 €	10%	35.000 €	10%	30.000 €	10%	35.000 €	10%
> 5 años	60.000 €	30%	60.000 €	30%	45.000 €	30%	45.000 €	30%	45.000 €	30%	

Director/a de Banca Corporativa	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	85.000 €	40%	85.000 €	40%	75.000 €	40%	70.000 €	40%	75.000 €	40%

Analista de Banca Corporativa	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	40.000 €	20%	40.000 €	20%	35.000 €	20%	35.000 €	20%	35.000 €	20%
> 5 años	55.000 €	30%	55.000 €	30%	50.000 €	30%	50.000 €	30%	50.000 €	30%	

Director/a de Reestructuración	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	150.000 €	70%	150.000 €	70%	135.000 €	70%	130.000 €	70%	130.000 €	70%

Analista de Reestructuración	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	45.000 €	30%	55.000 €	30%	45.000 €	30%	40.000 €	30%	45.000 €	30%
> 5 años	80.000 €	40%	90.000 €	40%	75.000 €	40%	70.000 €	40%	75.000 €	40%	

Jefe/a de Mesa de Contratación	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	65.000 €	40%	65.000 €	40%	60.000 €	40%	55.000 €	40%	60.000 €	40%

Trader	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	45.000 €	30%	45.000 €	30%	40.000 €	30%	38.000 €	30%	40.000 €	30%
> 5 años	55.000 €	40%	55.000 €	40%	50.000 €	40%	45.000 €	40%	50.000 €	40%	

Responsable de Middle Office	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	50.000 €	30%	50.000 €	30%	45.000 €	30%	45.000 €	30%	45.000 €	30%

Middle Office	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	30.000 €	10%	30.000 €	10%	25.000 €	10%	25.000 €	10%	25.000 €	10%
> 5 años	40.000 €	15%	40.000 €	15%	35.000 €	15%	35.000 €	15%	35.000 €	15%	

Responsable de Back-Office	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	45.000 €	30%	45.000 €	30%	40.000 €	30%	40.000 €	30%	40.000 €	30%

Gestor/a de Back-Office	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	25.000 €	10%	25.000 €	10%	20.000 €	10%	20.000 €	10%	20.000 €	10%
> 5 años	35.000 €	15%	35.000 €	15%	30.000 €	15%	30.000 €	15%	30.000 €	15%	

Gestor/a de Fondos (SICAV's. Capital Riesgo y Alternativos)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	40.000 €	30%	40.000 €	30%	35.000 €	30%	33.000 €	30%	35.000 €	30%
> 5 años	60.000 €	50%	60.000 €	50%	50.000 €	50%	48.000 €	50%	55.000 €	50%	

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

# BANCA

## TABLA SALARIAL

Banca de Inversión y Corporativa											
Especialista en Sindicados	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	45.000 €	20%	45.000 €	20%	40.000 €	20%	38.000 €	20%	40.000 €	20%
> 5 años	70.000 €	45%	70.000 €	45%	60.000 €	45%	55.000 €	45%	60.000 €	45%	

Fusiones y Adquisiciones											
Analista	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	40.000 €	30%	40.000 €	30%	35.000 €	30%	30.000 €	30%	35.000 €	30%

Asociado/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	60.000 €	50%	60.000 €	50%	55.000 €	50%	50.000 €	50%	55.000 €	50%

Vicepresidente	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	90.000 €	100%	90.000 €	100%	85.000 €	100%	80.000 €	100%	85.000 €	100%

Director/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	120.000 €	150%	120.000 €	150%	110.000 €	150%	105.000 €	150%	110.000 €	150%

Socio/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	180.000 €	150%	180.000 €	150%	170.000 €	150%	165.000 €	150%	170.000 €	150%

Gestión del Riesgo											
Director/a de Riesgo	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	90.000 €	35%	95.000 €	35%	90.000 €	35%	85.000 €	30%	90.000 €	30%

Gestor/a de Riesgos de Mercado	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	45.000 €	20%	45.000 €	20%	40.000 €	20%	40.000 €	20%	40.000 €	20%
	>5 años	60.000 €	30%	60.000 €	30%	55.000 €	30%	52.000 €	30%	55.000 €	30%

Gestor/a de Riesgos Operacional	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	40.000 €	20%	40.000 €	20%	35.000 €	20%	35.000 €	20%	35.000 €	20%
	>5 años	55.000 €	30%	55.000 €	30%	50.000 €	30%	48.000 €	30%	50.000 €	30%

Gestor/a Riesgos de Crédito	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	45.000 €	20%	45.000 €	20%	40.000 €	20%	40.000 €	20%	40.000 €	20%
	>5 años	60.000 €	30%	60.000 €	30%	55.000 €	30%	52.000 €	30%	55.000 €	30%

Analista de Modelización	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	50.000 €	20%	50.000 €	20%	45.000 €	20%	45.000 €	20%	45.000 €	20%
	>5 años	62.000 €	30%	62.000 €	30%	58.000 €	30%	55.000 €	30%	55.000 €	30%

Banca de Consumo											
Director/a Comercial	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	60.000 €	60%	65.000 €	60%	55.000 €	60%	50.000 €	60%	55.000 €	60%

Comercial Financiación	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	30.000 €	30%	32.000 €	30%	30.000 €	30%	28.000 €	30%	30.000 €	30%
	>5 años	40.000 €	40%	42.000 €	40%	36.000 €	40%	32.000 €	40%	36.000 €	40%

Director/a de Recuperaciones	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	65.000 €	20%	65.000 €	20%	65.000 €	20%	65.000 €	20%	65.000 €	20%

Analista de Riesgos	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	35.000 €	10%	35.000 €	10%	28.000 €	10%	28.000 €	10%	28.000 €	10%
	>5 años	45.000 €	15%	45.000 €	15%	42.000 €	15%	42.000 €	15%	42.000 €	15%

Recobros	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	22.000 €	10%	22.000 €	10%	22.000 €	10%	22.000 €	10%	22.000 €	10%
	>5 años	30.000 €	10%	30.000 €	10%	30.000 €	10%	30.000 €	10%	30.000 €	10%

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)



### El Sector Inmobiliario y de la Construcción afianza sus cifras de recuperación en el año 2017 con un aumento de la demanda de profesionales por parte de las compañías.

Esta situación se ha dado principalmente en los negocios vinculados al área Residencial, como consecuencia del aumento de demanda de la vivienda, debido a la evolución positiva de la renta bruta de los hogares, aunque todavía estamos lejos de las cifras que se manejaban en materia de contratación en los años de la burbuja inmobiliaria.

De esta manera, se espera que la tendencia al alza se mantenga en los próximos meses, con un crecimiento de la inversión en la Construcción Residencial.

Observamos en el sector una clara influencia de los modelos de negocio de los Fondos de Inversión Internacionales que tanto llevan presentes en los últimos años en nuestro país aprovechando las oportunidades de inversión. Esto se refleja en la creación de estructuras organizativas con una mayor profesionalización y especialización en las compañías del sector, alejándose de las estructuras tradicionales y convencionales a las que estábamos acostumbrados, que tenían menor capacidad de adaptación.

### Perfiles destacados

Las Promotoras Inmobiliarias Residenciales, SOCIMIS y Servicers han sido las compañías que mayor crecimiento han experimentado en cuanto a estructura y negocio durante 2017.

Los Servicers Inmobiliarios han reforzado sus estructuras demandando perfiles de Portfolio Managers (Gestores Comerciales de Activos Inmobiliarios) para dar salida a sus carteras, especializados por tipología de activos debido a la necesidad de conocer el producto para conseguir el posicionamiento adecuado.

El área Residencial ha sido la que mayor crecimiento ha experimentado, debido al aumento de la demanda y la falta de producto con nivel medio y medio-alto. Este sector ha sido liderado por la creación de nuevas Promotoras Inmobiliarias creadas a partir de fondos de inversión con vocación de permanencia. Estas compañías se caracterizan por la creación de estructuras con un alto grado de especialización. Dentro de este tipo de compañías las posiciones más demandadas han sido los Analistas de Inversiones así como Especialistas en Suelo, por la necesidad de seguir expandiendo sus negocios. Por otro lado, también se han creado áreas Técnicas y se han demandado perfiles sénior de Comerciales Cualificados.

Como consecuencia de la mejoría del Sector de la Construcción ha habido una ligera mejoría en la creación de puestos, destacando los perfiles técnicos especialistas en Edificación. Cabe destacar el aumento de demanda de perfiles de Project Manager para reforzar estructuras en Consultoras de Construcción que tuvieron que reducir estructura durante la época de crisis en el Sector.

Por el contrario, los perfiles menos demandados durante el 2017 han sido los especialistas en Obra Civil, siendo un sector que todavía está con lento crecimiento en nuestro país.

A nivel geográfico Madrid se sitúa a la cabeza en materia de contratación de profesionales del Sector Construcción e Inmobiliaria, seguido de Cataluña, País Vasco y Andalucía.

### Evolución salarial

Se observa un ligero aumento de salarios dentro del Sector Inmobiliario, especialmente en las posiciones que más demanda han tenido en el último año (Analistas de Inversiones, Analistas de Suelo, Portfolio Managers (perfiles comerciales cualificados) y Responsables de Promociones (consecuencia de la mejora del mercado Residencial).

Dentro del Sector Construcción se percibe una menor subida, destacando positivamente en Project Managers. Si bien la buena noticia es que no hay caída de salarios aunque las subidas sean poco significativas en general.

### Perspectivas para 2018

Según los expertos del Sector Inmobiliario, las previsiones indican que durante el próximo año se producirá un aumento sustancial en la compraventa de vivienda, lo que traerá por consecuencia una necesidad de reforzar estructuras dentro de compañías vinculadas al Sector Construcción e Inmobiliario.

La tendencia apunta hacia el Sector Residencial, por lo que se prevé que las posiciones más demandadas sean los Analistas de Inversiones especializados en Suelo y Residencial, profesionales especializados en la Gestión de Activos para llevar a cabo el posicionamiento adecuado en el mercado y los profesionales expertos en Expansión de negocios Inmobiliarios. Por otro lado, con el objetivo de ofrecer un valor añadido y diferenciarse de la competencia, las empresas apostarán por profesionales del área de Innovación para la creación de nuevos productos y/o servicios.

Como consecuencia de la influencia de los fondos internacionales que operan dentro del Sector Inmobiliario en España, la tendencia es la creación de estructuras organizativas con una alta especialización y profesionalización, dejando atrás las estructuras tradicionales y conservadoras a las que estábamos acostumbrados en el sector.

## BARÓMETRO

### Perfiles más solicitados:

Analistas de Inversiones  
Analistas de Suelo  
Directores/as Comerciales

### Perfiles menos solicitados:

Jefes/as de Estudios  
Arquitectos/as Proyectistas  
Responsables de Producción



## Principales tendencias del sector

El Sector Construcción afianza sus cifras de recuperación en 2017, situación que se ve sustentada por la renovada demanda de viviendas, gracias a la recuperación de la economía. No obstante, todavía estamos lejos del ritmo de contratación de la época de la burbuja inmobiliaria.

El Sector Residencial es el que mayor crecimiento ha experimentado en el 2017, siendo un claro reflejo el tipo de compañías que más profesionales ha demandado (Promotoras Inmobiliarias Residenciales, Servicers Real Estate y SOCIMIS), así como el tipo de puestos más demandados por estas compañías.

## Balance

Los fundamentos son positivos dentro del Mercado Inmobiliario, con una mejoría más acuciada en los salarios vinculados al Sector Inmobiliario y una recuperación más discreta en los salarios del Sector Construcción.

# CONSTRUCCIÓN E INMOBILIARIA

## TABLA SALARIAL

Arquitectura											
Arquitecto/a Proyectista	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	24.000 €	n/a	24.000 €	n/a	22.000 €	n/a	22.000 €	n/a	22.000 €	n/a
5-10 años	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	28.500 €	n/a	27.500 €	n/a	28.000 €	n/a	
>10 años	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a	40.000 €	n/a	38.000 €	n/a	38.000 €	n/a	

Delineante											
Delineante	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	21.000 €	n/a	21.000 €	n/a	21.000 €	n/a	20.000 €	n/a	20.000 €	n/a
5-10 años	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.250 €	n/a	
>10 años	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	35.000 €	n/a	

Project Management											
Project Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	35.000 €	10%	37.000 €	5-10%	32.000 €	10%	30.000 €	5-10%	30.000 €	5-10%
5-10 años	45.000 €	15%	47.500 €	5-10%	43.000 €	10%	41.500 €	5-10%	43.000 €	5-10%	
>10 años	65.000 €	15%	67.000 €	5-10%	58.500 €	10%	55.000 €	5-10%	55.000 €	5-10%	

Construction Manager											
Construction Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	36.500 €	10%	38.500 €	5-10%	32.750 €	10%	30.000 €	n/a	31.500 €	n/a
5-10 años	49.500 €	15%	52.500 €	10%	42.500 €	10%	39.000 €	10%	43.000 €	10%	
>10 años	65.000 €	15%	69.000 €	15%	52.500 €	10%	50.000 €	15%	50.000 €	15%	

Promotora Inmobiliaria											
Director/a General	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	85.000 €	15%	87.500 €	15%	72.500 €	15%	72.500 €	15%	80.000 €	15%
>10 años	100.000 €	15%	102.500 €	15%	82.000 €	15%	82.000 €	15%	90.000 €	15%	

Director/a Técnico											
Director/a Técnico	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	72.500 €	15%	72.500 €	15%	62.500 €	15%	60.000 €	15%	60.000 €	15%
>10 años	82.500 €	15%	82.500 €	15%	72.500 €	15%	70.000 €	15%	70.000 €	15%	

Director/a Comercial											
Director/a Comercial	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	38.000 €	10%	45.000 €	10%	36.000 €	10%	34.000 €	10%	34.000 €	10%
5-10 años	48.000 €	15%	56.000 €	15%	47.500 €	15%	45.000 €	15%	45.000 €	15%	
>10 años	58.000 €	15%	66.000 €	15%	57.500 €	15%	55.000 €	15%	55.000 €	15%	

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Responsable Expansión											
Responsable Expansión	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	40.000 €	10%	40.000 €	10%	31.500 €	10%	30.000 €	10%	31.000 €	10%
5-10 años	50.000 €	15%	50.000 €	15%	41.500 €	15%	38.500 €	15%	41.000 €	15%	
>10 años	60.000 €	15%	60.000 €	15%	46.500 €	15%	45.000 €	15%	46.500 €	15%	

Analista de Suelo											
Analista de Suelo	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	31.000 €	10%	35.000 €	10%	29.000 €	n/a	25.000 €	n/a	28.000 €	n/a
5-10 años	37.500 €	10%	45.000 €	10%	35.000 €	n/a	31.000 €	n/a	33.500 €	n/a	
>10 años	49.000 €	10%	54.000 €	10%	41.000 €	n/a	36.000 €	n/a	38.500 €	n/a	

Responsable Promociones											
Responsable Promociones	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	27.000 €	10%	28.000 €	10%	25.000 €	10%	25.000 €	n/a	23.000 €	n/a
5-10 años	32.500 €	10%	35.000 €	10%	32.000 €	10%	30.000 €	n/a	31.750 €	n/a	
>10 años	41.000 €	10%	42.500 €	10%	38.000 €	10%	35.000 €	10%	35.000 €	10%	

Constructora											
Director/a General	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	85.000 €	15%	85.000 €	15%	80.000 €	15%	83.000 €	15%	80.000 €	15%
>10 años	99.000 €	15%	100.000 €	15%	90.000 €	15%	92.500 €	15%	90.000 €	15%	

Director/a Técnico											
Director/a Técnico	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	62.500 €	10%	62.500 €	10%	57.500 €	10%	50.000 €	10%	55.000 €	10%
>10 años	70.000 €	15%	70.000 €	15%	65.000 €	15%	60.000 €	15%	60.000 €	15%	

Jefe/a de Grupo											
Jefe/a de Grupo	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	54.000 €	10%	55.000 €	10%	45.000 €	15%	45.000 €	10%	48.000 €	10%
>10 años	59.000 €	15%	67.000 €	15%	60.000 €	15%	55.000 €	15%	55.000 €	15%	

Jefe/a de Obra											
Jefe/a de Obra	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	33.500 €	n/a	35.000 €	10%	28.000 €	n/a	26.250 €	n/a	25.500 €	n/a
5-10 años	45.000 €	n/a	46.000 €	10%	41.000 €	n/a	37.000 €	n/a	36.500 €	n/a	
>10 años	57.000 €	n/a	57.000 €	10%	45.000 €	n/a	47.000 €	n/a	45.000 €	n/a	

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

Constructora											
Jefe/a de Estudios	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	34.500 €	10%	37.000 €	10%	35.000 €	n/a	32.000 €	n/a	32.000 €	n/a
5-10 años	44.500 €	10%	47.000 €	10%	45.000 €	n/a	41.000 €	10%	41.000 €	10%	
>10 años	55.000 €	10%	57.500 €	10%	52.500 €	n/a	49.000 €	10%	48.500 €	10%	

Técnico de Estudios	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	29.500 €	n/a	31.000 €	n/a	26.000 €	n/a	24.000 €	n/a	24.000 €	n/a
5-10 años	37.500 €	n/a	38.000 €	n/a	33.500 €	n/a	31.500 €	n/a	31.000 €	n/a	
>10 años	42.500 €	n/a	43.000 €	n/a	39.500 €	n/a	38.000 €	n/a	37.000 €	n/a	

Responsable Producción	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	29.000 €	n/a	29.000 €	n/a	28.000 €	n/a	28.000 €	n/a	28.000 €	n/a
5-10 años	41.000 €	n/a	41.000 €	n/a	38.000 €	n/a	37.000 €	n/a	36.000 €	n/a	
>10 años	50.500 €	n/a	52.000 €	n/a	45.000 €	n/a	47.000 €	n/a	45.000 €	n/a	

Consultora Inmobiliaria											
Consultor/a Inversiones	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	37.500 €	10%	40.000 €	10%	30.000 €	10%	26.000 €	10%	26.000 €	10%
5-10 años	50.000 €	15%	55.000 €	15%	41.000 €	10%	38.000 €	15%	38.000 €	15%	
>10 años	60.000 €	15%	65.000 €	15%	49.000 €	10%	45.000 €	15%	46.000 €	15%	

Consultor/a Valoraciones	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	38.500 €	10%	40.000 €	10%	31.500 €	10%	30.000 €	10%	31.000 €	10%
5-10 años	45.000 €	10%	50.000 €	10%	39.000 €	10%	38.000 €	10%	39.000 €	10%	
>10 años	57.500 €	15%	65.000 €	15%	45.000 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	15%	

Consultor/a Agencia	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	31.000 €	10%	34.000 €	10%	25.500 €	10%	24.000 €	10%	24.000 €	10%
5-10 años	38.500 €	10%	41.500 €	10%	31.000 €	10%	30.000 €	10%	30.000 €	10%	
>10 años	49.500 €	10%	53.500 €	10%	37.500 €	10%	35.000 €	10%	35.500 €	10%	

Property Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	35.000 €	10%	35.000 €	10%	30.000 €	10%	28.500 €	n/a	28.000 €	n/a
5-10 años	45.000 €	10%	45.000 €	10%	36.500 €	10%	33.000 €	10%	34.000 €	10%	
>10 años	55.000 €	10%	55.000 €	10%	48.000 €	10%	45.000 €	10%	46.000 €	10%	

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Facility Management											
Director/a de Zona/División	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	48.500 €	15%	48.500 €	15%	46.000 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	10%
5-10 años	58.500 €	15%	58.500 €	15%	53.000 €	10%	55.000 €	10%	55.000 €	10%	
>10 años	67.000 €	15%	68.000 €	15%	62.000 €	10%	65.000 €	10%	65.000 €	10%	

Gerente de Servicios	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	42.000 €	10%	43.000 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	10%
5-10 años	48.500 €	10%	49.000 €	10%	47.000 €	10%	46.000 €	10%	46.000 €	10%	
>10 años	56.000 €	10%	56.000 €	10%	53.000 €	10%	53.000 €	10%	52.000 €	10%	

Facility Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	32.000 €	10%	32.500 €	10%	30.000 €	10%	30.000 €	10%	30.000 €	10%
5-10 años	38.500 €	10%	40.000 €	10%	37.000 €	10%	36.000 €	10%	36.000 €	10%	
>10 años	48.500 €	10%	50.000 €	10%	46.000 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	10%	

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)



2017 ha sido un año con buena demanda de perfiles financieros que ha conllevado ligeros incrementos salariales para estos.

El optimismo de la economía española ha tenido como consecuencia la creación de empleo a nivel general y, más en particular, de posiciones financieras.

### Perfiles destacados

Podemos destacar como perfiles más demandados los Controllers, Financieros y Controllers de Gestión, para aquellos sectores que han generado empleo a lo largo de todo el año: Logístico, Inmobiliario, etc.

Han tenido un año con una buena demanda los perfiles de Control de Costes y Filiales Internacionales como consecuencia de la internacionalización de los negocios de empresas españolas y la mejora del sector Industrial.

En el sector de Tecnologías de la Información, se ha aumentado el nivel de incorporaciones y ha habido necesidades de perfiles financieros como Controllers de Proyectos IT, un perfil que combina al Controller de Gestión y al de Costes. Además, el sector Gran Consumo vuelve a crecer y está demandando perfiles como el de FP&A que ayuden a que ese crecimiento sea lo más rentable posible.

En cuanto a las posiciones con menor demanda, continúa la tendencia de los últimos años en las que se han automatizado los procesos o habido una deslocalización de funciones financieras y creación de un Centro de Servicios Compartidos fuera de España por ahorro de costes.

Por ciudades, Madrid y Barcelona siguen siendo las que mayor demanda de posiciones financieras generan, aunque regiones como País Vasco y Valencia han tenido una mejora del Mercado Laboral y mayor oferta de posiciones.

El rol del Director Financiero sigue cambiando de manera significativa y adaptándose a las actuales necesidades de las compañías. Desde hace algunos años y, gracias a la Transformación Digital, el papel que desempeñan los profesionales de las finanzas debe ir orientado a impulsar la estrategia, el crecimiento y la mejora de las organizaciones a nivel operativo, incluyendo una colaboración más estrecha con los socios comerciales de toda la empresa.

### Evolución salarial

En 2017 se han producido leves incrementos salariales en aquellas posiciones que han tenido una mayor demanda.

### Perspectivas para 2018

La perspectiva para 2018, es positiva. A medida que las empresas siguen aumentando las contrataciones y los candidatos tienen más opciones entre las que elegir, el componente salarial va a ser cada vez más relevante.

## BARÓMETRO

### Perfiles más solicitados:

Contoller de Costes  
Controller Financiero Internacional  
Controller de Gestión

### Perfiles menos solicitados:

Administrativos/as Financieros  
Tesorero/a



### Principales tendencias del sector

Evolución positiva con ligeros incrementos salariales en alguna de las categorías.

### Balance

Los salarios en las posiciones financieras se mantienen estables, con ciertos incrementos salariales en posiciones con mayor oferta.

# FINANZAS

## TABLA SALARIAL

PYMES												
Director/a Financiero/a		Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
		2-5 años	46.000 €	10%	52.500 €	10%	44.000 €	10%	40.500 €	10%	42.500 €	10%
		5-10 años	56.500 €	10%	61.500 €	10%	51.500 €	10%	48.500 €	10%	51.000 €	10%
		>10 años	68.000 €	10%	72.500 €	10%	62.500 €	10%	61.000 €	10%	62.500 €	10%
Responsable/Jefe/a de Administración		Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
		2-5 años	38.500 €	10%	40.500 €	10%	36.500 €	10%	32.500 €	10%	33.500 €	10%
		5-10 años	45.000 €	10%	47.000 €	10%	39.500 €	10%	38.500 €	10%	39.000 €	10%
		>10 años	53.000 €	10%	54.000 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	10%	44.000 €	10%
Gran Empresa												
CFO		Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
		5-10 años	105.000 €	20%	125.000 €	20%	94.000 €	20%	87.500 €	20%	90.000 €	20%
		>10 años	137.500 €	20%	165.000 €	20%	120.000 €	20%	102.500 €	20%	105.000 €	20%
Controller/Analista												
Responsable de Controlling Financiero y Reporting		Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
		2-5 años	57.500 €	10%	61.500 €	10%	47.000 €	10%	43.000 €	10%	43.500 €	10%
		5-10 años	66.000 €	10%	71.500 €	10%	56.000 €	10%	50.500 €	10%	51.000 €	10%
		>10 años	73.500 €	10%	78.500 €	10%	62.500 €	10%	52.500 €	10%	59.500 €	10%
Controller Financiero/a		Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
		2-5 años	36.500 €	10%	37.000 €	10%	35.000 €	5%	31.500 €	5%	33.500 €	5%
		5-10 años	47.500 €	10%	47.500 €	10%	42.500 €	10%	39.000 €	10%	40.500 €	10%
		>10 años	59.500 €	10%	63.500 €	10%	53.000 €	10%	44.000 €	10%	52.000 €	10%
Controller de Filiales Internacionales		Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
		2-5 años	47.500 €	10%	53.500 €	10%	48.000 €	10%	42.500 €	10%	44.500 €	10%
		5-10 años	56.000 €	10%	63.500 €	10%	57.000 €	10%	49.000 €	10%	50.000 €	10%
		>10 años	70.000 €	10%	73.500 €	10%	66.000 €	10%	58.000 €	10%	60.500 €	10%
Responsable de Control de Gestión		Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
		2-5 años	61.500 €	15%	66.000 €	15%	55.000 €	15%	51.000 €	15%	55.000 €	15%
		5-10 años	69.000 €	15%	73.500 €	15%	60.500 €	15%	57.000 €	15%	60.000 €	15%
		>10 años	75.000 €	15%	82.500 €	15%	66.500 €	15%	62.500 €	15%	65.500 €	15%

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Controller de Gestión												
Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.		
2-5 años	36.500 €	10%	39.000 €	10%	34.500 €	10%	30.500 €	10%	32.500 €	10%		
5-10 años	45.000 €	10%	47.000 €	10%	41.000 €	10%	37.500 €	10%	39.500 €	10%		
>10 años	52.500 €	10%	56.500 €	10%	55.000 €	10%	46.000 €	10%	48.000 €	10%		
Analista Financiero/a												
Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.		
2-5 años	34.500 €	5%	36.500 €	5%	31.000 €	5%	28.000 €	5%	28.000 €	5%		
>5 años	47.000 €	10%	57.500 €	5%	41.500 €	10%	35.500 €	10%	36.500 €	10%		
Controller de Costes												
Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.		
2-5 años	38.500 €	10%	40.000 €	10%	36.500 €	10%	32.500 €	10%	35.500 €	10%		
5-10 años	47.500 €	10%	50.000 €	10%	44.500 €	10%	38.500 €	10%	41.000 €	10%		
>10 años	66.000 €	10%	70.500 €	10%	61.000 €	10%	51.000 €	10%	55.000 €	10%		
Responsable de Consolidación												
Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.		
2-5 años	53.000 €	5%	56.000 €	5%	44.000 €	5%	41.000 €	5%	41.000 €	5%		
5-10 años	62.500 €	10%	68.000 €	10%	54.000 €	10%	51.000 €	10%	50.000 €	10%		
>10 años	70.500 €	15%	75.500 €	15%	67.500 €	15%	57.500 €	15%	56.500 €	15%		
Auditoría/M&A												
Responsable de Auditoría Interna		Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
		2-5 años	56.000 €	10%	59.500 €	10%	46.000 €	10%	40.500 €	10%	41.000 €	10%
		5-10 años	63.000 €	10%	65.000 €	10%	56.500 €	10%	51.000 €	10%	52.000 €	10%
		>10 años	75.500 €	10%	76.500 €	10%	67.500 €	10%	61.000 €	10%	63.000 €	10%
Auditor/a		Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
		2-5 años	29.000 €	5%	31.500 €	5%	27.500 €	5%	25.500 €	5%	25.500 €	5%
		5-10 años	39.000 €	5%	41.500 €	5%	37.500 €	5%	31.500 €	5%	31.000 €	5%
		>10 años	50.000 €	5%	52.000 €	5%	44.000 €	5%	35.500 €	5%	36.000 €	5%
Analista M&A		Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
		2-5 años	41.500 €	15%	47.500 €	15%	36.500 €	15%	33.500 €	15%	34.500 €	15%
		5-10 años	62.500 €	20%	72.500 €	20%	52.500 €	15%	46.000 €	15%	49.000 €	15%

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

# FINANZAS

## TABLA SALARIAL

Tesorería											
Responsable de Tesorería	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	48.500 €	20%	51.500 €	20%	45.000 €	20%	40.500 €	20%	42.000 €	20%
	5-10 años	57.500 €	20%	61.000 €	20%	52.500 €	20%	45.500 €	20%	46.500 €	20%
	>10 años	65.500 €	20%	68.000 €	20%	57.500 €	20%	51.000 €	20%	52.500 €	20%

Tesorero/a											
	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	28.000 €	10%	30.500 €	10%	26.000 €	10%	24.500 €	10%	24.000 €	10%
	5-10 años	35.500 €	10%	37.500 €	10%	34.000 €	10%	30.500 €	10%	31.000 €	10%
	>10 años	44.000 €	10%	46.000 €	10%	41.500 €	10%	36.500 €	10%	36.500 €	10%

Contabilidad											
Jefe/a de Contabilidad	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	36.500 €	10%	38.500 €	10%	33.500 €	10%	31.000 €	10%	31.000 €	10%
	5-10 años	45.000 €	10%	47.000 €	10%	41.000 €	10%	38.500 €	10%	38.500 €	10%
	>10 años	57.500 €	10%	63.000 €	10%	52.500 €	10%	46.000 €	10%	46.000 €	10%

Contable											
	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	26.000 €	10%	28.000 €	10%	22.500 €	10%	21.000 €	10%	21.000 €	10%
	>5 años	34.000 €	10%	36.000 €	10%	31.500 €	10%	28.000 €	10%	28.000 €	10%

Créditos y Cobros											
Credit & Collection Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	42.000 €	15%	45.500 €	15%	36.000 €	15%	34.500 €	15%	33.500 €	15%
	5-10 años	47.000 €	15%	52.000 €	15%	42.000 €	15%	38.500 €	15%	37.500 €	15%
	>10 años	60.500 €	15%	62.500 €	15%	52.500 €	15%	46.000 €	15%	46.000 €	15%

Analista de Riesgos											
	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	29.000 €	10%	31.000 €	10%	25.000 €	10%	23.500 €	10%	23.500 €	10%
	5-10 años	37.000 €	10%	38.500 €	10%	31.000 €	10%	28.000 €	10%	28.000 €	10%
	>10 años	42.500 €	10%	43.500 €	10%	34.000 €	10%	30.500 €	10%	31.000 €	10%

Gestor/a de Cobros											
	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	26.000 €	15%	26.000 €	15%	23.000 €	15%	21.000 €	15%	20.500 €	15%
	5-10 años	29.000 €	15%	31.000 €	15%	26.000 €	15%	24.500 €	15%	24.500 €	15%
	>10 años	32.500 €	15%	36.500 €	15%	28.500 €	15%	27.500 €	15%	27.500 €	15%

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PYMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

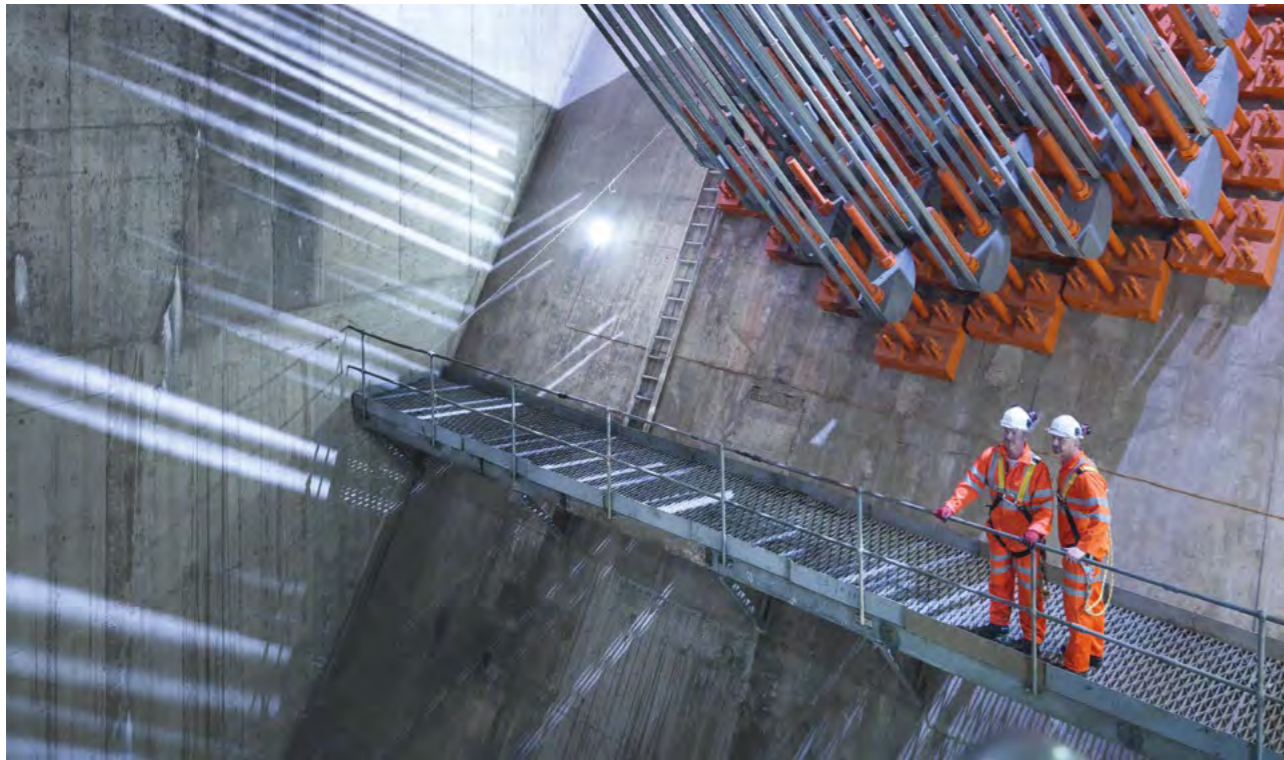
Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)





# INGENIERÍA

## GRAN DEMANDA Y GRANDES CAMBIOS



Los ingenieros han sido de los perfiles más demandados en 2017, la previsión es que continúe la tendencia.

El resultado del balance del sector industrial en 2017 ha sido realmente positivo. Si durante el ejercicio anterior ya quedó patente que la Industria se acuñaba como uno de los principales motores de empleo cualificado, este año, continúa la misma dinámica.

Hay un claro incremento en la demanda de Graduados en Ingeniería de la rama Industrial por parte de las organizaciones para poder continuar evolucionando en un entorno globalizado y cada vez más competitivo. Una de las razones del incremento de la demanda de ingenieros es que son los mejor formados y capacitados para ser especialistas en la mejora de productividad y calidad, optimizando recursos.

A nivel nacional destaca el sector del Automóvil, en cabeza de lista junto con la Industria Alimentaria, como principales demandantes de perfiles de Ingeniería. Si hablamos del sector del Automóvil en España, debemos saber que ocupamos nada menos que el octavo lugar en el ranking de países productores en el mundo, lo que supone cifras relevantes de empleo. El sector representa actualmente un 19% de las exportaciones totales españolas, con una aportación del 10% en el PIB y emplea directa o indirectamente a un 9% de la población activa de España.

En Hays España hemos experimentado un incremento notable de la demanda de perfiles del área de Ingeniería.

En términos globales, hemos gestionado un 20% más de vacantes de Ingenieros con respecto al ejercicio anterior, que ya venía de un crecimiento del 14% en la contratación de dichos perfiles. Del mismo modo, experimentamos un grado de exigencia y requerimientos cada vez mayor. Las empresas son conscientes de la diferencia de valor que aporta, en términos económicos, un profesional con solvencia técnica. Los empleadores quieren atraer a su plantilla profesionales versátiles y con conocimiento de la tecnología de fabricación que va a abanderar el progreso industrial del futuro. Para ello, son necesarios Ingenieros que ayuden a comprender los cambios relativos al nuevo paradigma de la Industria 4.0 y la transformación digital de las plantas.

### Perfiles destacados

La industria está cambiando, comienza a modificar sus procesos productivos y lo seguirá haciendo con mayor intensidad a medio plazo. Los Ingenieros capaces de asegurar de manera ágil su formación y expertise en un mundo digitalizado serán de los más cotizados. El ritmo con el que evoluciona la tecnología en el sector Industrial, así como la creciente automatización de los procesos productivos con el fin de avanzar en el ahorro de costes y tiempos en la producción, han propiciado el incremento de la demanda de estos profesionales.

La mayoría de las empresas del sector Automoción han aumentado en este último año su plantilla, situando al sector por encima del resto en cuanto a la evolución del empleo. Así mismo, la competencia en dicho mercado es más intensa que un año atrás y si antes destacábamos perfiles con experiencia en metodología Lean, como profesionales demandados en este sector, actualmente nos encontramos como perfiles más cotizados a los Ingenieros Electrónicos, especialistas en Automatización y Robótica.

Hay un déficit de talento en profesionales del área de Electrónica en sus diferentes vertientes, son los que registran una mayor empleabilidad. La oferta de profesionales es insuficiente para cubrir las necesidades de las empresas, lo que provoca un aumento de la competencia por atraer el talento de estos perfiles.

Según los últimos datos publicados por la Federación Internacional de Robótica (IFR), en 2015 se entregaron 254.000 robots a nivel mundial y la previsión es que para el 2019 se llegue a duplicar esa cifra.

Dicha Federación, también nos indica que el sector Industrial español ocupa el séptimo lugar en el ranking mundial de países con una mayor automatización, solo superada en Europa por Francia, Alemania y Eslovenia. Una estadística que puede resultar engañosa debido al elevado peso de la industria del Automóvil (una de las más avanzadas del mundo) sobre el conjunto.

La realidad española está caracterizada por la escasa modernización de los procesos industriales no vinculados a la industria del Automóvil. Es por ello que la implantación del concepto de 'Fabrica 4.0' implica importantes desafíos, como la importancia de contratar profesionales capaces de satisfacer la demanda de un gran número de nuevos perfiles.

Aumenta un año más la demanda de profesionales que dirijan las operaciones industriales, donde además de experiencia y formación, se requiere cada vez más un perfil competencial completo capaz de liderar los cambios que implican los avances tecnológicos.

El mercado sigue demandando los perfiles de Ingenieros para liderar proyectos, con idiomas y habilidades para gestionar equipos de trabajo multidisciplinares, capaces de llevar adelante los proyectos de manera global. Igualmente la demanda sigue siendo elevada con perfiles a diferentes grados de responsabilidad de calidad, mejora de procesos, servicio técnico y HSE.

### Evolución salarial

A grandes rasgos, no destacamos un crecimiento salarial relevante. Los perfiles que gozan de una mayor subida salarial en línea con el año anterior son posiciones como Director de Operaciones (por su importancia estratégica en las compañías) Ingenieros de Procesos, Ingenieros de Proyecto con idiomas y experiencia internacional. Pero, sin duda, los perfiles que despuntan son aquellos con especialidad Electrónica y Automatización por el aumento en la demanda generalizada, la percepción de mercado es que resulta probable que continúen con nuevas subidas.

El nivel de idiomas, en especial inglés y alemán así como la experiencia internacional, siempre son un valor añadido en los perfiles que se ve plasmado en un incremento salarial.

### Perspectivas para 2018

La tendencia en 2018 será muy parecida al 2017 en cuanto a evolución salarial, manteniendo la misma línea que el año anterior sin cambios significativos.

### BARÓMETRO

#### Perfiles más solicitados:

Director/a de Operaciones  
Ingenieros/as Electrónicos/as,  
Automatización y Robótica.  
Jefe/a de Proyectos con varios idiomas  
Jefe/a de Ingeniería y Procesos.  
Ingenieros/as de Calidad y SAT  
Expertos/as en Prevención de Riesgos Laborales



### Principales tendencias del sector

El sector en general goza de muy buena salud, nos encontramos ante un escenario optimista y en pleno proceso de adaptación a los cambios que se prevén con la introducción de nuevas tecnologías en la industria. La evolución y tendencia del sector Industrial estará sujeta a los dominios digitales, la industria 4.0 transformará los modelos de negocio en el sector de la producción a medio y largo plazo.

### Balance

El balance que recogemos del sector industrial en 2017 ha sido muy positivo, un incremento del 20% de vacantes con respecto al año anterior, salarios en evolución constante pero sin grandes modificaciones. Aumento de la oferta en casi todos los subsectores, mayor competencia profesional, y sitúa al candidato cualificado en un plano favorable ante la variedad de proyectos que se le presentan.

# INGENIERÍA

## TABLA SALARIAL

### Industria General

#### Funciones de Dirección

Director/a Industrial Gran Empresa	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	91.000 €	20%	90.000 €	20%	75.000 €	20%	80.000 €	20%	85.000 €	20%
	>10 años	113.500 €	20%	105.000 €	20%	90.000 €	20%	90.000 €	20%	105.000 €	20%

Director/a de Operaciones Gran Empresa	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	78.000 €	20%	80.000 €	20%	75.000 €	20%	70.000 €	20%	80.000 €	20%
	>10 años	94.000 €	20%	92.000 €	20%	85.000 €	20%	85.000 €	20%	92.000 €	20%

Director/a de Planta Gran Empresa	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	70.000 €	15%	70.000 €	15%	68.000 €	15%	65.000 €	15%	77.500 €	15%
	>10 años	90.500 €	20%	88.000 €	20%	82.500 €	20%	85.000 €	20%	90.000 €	20%

Director/a Industrial PYME	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	58.000 €	15%	58.000 €	15%	55.000 €	15%	58.000 €	15%	60.000 €	15%
	5-10 años	70.000 €	20%	68.000 €	20%	65.000 €	20%	63.000 €	20%	68.000 €	20%
	>10 años	80.000 €	20%	78.000 €	20%	73.000 €	20%	73.000 €	20%	78.000 €	20%

Director/a de Operaciones PYME	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	58.000 €	15%	58.000 €	15%	53.000 €	15%	52.000 €	15%	53.000 €	15%
	5-10 años	63.000 €	20%	63.000 €	20%	58.000 €	20%	60.000 €	20%	63.000 €	20%
	>10 años	70.000 €	20%	68.000 €	20%	65.000 €	20%	70.000 €	20%	70.000 €	20%

Director/a de Planta PYME	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	47.500 €	10%	47.500 €	10%	47.000 €	10%	45.000 €	10%	50.000 €	10%
	5-10 años	56.000 €	15%	55.000 €	15%	52.500 €	15%	50.000 €	15%	57.500 €	15%
	>10 años	63.000 €	15%	62.500 €	15%	62.500 €	15%	57.500 €	15%	70.000 €	15%

#### Funciones Corporativas

Director/a Industrial Corporativo/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	98.000 €	15%	95.000 €	15%	75.000 €	15%	75.000 €	15%	90.000 €	15%
	>10 años	124.000 €	20%	120.000 €	20%	85.000 €	20%	85.000 €	20%	120.000 €	20%

Director/a Calidad Corporativo/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	82.500 €	15%	82.500 €	15%	87.500 €	15%	80.000 €	15%	82.000 €	15%
	>10 años	102.500 €	20%	100.000 €	20%	100.000 €	20%	95.000 €	20%	90.000 €	20%

Director/a Lean Manufacturing Corporativo/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	92.500 €	15%	96.000 €	15%	70.000 €	15%	82.500 €	15%	90.000 €	15%
	>10 años	112.500 €	20%	120.000 €	20%	100.000 €	20%	105.000 €	20%	110.000 €	20%

Director/a de Ingeniería e Inversiones	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	82.500 €	15%	81.000 €	15%	80.000 €	15%	80.000 €	15%	80.000 €	15%
	>10 años	92.500 €	20%	100.000 €	20%	90.000 €	20%	90.000 €	20%	90.000 €	20%

Director/a de Mantenimiento	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	72.500 €	15%	80.000 €	15%	80.000 €	15%	80.000 €	15%	80.000 €	15%
	>10 años	86.000 €	20%	100.000 €	20%	90.000 €	20%	90.000 €	20%	90.000 €	20%

Director/a Servicio Asistencia Técnica Corporativo/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	83.000 €	15%	80.000 €	15%	70.000 €	15%	70.000 €	15%	80.000 €	15%
	>10 años	105.000 €	20%	100.000 €	20%	80.000 €	20%	80.000 €	20%	100.000 €	20%

Director/a HSE Corporativo/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	77.500 €	15%	82.500 €	15%	70.000 €	15%	70.000 €	15%	75.000 €	15%
	>10 años	94.000 €	20%	100.000 €	20%	90.000 €	20%	90.000 €	20%	90.000 €	20%

#### Funciones de Producción

Director/a Responsable de Producción	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	44.000 €	10%	44.000 €	10%	38.000 €	10%	37.500 €	10%	37.000 €	10%
	5-10 años	52.500 €	15%	50.500 €	10%	43.000 €	15%	46.500 €	15%	47.000 €	15%
	>10 años	60.000 €	20%	57.500 €	15%	54.000 €	20%	53.500 €	20%	57.000 €	20%

Planificador/a de Producción	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	33.000 €	n/a	39.000 €	10%	27.500 €	n/a	30.000 €	n/a	33.000 €	n/a
	5-10 años	37.000 €	n/a	42.000 €	10%	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	38.000 €	n/a
	>10 años	44.000 €	n/a	47.500 €	10%	40.000 €	n/a	42.500 €	n/a	45.000 €	n/a

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PYMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

# INGENIERÍA

## TABLA SALARIAL

### Funciones de Producción

Jefe/a de Sección	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	32.500 €	n/a	37.000 €	10%	27.500 €	n/a	27.500 €	n/a	29.000 €	n/a
	5-10 años	36.500 €	n/a	41.000 €	10%	35.000 €	n/a	34.000 €	n/a	35.000 €	n/a
	>10 años	42.500 €	n/a	46.000 €	10%	40.000 €	n/a	41.000 €	n/a	40.000 €	n/a

### Ingeniero/a de Producción

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
2-5 años	33.000 €	n/a	37.000 €	10%	28.000 €	n/a	25.000 €	n/a	27.250 €	n/a
5-10 años	38.500 €	n/a	41.500 €	10%	35.000 €	n/a	30.000 €	n/a	35.000 €	n/a
>10 años	41.500 €	n/a	45.500 €	10%	40.000 €	n/a	35.000 €	n/a	40.000 €	n/a

### Ingeniería/Oficina Técnica

Responsable de Ingeniería	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	44.000 €	10%	44.000 €	10%	40.000 €	10%	42.500 €	10%	42.500 €	10%
	5-10 años	55.000 €	10%	53.000 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	10%	51.500 €	10%
	>10 años	67.500 €	10%	65.000 €	15%	60.000 €	10%	60.000 €	10%	60.000 €	10%

### Director/a de Proyectos

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
2-5 años	45.000 €	10%	44.000 €	10%	38.000 €	10%	40.000 €	10%	41.500 €	10%
5-10 años	53.000 €	10%	52.000 €	10%	47.500 €	10%	45.000 €	10%	55.000 €	10%
>10 años	62.500 €	10%	60.000 €	10%	57.500 €	10%	55.000 €	10%	64.000 €	10%

### Responsable de Proyectos

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
2-5 años	38.500 €	10%	40.000 €	10%	35.000 €	10%	36.000 €	10%	36.000 €	10%
5-10 años	51.000 €	10%	50.000 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	10%
>10 años	58.750 €	10%	57.500 €	15%	50.000 €	15%	52.500 €	15%	52.500 €	15%

### Ingeniero/a de Proyectos

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
2-5 años	33.500 €	n/a	35.000 €	10%	32.500 €	n/a	32.500 €	n/a	34.000 €	n/a
5-10 años	40.000 €	n/a	41.000 €	10%	37.500 €	n/a	37.500 €	n/a	39.000 €	n/a
>10 años	44.500 €	n/a	45.000 €	10%	42.000 €	n/a	41.000 €	n/a	43.000 €	n/a

### Responsable de Oficina Técnica

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
2-5 años	41.500 €	10%	42.000 €	10%	37.500 €	10%	33.000 €	10%	35.000 €	10%
5-10 años	46.500 €	10%	47.000 €	10%	44.500 €	10%	40.000 €	10%	44.000 €	10%
>10 años	56.500 €	10%	55.000 €	15%	55.000 €	10%	45.000 €	10%	50.500 €	10%

### Ingeniero/a de Producto

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
2-5 años	34.000 €	n/a	37.000 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a
5-10 años	41.000 €	n/a	40.000 €	n/a	35.000 €	n/a	33.000 €	n/a	35.000 €	n/a
>10 años	47.000 €	n/a	45.000 €	n/a	45.000 €	n/a	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a

### Ingeniero/a de Diseño/Proyectista

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
2-5 años	32.250 €	n/a	31.000 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	29.000 €	n/a
5-10 años	37.750 €	n/a	36.000 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	36.000 €	n/a
>10 años	43.250 €	n/a	41.000 €	n/a	37.500 €	n/a	40.000 €	n/a	42.500 €	n/a

### I+D

#### Manager I+D

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
2-5 años	57.000 €	15%	52.500 €	15%	45.000 €	15%	40.000 €	15%	40.000 €	15%
5-10 años	66.500 €	15%	62.000 €	15%	55.000 €	15%	50.000 €	15%	50.000 €	15%
>10 años	77.500 €	15%	73.000 €	15%	70.000 €	15%	60.000 €	15%	60.000 €	15%

#### Jefe/a de Proyectos I+D

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
2-5 años	39.000 €	10%	40.000 €	10%	35.000 €	10%	35.000 €	10%	37.500 €	10%
5-10 años	47.750 €	10%	45.000 €	10%	47.000 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	10%
>10 años	56.500 €	15%	55.000 €	15%	57.000 €	15%	50.000 €	15%	57.500 €	15%

#### Ingeniero/a de Proyectos I+D

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
2-5 años	34.000 €	n/a	32.500 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a
5-10 años	38.500 €	n/a	36.500 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a
>10 años	43.000 €	n/a	40.000 €	n/a	45.000 €	n/a	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a

#### Responsable de Desarrollo de Producto

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
2-5 años	39.000 €	10%	40.000 €	10%	35.000 €	10%	35.000 €	10%	37.000 €	10%
5-10 años	46.500 €	10%	46.000 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	10%	47.000 €	10%
>10 años	56.500 €	15%	55.000 €	15%	52.500 €	10%	50.000 €	15%	55.000 €	15%

#### Ingeniero/a de Producto

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
2-5 años	30.000 €	n/a	32.500 €	10%	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a
5-10 años	34.000 €	n/a	35.500 €	10%	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	34.000 €	n/a
>10 años	40.000 €	n/a	40.000 €	10%	39.500 €	n/a	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

# INGENIERÍA

## TABLA SALARIAL

I+D												
Responsable Departamento Eléctrico- Electrónico		Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
		2-5 años	41.000 €	10%	38.000 €	10%	36.000 €	10%	35.000 €	10%	39.000 €	10%
		5-10 años	49.000 €	10%	46.000 €	10%	43.000 €	10%	37.500 €	10%	45.000 €	10%
		>10 años	59.000 €	15%	55.000 €	15%	54.500 €	15%	47.500 €	15%	52.500 €	15%
Ingeniero/a de Desarrollo de Software		Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
		2-5 años	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a	28.000 €	n/a	30.000 €	n/a	33.000 €	n/a
		5-10 años	38.500 €	n/a	37.500 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	38.000 €	n/a
		>10 años	43.500 €	n/a	42.500 €	n/a	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a	42.500 €	n/a
Ingeniero/a de Diseño de Hardware		Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
		2-5 años	31.750 €	n/a	32.500 €	n/a	28.000 €	n/a	30.000 €	n/a	31.500 €	n/a
		5-10 años	37.500 €	n/a	37.500 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	36.000 €	n/a
		>10 años	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a	41.500 €	n/a
Ingeniero/a de Diseño Eléctrico		Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
		2-5 años	31.000 €	n/a	31.000 €	n/a	28.000 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a
		5-10 años	36.500 €	n/a	36.000 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	36.000 €	n/a
		>10 años	41.000 €	n/a	41.000 €	n/a	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a
Responsable Desarrollo Mecánico		Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
		2-5 años	36.500 €	10%	38.500 €	10%	35.000 €	10%	35.000 €	10%	36.000 €	10%
		5-10 años	47.500 €	10%	46.000 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	10%
		>10 años	56.500 €	15%	55.000 €	15%	55.000 €	15%	55.000 €	15%	55.000 €	15%
Ingeniero/a CAD		Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
		2-5 años	29.000 €	n/a	30.000 €	n/a	28.000 €	n/a	28.000 €	n/a	29.000 €	n/a
		5-10 años	37.000 €	n/a	34.000 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	34.000 €	n/a
		>10 años	39.500 €	n/a	38.000 €	n/a	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a
Ingeniero/a CAE		Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
		2-5 años	29.000 €	n/a	29.000 €	n/a	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a
		5-10 años	35.000 €	n/a	34.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a	34.000 €	n/a
		>10 años	39.500 €	n/a	38.000 €	n/a	38.500 €	n/a	38.500 €	n/a	40.000 €	n/a

Responsable de Laboratorio												
Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.		
2-5 años	36.500 €	10%	36.000 €	10%	35.000 €	10%	34.000 €	10%	36.500 €	10%		
5-10 años	41.500 €	10%	43.000 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	10%		
>10 años	51.000 €	15%	50.000 €	15%	50.000 €	15%	50.000 €	15%	50.000 €	15%		
Técnico/a de Laboratorio												
Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.		
2-5 años	27.500 €	n/a	29.000 €	n/a	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a		
5-10 años	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a	32.500 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a		
>10 años	39.000 €	n/a	38.000 €	n/a	37.500 €	n/a	38.000 €	n/a	38.000 €	n/a		
Ingeniero/a de Test y Validación												
Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.		
2-5 años	28.500 €	n/a	29.500 €	n/a	25.500 €	n/a	25.500 €	n/a	26.500 €	n/a		
5-10 años	36.500 €	n/a	34.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a		
>10 años	39.000 €	n/a	39.500 €	n/a	37.500 €	n/a	37.500 €	n/a	40.000 €	n/a		
Responsable de Integración de Producto y Prototipados												
Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.		
2-5 años	36.500 €	10%	37.000 €	10%	35.000 €	10%	34.000 €	10%	34.500 €	10%		
5-10 años	41.500 €	10%	42.500 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	10%		
>10 años	46.500 €	15%	47.500 €	15%	45.000 €	15%	45.000 €	15%	45.500 €	15%		
Ingeniero/a de Prototipos												
Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.		
2-5 años	28.500 €	n/a	29.000 €	n/a	26.000 €	n/a	27.500 €	n/a	27.500 €	n/a		
5-10 años	33.500 €	n/a	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a		
>10 años	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a	37.500 €	n/a	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a		
Calidad												
Director/a de Calidad		Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
		2-5 años	45.250 €	10%	45.000 €	10%	40.000 €	10%	38.500 €	10%	39.000 €	10%
		5-10 años	57.500 €	10%	56.000 €	15%	53.500 €	10%	47.500 €	10%	44.000 €	10%
		>10 años	68.750 €	10%	66.000 €	15%	65.000 €	10%	62.500 €	10%	50.000 €	10%
Jefe/a de Calidad		Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
		2-5 años	41.500 €	10%	41.000 €	10%	35.000 €	10%	33.000 €	10%	34.500 €	10%
		5-10 años	48.500 €	10%	47.000 €	10%	42.500 €	10%	38.500 €	10%	39.000 €	10%
		>10 años	53.750 €	15%	53.000 €	15%	50.000 €	10%	45.000 €	10%	46.000 €	10%

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

# INGENIERÍA

## TABLA SALARIAL

Calidad		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Ingeniero/a de Calidad	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	36.000 €	n/a	37.000 €	n/a	31.500 €	n/a	30.000 €	n/a	30.500 €	n/a
	5-10 años	41.000 €	n/a	41.000 €	n/a	36.500 €	n/a	35.000 €	n/a	36.000 €	n/a
	>10 años	46.750 €	n/a	46.500 €	n/a	45.000 €	n/a	40.000 €	n/a	43.000 €	n/a

Metrólogo/a		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Metrólogo/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	26.000 €	n/a	25.000 €	n/a	24.500 €	n/a	25.000 €	n/a	28.500 €	n/a
	5-10 años	33.500 €	n/a	34.000 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	35.000 €	n/a
	>10 años	41.000 €	n/a	41.500 €	n/a	35.000 €	n/a	40.000 €	n/a	41.500 €	n/a

Mantenimiento		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Responsable de Mantenimiento	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	44.000 €	15%	44.000 €	10%	40.000 €	15%	40.000 €	15%	41.000 €	15%
	5-10 años	52.000 €	15%	50.000 €	15%	50.000 €	15%	50.000 €	15%	50.000 €	15%
	>10 años	62.500 €	20%	55.000 €	15%	60.000 €	20%	60.000 €	20%	60.000 €	20%

Jefe/a de Mantenimiento Mecánico		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Jefe/a de Mantenimiento Mecánico	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	35.500 €	n/a	36.000 €	10%	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	36.000 €	n/a
	5-10 años	42.000 €	n/a	40.000 €	10%	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a	41.000 €	n/a
	>10 años	47.000 €	n/a	45.000 €	10%	45.000 €	n/a	45.000 €	n/a	47.000 €	n/a

Técnico/a de Mantenimiento Mecánico		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Técnico/a de Mantenimiento Mecánico	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	30.750 €	n/a	33.000 €	10%	30.500 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a
	5-10 años	37.000 €	n/a	38.000 €	10%	35.000 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a
	>10 años	40.500 €	n/a	40.000 €	10%	40.000 €	n/a	35.000 €	n/a	39.000 €	n/a

Jefe de Mantenimiento Eléctrico		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Jefe de Mantenimiento Eléctrico	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	35.500 €	n/a	36.000 €	10%	35.000 €	n/a	34.500 €	n/a	35.500 €	n/a
	5-10 años	41.500 €	n/a	40.000 €	10%	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a	40.500 €	n/a
	>10 años	46.500 €	n/a	45.000 €	10%	45.000 €	n/a	45.000 €	n/a	47.000 €	n/a

Técnico/a de Mantenimiento Eléctrico - Electrónico		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Técnico/a de Mantenimiento Eléctrico - Electrónico	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	32.500 €	n/a	33.000 €	10%	30.500 €	n/a	27.500 €	n/a	29.500 €	n/a
	5-10 años	38.000 €	n/a	37.000 €	10%	35.000 €	n/a	33.500 €	n/a	35.000 €	n/a
	>10 años	42.000 €	n/a	45.000 €	10%	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a

Jefe/a de Mantenimiento Electrónico		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Jefe/a de Mantenimiento Electrónico	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	38.500 €	n/a	36.000 €	10%	37.500 €	n/a	35.000 €	n/a	36.000 €	n/a
	5-10 años	47.000 €	n/a	43.000 €	10%	45.000 €	n/a	40.000 €	n/a	42.000 €	n/a
	>10 años	50.250 €	n/a	49.000 €	10%	48.500 €	n/a	45.000 €	n/a	47.000 €	n/a

Ingeniero/a de Automatización		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Ingeniero/a de Automatización	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	32.500 €	n/a	34.000 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	31.500 €	n/a
	5-10 años	37.500 €	n/a	38.000 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	37.500 €	n/a
	>10 años	41.000 €	n/a	42.500 €	n/a	38.500 €	n/a	40.000 €	n/a	44.000 €	n/a

Programador/a PLC's		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Programador/a PLC's	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	31.500 €	n/a	30.000 €	n/a	28.000 €	n/a	27.500 €	n/a	29.000 €	n/a
	5-10 años	36.000 €	n/a	34.000 €	n/a	33.000 €	n/a	32.500 €	n/a	34.000 €	n/a
	>10 años	40.000 €	n/a	38.000 €	n/a	36.000 €	n/a	37.500 €	n/a	40.500 €	n/a

Mejora Continua		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Responsable de Mejora Continua (Operational Excellence)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	43.500 €	10%	43.000 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	10%	41.000 €	10%
	5-10 años	52.500 €	15%	51.500 €	15%	48.000 €	15%	50.000 €	15%	50.000 €	15%
	>10 años	68.500 €	20%	65.000 €	20%	65.000 €	20%	60.000 €	20%	65.000 €	20%

Responsable de Procesos		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Responsable de Procesos	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	36.750 €	10%	37.500 €	10%	35.000 €	10%	35.000 €	10%	39.000 €	10%
	5-10 años	42.500 €	10%	41.500 €	10%	41.500 €	10%	45.000 €	10%	46.000 €	10%
	>10 años	49.000 €	10%	47.000 €	15%	45.000 €	10%	55.000 €	10%	55.000 €	10%

Ingeniero/a de Procesos/Mejora Continua		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Ingeniero/a de Procesos/Mejora Continua	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	36.000 €	10%	36.000 €	10%	33.000 €	10%	35.000 €	10%	36.000 €	10%
	5-10 años	39.500 €	10%	41.000 €	10%	36.000 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	10%
	>10 años	44.500 €	10%	46.500 €	15%	42.000 €	10%	47.500 €	10%	47.000 €	10%

Ingeniero/a Métodos y Tiempos		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Ingeniero/a Métodos y Tiempos	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	31.500 €	n/a	32.000 €	10%	30.000 €	n/a	27.500 €	n/a	32.000 €	n/a
	5-10 años	34.500 €	n/a	36.000 €	10%	34.000 €	n/a	32.500 €	n/a	36.000 €	n/a
	>10 años	38.500 €	n/a	40.000 €	15%	36.000 €	n/a	37.500 €	n/a	39.000 €	n/a

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

# INGENIERÍA

## TABLA SALARIAL

### Servicio Asistencia Técnica (SAT)

Responsable Servicio Asistencia Técnica	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	38.500 €	10%	37.000 €	10%	36.000 €	10%	30.000 €	10%	35.000 €	10%
	5-10 años	47.000 €	15%	45.000 €	15%	40.000 €	15%	35.000 €	15%	42.000 €	15%
	>10 años	57.500 €	15%	55.000 €	15%	52.500 €	15%	47.500 €	15%	50.000 €	15%

### Técnico/a Servicio Asistencia Técnica

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
2-5 años	32.000 €	n/a	33.000 €	10%	28.500 €	n/a	24.000 €	n/a	24.000 €	n/a
5-10 años	37.000 €	n/a	37.000 €	10%	31.500 €	n/a	28.000 €	n/a	30.500 €	n/a
>10 años	41.000 €	n/a	42.000 €	10%	35.000 €	n/a	32.000 €	n/a	35.000 €	n/a

### Ingeniero/a de Puesta Marcha (Maquinaria)

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
2-5 años	32.000 €	n/a	32.000 €	10%	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	32.000 €	n/a
5-10 años	38.500 €	n/a	38.000 €	10%	37.500 €	n/a	36.000 €	n/a	38.000 €	n/a
>10 años	45.500 €	n/a	46.000 €	10%	45.000 €	n/a	45.000 €	n/a	44.000 €	n/a

### Ingeniero/a de Utillajes/Tooling

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
2-5 años	31.500 €	n/a	35.000 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	38.500 €	n/a
5-10 años	41.000 €	n/a	41.000 €	n/a	33.000 €	n/a	35.000 €	n/a	46.000 €	n/a
>10 años	47.000 €	n/a	47.000 €	n/a	36.000 €	n/a	40.000 €	n/a	55.000 €	n/a

### Prevención Riesgos Laborales

Responsable de Prevención y Medio Ambiente (HSE)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	40.000 €	10%	40.000 €	10%	35.000 €	10%	30.000 €	10%	29.000 €	10%
	5-10 años	45.500 €	10%	45.000 €	10%	42.000 €	10%	35.000 €	10%	35.000 €	10%
	>10 años	55.250 €	15%	50.000 €	15%	50.000 €	15%	45.000 €	15%	45.000 €	15%

### Técnico/a de Prevención y Medio Ambiente

Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
2-5 años	34.750 €	10%	33.000 €	10%	23.000 €	10%	24.000 €	10%	25.000 €	10%
5-10 años	37.500 €	10%	36.000 €	10%	28.500 €	10%	29.000 €	10%	29.500 €	10%
>10 años	41.000 €	10%	40.000 €	10%	35.000 €	10%	35.000 €	10%	35.000 €	10%



Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)



En este año el sector muestra ya una clara recuperación y crece de forma estable. El aumento de volumen de negocio en las firmas ha marcado la necesidad de ampliar equipos o bien crear nuevos departamentos en áreas que no habían desarrollado hasta ahora liderados por nuevos socios.

Esta necesidad ha hecho que el número de procesos haya aumentado así como se ha reducido el tiempo de decisión del cliente ya que la demanda en determinados perfiles es fuerte y los candidatos tienen varias opciones de proyectos.

Por lo que para captar el mejor talento deben reaccionar de forma rápida y, en muchos casos, ofrecer un salario competitivo.

## Perfiles destacados

En 2017 se han consolidado como perfiles más demandados los Abogados especialistas en Derecho Inmobiliario y los Procesalistas especializados en recuperación de Deuda, que durante el último trimestre del año anterior tuvieron una gran demanda. Así mismo durante el segundo semestre, el aumento de salidas a bolsa y la mejora del mercado de operaciones hizo que perfiles especializados en Mercado de Valores y M&A y Financiero hayan sido de los más demandados. Perfiles difíciles de encontrar en el Mercado por el alto grado de especialización y el poco número de Abogados especializados en estas áreas.

Así mismo, los cambios normativos en materia de LOPD han hecho que aumente la demanda de Abogados especializados en Nuevas Tecnologías, así como los fiscalistas y laboralistas han vuelto a tener una fuerte demanda en el mercado, como consecuencia de la voluntad de las firmas de dar respuesta a sus clientes de forma global.

En contraposición los Abogados Penalistas, que tuvieron una fuerte demanda en años más conflictivos y en los que se produjeron grandes cambios normativos, a lo largo de 2017 han experimentado una bajada de demanda debido a que las firmas ya reforzaron sus equipos y la conflictividad en este sentido se ha reducido.

## Evolución salarial

En términos generales, los salarios en el sector Legal se han mantenido estables aunque a finales de 2017 se detectó un aumento salarial debido a la intención de las firmas de captar el mejor talento con la finalidad de crear equipos para áreas que hasta ahora no tenían o bien en las que no tenían equipo suficiente para dar respuesta al actual aumento de asuntos. Es una tendencia que consideramos se mantendrá en 2018 y que supondrá una subida general de salarios para captar y/o retener el talento.

Este aumento de asuntos ha generado que el importe del Bonus sí haya experimentado una subida. El aumento del negocio y por tanto de la facturación, ha permitido a las firmas aumentar los Bonus, siendo una retribución muy valorada por los abogados, tanto por cuantía económica como por salario emocional, ya que viene a reconocer su desempeño a lo largo del año y fideliza al abogado con la firma.

Perfiles como Socio de áreas como Director Inmobiliario o Financiero han estado muy demandados a lo largo de 2017, siendo los que mayor aumento salarial han experimentado. Así mismo los Abogados, que forman parte del equipo de estos socios y los acompañan en este cambio, en ocasiones, también han experimentado una subida salarial por encima de la media del Mercado.

Los abogados júnior que se incorporan a los despachos tras el Máster de Acceso son los que menor variación salarial han experimentado ya que no ha habido casi crecimiento.

## Perspectivas para 2018

En 2018 se prevé un aumento salarial generalizado. Se ha detectado ya un cambio de tendencia en el Mercado siendo el candidato quien pasa a liderarlo, cobrando gran importancia que la propuesta salarial sea competitiva para el nuevo proyecto.

Valorando la situación actual del Mercado y las perspectivas de crecimiento en áreas relacionadas con salidas a Bolsa así como con el sector Inmobiliario, en 2018 los Abogados que asesoran en estos sectores experimentarán una fuerte demanda y serán los que puedan optar a una mayor mejora salarial. Esta tendencia se trasladará al resto de áreas con el fin de ir adecuando los salarios a la nueva situación del mercado.

## BARÓMETRO

### Perfiles más solicitados:

Asociado/a / Associate Banking & Finance  
Asociado/a / Associate M&A  
Asociado/a / Associate Real Estate  
Asociado/a / Associate IP/IT  
Fiscalistas

### Perfiles menos solicitados:

Asociado/a / Associate Penalista  
Asociado/a / Associate Dº Comunitario / Competencia  
Asociado/a / Associate Derecho Civil



## Principales tendencias del sector

El sector sigue creciendo de la mano de la inversión Internacional y el candidato pasa a dominar el Mercado por el aumento de la demanda en sectores como son el Inmobiliario, las Carteras de Deuda y el Mercado de Valores.

## Balance

Los salarios van a ir en aumento para poder captar el mejor talento en el Mercado.

# LEGAL TABLA SALARIAL

Despacho Internacional											
Partner	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	250.000 €	n/a	285.000 €	n/a	230.000 €	n/a	200.000 €	n/a	200.000 €	n/a
Senior Associate	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	85.000 €	15%	90.000 €	15%	80.000 €	15%	75.000 €	15%	75.000 €	15%
Associate	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	65.000 €	12%	70.000 €	12%	60.000 €	12%	55.000 €	12%	55.000 €	12%
Junior Associate	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	42.000 €	10%	45.000 €	10%	40.000 €	10%	38.000 €	10%	38.000 €	10%
Despacho Nacional											
Socio/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	230.000 €	n/a	262.500 €	n/a	220.000 €	n/a	200.000 €	n/a	200.000 €	n/a
Asociado/a Sénior	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	80.000 €	15%	85.000 €	15%	75.000 €	15%	70.000 €	15%	70.000 €	15%
Asociado/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	60.000 €	12%	65.000 €	12%	55.000 €	12%	50.500 €	12%	50.500 €	12%
Asociado/a Júnior	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	40.000 €	10%	42.500 €	10%	38.000 €	10%	35.000 €	10%	35.000 €	10%
Consultoría											
Socio/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	215.000 €	n/a	250.000 €	n/a	210.000 €	n/a	200.000 €	n/a	200.000 €	n/a
Gerente / Director/a Sénior	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	80.000 €	20%	85.000 €	20%	75.000 €	20%	70.000 €	20%	70.000 €	20%
Asociado/a Sénior	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	65.000 €	15%	70.000 €	20%	60.000 €	20%	55.000 €	20%	55.000 €	20%

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Asociado/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	45.000 €	12%	50.000 €	15%	40.000 €	15%	35.000 €	15%	35.000 €	15%
Asociado/a Júnior	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	32.000 €	10%	34.000 €	10%	30.000 €	10%	28.000 €	10%	28.000 €	10%
Empresa											
Gran Empresa											
Director/a Asesoría Jurídica	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	100.000 €	20%	120.000 €	20%	90.000 €	20%	80.000 €	20%	80.000 €	20%
Director/a Fiscal	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	100.000 €	20%	120.000 €	20%	90.000 €	20%	80.000 €	20%	80.000 €	20%
Head of Compliance	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	100.000 €	n/a	120.000 €	n/a	90.000 €	n/a	80.000 €	20%	80.000 €	20%
Abogado/a Sénior	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	55.000 €	15%	60.000 €	15%	50.000 €	15%	45.000 €	15%	45.000 €	15%
Fiscalista Sénior	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	55.000 €	15%	60.000 €	15%	50.000 €	15%	45.000 €	15%	45.000 €	15%
Compliance Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	55.000 €	15%	60.000 €	n/a	50.000 €	n/a	45.000 €	15%	45.000 €	15%
Abogado/a Júnior	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	33.000 €	10%	35.000 €	10%	30.000 €	10%	28.000 €	10%	28.000 €	10%
Fiscalista Júnior	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	33.000 €	10%	35.000 €	10%	30.000 €	10%	28.000 €	10%	28.000 €	10%
Técnico/a de Compliance	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	33.000 €	10%	35.000 €	n/a	30.000 €	n/a	28.000 €	10%	28.000 €	10%

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)



# LEGAL TABLA SALARIAL

PyME											
Director/a Asesoría Jurídica	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	60.000 €	10%	65.000 €	10%	55.000 €	10%	50.000 €	10%	50.000 €	10%
Director/a Fiscal	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	60.000 €	10%	65.000 €	10%	55.000 €	10%	50.000 €	10%	50.000 €	10%
Head of Compliance	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	60.000 €	n/a	65.000 €	n/a	55.000 €	n/a	50.000 €	10%	50.000 €	10%
Abogado/a Sénior	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	45.000 €	5%	50.000 €	5%	40.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%
Fiscalista Sénior	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	45.000 €	5%	50.000 €	5%	40.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%
Compliance Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	45.000 €	n/a	50.000 €	n/a	40.000 €	n/a	38.000 €	5%	38.000 €	5%
Abogado/a Júnior	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	27.000 €	3%	28.000 €	3%	25.000 €	3%	22.000 €	3%	22.000 €	3%
Fiscalista Júnior	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	27.000 €	3%	28.000 €	3%	25.000 €	3%	22.000 €	3%	22.000 €	3%
Técnico/a de Compliance	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	27.000 €	n/a	28.000 €	n/a	25.000 €	n/a	22.000 €	3%	22.000 €	3%



Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](https://guiasalarial.hays.es)



2017 ha sido un año de crecimiento en todas las industrias Sanitarias. Las principales asociaciones empresariales del sector recogen en sus memorias y publicaciones datos positivos de crecimientos en valores (en términos de facturación) así como unidades vendidas.

Este crecimiento ha acompañado al Mercado de Medicamento de Prescripción y al Mercado de "Consumer Health". También ha sido positivo para la Industria Innovadora o de Genéricos.

La Asociación Nacional de Tecnología Sanitaria también muestra resultados positivos tanto en términos de facturación como de crecimiento de empleo.

En términos absolutos el crecimiento de empleo en estos sectores ha rondado el 3% y ya suman más de 63.000 empleos directos. Se trata de una fuerza laboral muy cualificada, con un altísima mayoría de contratos indefinidos y una proporción equitativa entre géneros.

Son por tanto sectores muy importantes para el conjunto de la economía española por su aporte directo positivo al PIB de cerca de 30.000 millones de Euros\*. Supone más del 20% de la inversión de I+D directa de la economía española y es uno de los motores principales de la exportación del país. A esto se le suma su capacidad vertebradora por la inversión que realizan en todo el territorio nacional.

2017 ha sido un año de pactos y como ejemplo indicamos la renovación del convenio de colaboración firmado entre la Administración General del Estado y Farmaindustria para acompañar el gasto farmacéutico al crecimiento del PIB. Hemos visto planes para reforzar la adherencia de los tratamientos y el compromiso de la industria farmacéutica con la transparencia y el impulso de las publicaciones de las transferencias de valor.

Las compañías han entendido la necesidad de medir los resultados en Salud y en avanzar en soluciones de riesgo compartido. Todo ello para que la sostenibilidad del sistema sanitario público también sea un objetivo de las empresas y que los precios y la financiación de los fármacos estén directamente relacionados con su eficacia y eficiencia.

Sigue habiendo muchos retos pendientes y es que estas industrias están todavía recuperándose de los años más duros de la Crisis económica reciente que generó cierta inquietud en algunas compañías respecto a la inversión a largo plazo en un entorno con falta de seguridad jurídica. Las iniciativas legislativas para regular los periodos de pago de las operaciones comerciales no están siendo capaces de atajar la morosidad y por ejemplo Fenin\*\* indica que todavía el promedio de pago de las facturas para sus asociados es de 90 días.

El viento sopla a favor para un sector que está en plena oleada de lanzamientos de productos que suponen un cambio brusco en el tratamiento de algunas patologías y por la integración de la tecnología y nuevas técnicas que ya no hay dudas de que revolucionarán el sector en los próximos años.

### Perfiles destacados

En el año 2017 hemos visto un refuerzo generalizado de todas las posiciones. Los puestos Comerciales, sin duda, los que más se han reforzado pero también aquellos que ayudan a la planificación estratégica de las ventas como han sido todas las posiciones del área de Acceso al Mercado y RRLL.

En Cataluña también se han reforzado mucho las posiciones de carácter técnico y científico como el área de Regulatory (Registros) y el área de Calidad. Al concentrarse ahí la mayor parte de la compañías farmacéuticas españolas exportadoras también ha habido un repunte de posiciones de Producción.

El área de Marketing Digital ha tenido un gran impacto ya que muchas compañías han decidido impulsar estas posiciones para acompañar su estrategias de ventas multicanal y su apuesta por la comunicación directa con el facultativo y el paciente a través de internet.

Por áreas, indicaríamos que los profesionales con experiencia sólida en Oncología verán reforzada su empleabilidad ya que hay una auténtica guerra por el talento en este área.

### Evolución salarial

La tendencia en los salarios, en general, es al alza tal y como estamos viendo la evolución de los últimos años, pero se concentra principalmente en los perfiles que antes destacábamos. Nos encontramos, por tanto, con un escenario de bipolaridad en el que hay empresas que continúan ofreciendo condiciones más bajas por encontrarse todavía afectadas por los años más duros de la Crisis con otras empresas que están empezando a reconocer que cada vez les cuesta más encontrar el talento que necesitan en profesionales desempleados y que tienen que atraer por proyecto y condiciones salariales.

En el último año el incremento salarial ha sido del 5% y esperamos un crecimiento mayor en el 2018.

### Perspectivas para 2018

Se plantea un escenario positivo y de crecimiento con compañías que llevan varios años con resultados empresariales positivos y con una tendencia global ascendente. Las industrias exportadoras tendrán que luchar contra la deslocalización de sus inversiones en un Mercado global. Habrá que hacer un esfuerzo para atraer inversiones productivas a España reforzando la seguridad jurídica de sus inversiones y una apuesta por la cualificación para que encuentren en España el talento que necesitan a un coste salarial competitivo.

En 2018 se espera la llegada de muchos tratamientos innovadores al Mercado, una gran mayoría de ellos focalizados en el campo de la Onco-Hematología y que tienen a las agencias reguladoras preguntándose como este nuevo arsenal de tratamientos podrán ser absorbidos por los diferentes sistemas sanitarios públicos.

De cómo se realice ésta integración depende muchas de las esperanzas de unos resultados récord de muchos laboratorios para los próximos años.

### BARÓMETRO

#### Perfiles más solicitados:

KAM  
Delegados/as Hospitalarios/as  
Market Access Specialist  
Medical Liaison  
CRAs

#### Perfiles menos solicitados:

Visitadores/as de Atención Primaria



### Principales tendencias del sector

Crecimiento generalizado en todas las industrias con un marcado enfoque al Mercado Hospitalario y a los tratamientos Oncológicos.

Crecimiento de salarios vinculados a la productividad y apuesta por la retribución variable y beneficios sociales.

Se estima un crecimiento general en todas las posiciones siendo cuantitativamente mayor en áreas Comerciales y en Clínicas no directamente relacionadas con la investigación.

### Balance

Sector en crecimiento y con muchos retos pendientes tras la superación progresiva después de la reciente Crisis económica.

\* Información recogida de las webs de Farmaindustria, Asebio, AESEG y Fenin.  
\*\* Federación Española de Empresas de Tecnología Sanitaria

# LIFE SCIENCES

## TABLA SALARIAL

Industria Farmacéutica											
Área I+D											
<b>Técnico/a de Desarrollo Galénico</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	33.000 €	5%	33.000 €	5%	33.000 €	5%	33.000 €	5%	33.000 €	5%
	5-10 años	38.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%
	>10 años	41.500 €	5%	41.500 €	5%	41.500 €	5%	41.500 €	5%	41.500 €	5%
<b>Técnico/a de Transferencia</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	33.000 €	5%	33.000 €	5%	33.000 €	5%	33.000 €	5%	33.000 €	5%
	5-10 años	38.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%
	>10 años	41.500 €	5%	41.500 €	5%	41.500 €	5%	41.500 €	5%	41.500 €	5%
<b>Medical Writer</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	31.500 €	5%	31.500 €	5%	31.500 €	5%	31.500 €	5%	31.500 €	5%
	5-10 años	36.500 €	5%	36.500 €	5%	36.500 €	5%	36.500 €	5%	36.500 €	5%
<b>Técnico/a de Desarrollo Analítico</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	33.000 €	5%	33.000 €	5%	33.000 €	5%	33.000 €	5%	33.000 €	5%
	5-10 años	38.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%
	>10 años	41.500 €	5%	41.500 €	5%	41.500 €	5%	41.500 €	5%	41.500 €	5%
<b>Técnico/a de Laboratorio</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	31.500 €	5%	31.500 €	5%	31.500 €	5%	31.500 €	5%	31.500 €	5%
	5-10 años	36.500 €	5%	36.500 €	5%	36.500 €	5%	36.500 €	5%	36.500 €	5%
	>10 años	39.500 €	5%	39.500 €	5%	39.500 €	5%	39.500 €	5%	39.500 €	5%
<b>Técnico/a de Garantía de Calidad</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	33.500 €	5%	33.500 €	5%	33.500 €	5%	33.500 €	5%	33.500 €	5%
	5-10 años	38.500 €	5%	38.500 €	5%	38.500 €	5%	38.500 €	5%	38.500 €	5%
	>10 años	44.000 €	5%	44.000 €	5%	44.000 €	5%	44.000 €	5%	44.000 €	5%
<b>Responsable de Garantía de Calidad</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	48.500 €	5%	48.500 €	5%	48.500 €	5%	48.500 €	5%	48.500 €	5%
	5-10 años	54.000 €	5%	54.000 €	5%	54.000 €	5%	54.000 €	5%	54.000 €	5%
	>10 años	63.500 €	5%	63.500 €	5%	63.500 €	5%	63.500 €	5%	63.500 €	5%

<b>Técnico/a Control de Calidad</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	33.500 €	5%	33.500 €	5%	33.500 €	5%	33.500 €	5%	33.500 €	5%
	>10 años	41.000 €	5%	41.000 €	5%	41.000 €	5%	41.000 €	5%	41.000 €	5%
<b>Responsable de Control de Calidad</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	48.000 €	5%	48.000 €	5%	48.000 €	5%	48.000 €	5%	48.000 €	5%
	>10 años	63.500 €	5%	63.500 €	5%	63.500 €	5%	63.500 €	5%	63.500 €	5%
<b>Clinical Trial Associate</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	25.000 €	5%	25.000 €	5%	25.000 €	5%	25.000 €	5%	25.000 €	5%
	>10 años	32.000 €	5%	32.000 €	5%	32.000 €	5%	32.000 €	5%	32.000 €	5%
<b>Clinical Research Associate</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	35.000 €	5%	35.000 €	5%	35.000 €	5%	35.000 €	5%	35.000 €	5%
	>10 años	49.000 €	5%	49.000 €	5%	49.000 €	5%	49.000 €	5%	49.000 €	5%
<b>Clinical Project Manager</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	49.500 €	5%	49.500 €	5%	49.500 €	5%	49.500 €	5%	49.500 €	5%
	>10 años	65.000 €	5%	65.000 €	5%	65.000 €	5%	65.000 €	5%	65.000 €	5%
<b>Clinical Data Manager</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	26.500 €	5%	26.500 €	5%	26.500 €	5%	26.500 €	5%	26.500 €	5%
	>10 años	41.000 €	5%	41.000 €	5%	41.000 €	5%	41.000 €	5%	41.000 €	5%
<b>Técnico/a de Bioestadística</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	36.000 €	5%	36.000 €	5%	36.000 €	5%	36.000 €	5%	36.000 €	5%
	>10 años	54.000 €	5%	54.000 €	5%	54.000 €	5%	54.000 €	5%	54.000 €	5%

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

# LIFE SCIENCES

## TABLA SALARIAL

Área I+D											
Director/a Técnico/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	72.000 €	10%	72.000 €	10%	72.000 €	10%	72.000 €	10%	72.000 €	10%
	5-10 años	79.500 €	10%	79.500 €	10%	79.500 €	10%	79.500 €	10%	79.500 €	10%
	>10 años	88.000 €	10%	88.000 €	10%	88.000 €	10%	88.000 €	10%	88.000 €	10%

Área Médica/Regulatory											
Director/a Médico	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	84.500 €	10%	88.000 €	10%	88.000 €	10%	88.000 €	10%	88.000 €	10%
	5-10 años	96.000 €	15%	96.000 €	15%	96.000 €	15%	96.000 €	15%	96.000 €	15%
	>10 años	108.000 €	20%	110.000 €	20%	110.000 €	20%	110.000 €	20%	110.000 €	20%

Técnico/a de Información Médica	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	33.000 €	5%	33.000 €	5%	33.000 €	5%	33.000 €	5%	33.000 €	5%
	5-10 años	43.000 €	10%	43.000 €	10%	43.000 €	10%	43.000 €	10%	43.000 €	10%
	>10 años	54.000 €	10%	54.000 €	10%	54.000 €	10%	54.000 €	10%	54.000 €	10%

Medical Advisor	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	56.000 €	10%	60.000 €	10%	60.000 €	10%	60.000 €	10%	60.000 €	10%
	5-10 años	74.000 €	10%	74.000 €	10%	74.000 €	10%	74.000 €	10%	74.000 €	10%
	>10 años	79.000 €	15%	84.000 €	15%	84.000 €	15%	84.000 €	15%	84.000 €	15%

Medical Scientific Liason (MSL)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	54.000 €	10%	54.000 €	10%	54.000 €	10%	54.000 €	10%	54.000 €	10%
	5-10 años	60.250 €	15%	60.250 €	15%	60.250 €	15%	60.250 €	15%	60.250 €	15%
	>10 años	71.000 €	15%	71.000 €	15%	71.000 €	15%	71.000 €	15%	71.000 €	15%

Director/a Técnico/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	72.000 €	10%	72.000 €	10%	72.000 €	10%	72.000 €	10%	72.000 €	10%
	5-10 años	76.000 €	10%	76.000 €	10%	76.000 €	10%	76.000 €	10%	76.000 €	10%
	>10 años	84.000 €	10%	84.000 €	10%	84.000 €	10%	84.000 €	10%	84.000 €	10%

Director/a de Registros y Asuntos Regulatorios	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	54.000 €	10%	54.000 €	10%	54.000 €	10%	54.000 €	10%	54.000 €	10%
	5-10 años	59.000 €	15%	60.500 €	15%	60.500 €	15%	60.500 €	15%	60.500 €	15%
	>10 años	73.000 €	15%	73.000 €	15%	73.000 €	15%	73.000 €	15%	73.000 €	15%

Técnico/a Registros	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	38.000 €	7%	38.000 €	7%	38.000 €	7%	38.000 €	7%	38.000 €	7%
	5-10 años	44.000 €	10%	44.000 €	10%	44.000 €	10%	44.000 €	10%	44.000 €	10%
	>10 años	50.000 €	10%	50.000 €	10%	50.000 €	10%	50.000 €	10%	50.000 €	10%

Técnico/a de Farmacovigilancia	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	38.000 €	7%	38.000 €	7%	38.000 €	7%	38.000 €	7%	38.000 €	7%
	5-10 años	47.000 €	10%	47.000 €	10%	47.000 €	10%	47.000 €	10%	47.000 €	10%
	>10 años	55.000 €	10%	55.000 €	10%	55.000 €	10%	55.000 €	10%	55.000 €	10%

Área de Ventas											
Business Unit Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	78.000 €	25%	78.000 €	25%	78.000 €	25%	78.000 €	25%	78.000 €	25%
	5-10 años	86.500 €	25%	86.500 €	25%	86.500 €	25%	86.500 €	25%	86.500 €	25%
	>10 años	108.500 €	30%	108.500 €	30%	108.500 €	30%	108.500 €	30%	108.500 €	30%

Director/a Comercial	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	80.000 €	25%	80.000 €	25%	80.000 €	25%	80.000 €	25%	80.000 €	25%
	5-10 años	89.000 €	25%	89.000 €	25%	89.000 €	25%	89.000 €	25%	89.000 €	25%
	>10 años	104.000 €	25%	105.000 €	25%	105.000 €	25%	105.000 €	25%	105.000 €	25%

Jefe/a Nacional de Ventas	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	69.000 €	20%	69.000 €	20%	69.000 €	20%	69.000 €	20%	69.000 €	20%
	5-10 años	80.000 €	20%	80.000 €	20%	80.000 €	20%	80.000 €	20%	80.000 €	20%
	>10 años	94.000 €	25%	94.000 €	25%	94.000 €	25%	94.000 €	25%	94.000 €	25%

Jefe/a Regional de Ventas	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	53.500 €	20%	53.500 €	20%	53.500 €	20%	53.500 €	20%	53.500 €	20%
	5-10 años	63.000 €	20%	63.000 €	20%	63.000 €	20%	63.000 €	20%	63.000 €	20%
	>10 años	73.000 €	20%	73.000 €	20%	73.000 €	20%	73.000 €	20%	73.000 €	20%

Key Account Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	48.000 €	20%	48.000 €	20%	48.000 €	20%	48.000 €	20%	48.000 €	20%
	5-10 años	58.000 €	25%	58.000 €	25%	58.000 €	25%	58.000 €	25%	58.000 €	25%
	>10 años	64.000 €	30%	64.000 €	30%	64.000 €	30%	64.000 €	30%	64.000 €	30%

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

# LIFE SCIENCES

## TABLA SALARIAL

Área de Ventas											
<b>Visitador/a Médico Hospitalario</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	34.250 €	15%	34.250 €	15%	34.250 €	15%	34.250 €	15%	34.250 €	15%
	5-10 años	39.250 €	20%	39.250 €	20%	39.250 €	20%	39.250 €	20%	39.250 €	20%
	>10 años	46.250 €	20%	46.250 €	20%	46.250 €	20%	46.250 €	20%	46.250 €	20%
<b>Visitador/a Médico Atención Primaria</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	30.250 €	15%	30.250 €	15%	30.250 €	15%	30.250 €	15%	30.250 €	15%
	5-10 años	35.000 €	20%	35.000 €	20%	35.000 €	20%	35.000 €	20%	35.000 €	20%
	>10 años	41.000 €	20%	41.000 €	20%	41.000 €	20%	41.000 €	20%	41.000 €	20%
<b>Visitador/a Farmacéutico</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	24.000 €	15%	24.000 €	15%	24.000 €	15%	24.000 €	15%	24.000 €	15%
	5-10 años	31.500 €	20%	31.500 €	20%	31.500 €	20%	31.500 €	20%	31.500 €	20%
	>10 años	40.000 €	20%	40.000 €	20%	40.000 €	20%	40.000 €	20%	40.000 €	20%
<b>Export Area Manager</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	39.250 €	20%	39.250 €	20%	39.250 €	20%	39.250 €	20%	39.250 €	20%
	5-10 años	44.000 €	20%	44.000 €	20%	44.000 €	20%	44.000 €	20%	44.000 €	20%
	>10 años	49.000 €	20%	49.000 €	20%	49.000 €	20%	49.000 €	20%	49.000 €	20%
<b>Business Development Manager</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	44.000 €	25%	44.000 €	25%	44.000 €	25%	44.000 €	25%	44.000 €	25%
	5-10 años	53.000 €	25%	53.000 €	25%	53.000 €	25%	53.000 €	25%	53.000 €	25%
	>10 años	59.750 €	25%	59.750 €	25%	59.750 €	25%	59.750 €	25%	59.750 €	25%
<b>Sales Force Effectiveness Specialist</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	35.500 €	5%	35.500 €	5%	35.500 €	5%	35.500 €	5%	35.500 €	5%
	5-10 años	44.750 €	5%	44.750 €	5%	44.750 €	5%	44.750 €	5%	44.750 €	5%
	>10 años	54.250 €	5%	54.250 €	5%	54.250 €	5%	54.250 €	5%	54.250 €	5%
Área de Marketing											
<b>Product Manager</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	38.000 €	10%	38.000 €	10%	38.000 €	10%	38.000 €	10%	38.000 €	10%
	5-10 años	47.250 €	15%	47.250 €	15%	47.250 €	15%	47.250 €	15%	47.250 €	15%
	>10 años	64.250 €	15%	64.250 €	15%	64.250 €	15%	64.250 €	15%	64.250 €	15%

<b>Marketing Manager</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	60.000 €	15%	60.000 €	15%	60.000 €	15%	60.000 €	15%	60.000 €	15%
	5-10 años	65.000 €	15%	65.000 €	15%	65.000 €	15%	65.000 €	15%	65.000 €	15%
	>10 años	78.000 €	15%	78.000 €	15%	78.000 €	15%	78.000 €	15%	78.000 €	15%
<b>Director/a de Marketing</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	64.500 €	15%	64.500 €	15%	64.500 €	15%	64.500 €	15%	64.500 €	15%
	5-10 años	78.000 €	15%	78.000 €	15%	78.000 €	15%	78.000 €	15%	78.000 €	15%
	>10 años	94.000 €	15%	94.000 €	15%	94.000 €	15%	94.000 €	15%	94.000 €	15%
<b>CRM &amp; Business Intelligence Manager</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	49.000 €	10%	49.000 €	10%	49.000 €	10%	49.000 €	10%	49.000 €	10%
	5-10 años	54.000 €	10%	54.000 €	10%	54.000 €	10%	54.000 €	10%	54.000 €	10%
	>10 años	64.000 €	10%	64.000 €	10%	64.000 €	10%	64.000 €	10%	64.000 €	10%
<b>Market Research Specialist</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	34.500 €	10%	34.500 €	10%	34.500 €	10%	34.500 €	10%	34.500 €	10%
	5-10 años	39.000 €	10%	39.000 €	10%	39.000 €	10%	39.000 €	10%	39.000 €	10%
	>10 años	44.000 €	10%	44.000 €	10%	44.000 €	10%	44.000 €	10%	44.000 €	10%
Área Market Access/HEOR											
<b>Gerente/ Responsable de Relaciones Institucionales</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	58.000 €	25%	58.000 €	25%	58.000 €	25%	58.000 €	25%	58.000 €	25%
	5-10 años	68.000 €	25%	68.000 €	25%	68.000 €	25%	68.000 €	25%	68.000 €	25%
	>10 años	93.000 €	25%	93.000 €	25%	93.000 €	25%	93.000 €	25%	93.000 €	25%
<b>Gerente/ Responsable de Acceso al Mercado</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	62.000 €	20%	62.000 €	20%	62.000 €	20%	62.000 €	20%	62.000 €	20%
	5-10 años	73.500 €	20%	73.500 €	20%	73.500 €	20%	73.500 €	20%	73.500 €	20%
	>10 años	98.250 €	20%	98.250 €	20%	98.250 €	20%	98.250 €	20%	98.250 €	20%
<b>Responsable de Farmacoeconomía (HEOR)/Precio y Reembolso</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	62.500 €	10%	62.500 €	10%	62.500 €	10%	62.500 €	10%	62.500 €	10%
	5-10 años	72.500 €	15%	72.500 €	15%	72.500 €	15%	72.500 €	15%	72.500 €	15%
	>10 años	82.500 €	15%	82.500 €	15%	82.500 €	15%	82.500 €	15%	82.500 €	15%

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

# LIFE SCIENCES

## TABLA SALARIAL

Medical Devices											
Delegado/a Hospitalario	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	34.000 €	20%	34.000 €	20%	34.000 €	20%	34.000 €	20%	34.000 €	20%
5-10 años	39.000 €	25%	39.000 €	25%	39.000 €	25%	39.000 €	25%	39.000 €	25%	
>10 años	47.750 €	25%	47.750 €	25%	47.750 €	25%	47.750 €	25%	47.750 €	25%	

Especialista Clínico/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	37.000 €	10%	37.000 €	10%	37.000 €	10%	37.000 €	10%	37.000 €	10%
5-10 años	41.000 €	10%	41.000 €	10%	41.000 €	10%	41.000 €	10%	41.000 €	10%	
>10 años	44.000 €	12%	44.000 €	12%	44.000 €	12%	44.000 €	12%	44.000 €	12%	

Product Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	39.000 €	10%	39.000 €	10%	39.000 €	10%	39.000 €	10%	39.000 €	10%
5-10 años	49.250 €	10%	49.250 €	10%	49.250 €	10%	49.250 €	10%	49.250 €	10%	
>10 años	59.250 €	10%	59.250 €	10%	59.250 €	10%	59.250 €	10%	59.250 €	10%	

Técnico/a de Calidad y Registros	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	37.000 €	n/a	37.000 €	5%	37.000 €	5%	37.000 €	5%	37.000 €	5%
5-10 años	47.000 €	n/a	47.000 €	5%	47.000 €	5%	47.000 €	5%	47.000 €	5%	
>10 años	61.000 €	n/a	61.000 €	5%	61.000 €	5%	61.000 €	5%	61.000 €	5%	

Healthcare											
Enfermero/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	27.000 €	n/a	27.000 €	5%	27.000 €	5%	27.000 €	5%	27.000 €	5%
5-10 años	35.000 €	n/a	35.000 €	5%	35.000 €	5%	35.000 €	5%	35.000 €	5%	
>10 años	41.000 €	n/a	41.000 €	5%	41.000 €	5%	41.000 €	5%	41.000 €	5%	

Director/a de Servicio de Enfermería	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	35.000 €	n/a	35.000 €	5%	35.000 €	5%	35.000 €	5%	35.000 €	5%
5-10 años	41.000 €	n/a	41.000 €	5%	41.000 €	5%	41.000 €	5%	41.000 €	5%	
>10 años	46.000 €	n/a	46.000 €	5%	46.000 €	5%	46.000 €	5%	46.000 €	5%	

Médico Asistencial Atención Primaria	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	38.000 €	n/a	38.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%
5-10 años	46.000 €	n/a	46.000 €	5%	46.000 €	5%	46.000 €	5%	46.000 €	5%	
>10 años	56.000 €	n/a	56.000 €	5%	56.000 €	5%	56.000 €	5%	56.000 €	5%	

Médico Asistencial Atención Especializada	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	40.000 €	n/a	40.000 €	5%	40.000 €	5%	40.000 €	5%	40.000 €	5%
5-10 años	48.000 €	n/a	48.000 €	5%	48.000 €	5%	48.000 €	5%	48.000 €	5%	
>10 años	59.000 €	n/a	59.000 €	5%	59.000 €	5%	59.000 €	5%	59.000 €	5%	

Médico Perito en Valoración de Daño Personal	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	38.000 €	n/a	38.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%
5-10 años	46.000 €	n/a	46.000 €	10%	46.000 €	10%	46.000 €	10%	46.000 €	10%	
>10 años	56.000 €	n/a	56.000 €	10%	56.000 €	10%	56.000 €	10%	56.000 €	10%	

Director/a Médico/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	47.000 €	n/a	47.000 €	10%	47.000 €	10%	47.000 €	10%	47.000 €	10%
5-10 años	57.000 €	n/a	57.000 €	10%	57.000 €	10%	57.000 €	10%	57.000 €	10%	
>10 años	77.000 €	n/a	77.000 €	15%	77.000 €	15%	77.000 €	15%	77.000 €	15%	

Gerente de Hospital	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	57.000 €	n/a	57.000 €	20%	57.000 €	20%	57.000 €	20%	57.000 €	20%
5-10 años	76.000 €	n/a	76.000 €	5%	76.000 €	5%	76.000 €	5%	76.000 €	5%	
>10 años	91.000 €	n/a	91.000 €	10%	91.000 €	10%	91.000 €	10%	91.000 €	10%	

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)



El Transporte de Mercancías y Logística vive un gran momento. La buena salud del sector en los últimos años, viene experimentando un crecimiento anual cercano al 2%. Las previsiones apuntan a que esta tendencia se mantendrá durante los próximos años, generando estabilidad y grandes perspectivas de futuro.

Las perspectivas son excelentes, pero, para poder destacar en un sector tan competitivo y tan cambiante, es necesario emplear las nuevas herramientas tecnológicas. La Digitalización es el principal reto que afronta el sector, presionado por un consumidor que cada vez exige un servicio mejor, más rápido, y con precios más competitivos.

Se pueden aumentar las ventas y reducir costes gracias a una logística eficiente. La relación entre el éxito empresarial y una logística de este tipo para por hacer hincapié en la importancia de optimizar la cadena de suministro.

### Perfiles destacados

El e-commerce ha provocado un cambio de tendencias, las empresas han apostado por incorporar perfiles estratégicos y con mayor preparación teórica y conocimiento de las herramientas a aplicar en la Supply Chain. Los operadores logísticos están abriendo nuevos centros y necesitan figuras fuertes en liderazgo, gestión de operaciones y control de resultados. De esta manera se están demandando perfiles como Gerentes de Plataformas Logísticas, Directores de Operaciones y Supply Chain Managers.

Para las empresas de transporte ha disminuido la demanda de perfiles puramente comerciales pasando a ser más relevantes los Branch Managers o Directores Comerciales ya que la estrategia consiste en alcanzar la mayor cuota dentro de un mercado muy atomizado. Por este mismo motivo el Jefe de Tráfico se ha convertido en una posición que ha cogido peso. El servicio de cara al cliente marca la diferencia en el mantenimiento de cuentas con la que muchos proyectos de Operadores Logísticos consolidan su crecimiento.

El Responsable de Compras sigue siendo una posición muy popular en el sector Logístico.

Un buen profesional de la Logística debe ser una persona innovadora, empática y con capacidad de negociación. Además, de paciencia y aptitudes analíticas, ese profesional debe tener experiencia para poder ser contratado.

La demanda de conocimiento de idiomas, especialmente de inglés, alemán y francés, sigue siendo un valor añadido para encontrar trabajo en estas posiciones. Ante la nueva puesta en escena del sector, otro de los conocimientos más valorados por las empresas es el dominio de las nuevas tecnologías, dado el carácter constante de innovación de estos puestos de trabajo.

### Evolución salarial

Uno de los aspectos que más destaca, entre la marea de convenios colectivos nuevos para el sector Logístico, es la subida salarial media que se registra, que es superior (para la buena suerte de los trabajadores del sector) a la media que se ha registrado en el resto de los sectores de producción en nuestro país. Se debe principalmente al crecimiento del sector.

La variación de la media salarial, para ser más exactos, es del 1,08% en promedio en todas las empresas, pero en el sector de la Logística, la subida ha sido mayor, llegando a una marca registrada en 1,30%.

Cataluña es líder por niveles de los salarios medios en el sector Logístico, con una media de 42.333 euros. A continuación están la Comunidad de Madrid y la Comunidad Valenciana.

### Perspectivas para 2018

Se prevé una creciente actividad del sector de la Logística así como la necesidad de las empresas de mejorar su eficiencia y competitividad lo que implica que se demanden profesionales especializados en las diferentes actividades logísticas.

El auge de tendencias como la Logística inversa, la intermodalidad y las nuevas tecnologías aplicadas prevén una demanda de expertos en transporte que combinen varios sistemas de transporte (intermodalidad) a los procesos de distribución.

El mercado de la Logística es cada vez más internacional por lo que continúa creciendo la demanda de profesionales con visión global capaces de diseñar e implementar soluciones dirigidas a la optimización de la función logística, muchas de las cuales incorporan herramientas y sistemas tecnológicos que permiten integrar los diferentes procesos existentes.

En este sentido, se prevé un incremento en la demanda de perfiles de almacén que puedan atender la recepción, reparación y expedición de las mercancías adquiridas a través de Internet. Lo mismo ha ocurrido con los Coordinadores de Tráfico y Gerentes de Planta, que contribuyen a gestionar y optimizar las rutas, asegurando la disponibilidad de las mismas y planifican la actividad diaria.

Se estima que la logística crecerá un 2,1% en España y Portugal.

## BARÓMETRO

### Perfiles más solicitados:

Gerente de Plataforma Logística  
Business Development Manager  
Responsable de Compras  
Jefe/a de Tráfico

### Perfiles menos solicitados:

Inside Sales  
Supervisores/as de Turno  
Project Cargo



## Principales tendencias del sector

En los últimos años el Transporte de Mercancías y la Logística están siendo dos de las actividades que más contribuyen a la recuperación económica y esto se debe en gran medida al auge que experimenta el comercio electrónico que vive un crecimiento de casi el 21% en los envíos de paquetería impulsados por las compras online.

El E-commerce sigue marcando la evolución del Inmobiliario Logístico que hace prever las buenas perspectivas de futuro en este sector.

Cada vez escasean más las oportunidades de activos logísticos disponibles y esto ha generado que estén surgiendo desarrollos de nuevos parques.

Las necesidades de negocio son cambiantes por lo que los almacenes deben ofrecer diseños flexibles que permitan adaptarse a cambios operativos. Ofrecer productos adecuados cerca del comprador es cada vez más importante, y eso significa más puntos de distribución en lugar de uno solo.

Conforme se desarrollen los modelos logísticos de comercio electrónico, surgirán grandes cambios en las redes de distribución física que darán lugar a una nueva clase de activos logísticos, como pueden ser los mega centros e-fulfillment, los centros de distribución, los puntos de distribución urbanos para la entrega rápida de pedidos y los centros de procesamiento para las devoluciones.

## Balance

La Logística será uno de los sectores que más empleo ofrezca en el próximo año, mejorando los salarios de las posiciones estratégicas que optimizan los procesos logísticos y logran una cadena de suministro eficiente.

# LOGÍSTICA

## TABLA SALARIAL

Operadores Logísticos											
Contract Logistics											
Director/a Regional de Operaciones	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	70.000 €	20%	62.500 €	20%	53.500 €	10%	47.500 €	10%	55.000 €	10%
	5-10 años	80.000 €	20%	67.500 €	20%	63.000 €	10%	61.500 €	15%	65.000 €	10%
	>10 años	85.000 €	20%	77.500 €	20%	70.000 €	10%	67.500 €	20%	75.000 €	10%
Gerente de Plataforma	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	57.500 €	20%	57.500 €	20%	48.500 €	10%	42.500 €	10%	50.000 €	10%
	5-10 años	67.500 €	20%	67.500 €	20%	60.000 €	10%	57.500 €	10%	60.000 €	10%
	>10 años	77.500 €	20%	77.500 €	20%	70.000 €	10%	63.500 €	10%	75.000 €	10%
Supervisor/a de Turno	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	36.250 €	n/a	35.000 €	n/a	30.000 €	n/a	26.000 €	n/a	27.500 €	n/a
	5-10 años	40.000 €	n/a	38.500 €	n/a	35.000 €	n/a	31.500 €	n/a	33.500 €	n/a
	>10 años	45.000 €	n/a	43.500 €	n/a	40.000 €	n/a	37.500 €	n/a	35.000 €	n/a
Director/a de Desarrollo de Negocio	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	62.500 €	20%	58.500 €	20%	50.000 €	10%	47.500 €	10%	45.000 €	10%
	5-10 años	77.500 €	20%	67.500 €	20%	60.000 €	10%	52.500 €	10%	52.500 €	10%
	>10 años	85.000 €	20%	77.500 €	20%	72.500 €	10%	63.500 €	15%	62.500 €	10%
Transitario											
Director/a de Oficina	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	70.000 €	20%	62.500 €	20%	46.000 €	15%	47.500 €	15%	47.500 €	20%
	5-10 años	80.000 €	20%	70.000 €	20%	61.000 €	15%	58.500 €	20%	60.000 €	20%
	>10 años	87.500 €	20%	85.000 €	20%	82.500 €	15%	68.500 €	20%	80.000 €	20%
Director/a Comercial	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	70.000 €	20%	62.500 €	20%	47.500 €	15%	48.500 €	20%	50.000 €	20%
	5-10 años	77.500 €	20%	72.500 €	20%	57.500 €	15%	58.500 €	20%	60.000 €	20%
	>10 años	85.000 €	20%	80.000 €	20%	67.500 €	15%	67.500 €	20%	65.000 €	20%

Key Account Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	41.250 €	15%	42.500 €	15%	35.000 €	15%	37.500 €	15%	38.500 €	15%
	5-10 años	48.750 €	15%	47.500 €	15%	41.500 €	15%	42.500 €	15%	43.000 €	15%
	>10 años	56.250 €	20%	52.500 €	15%	48.500 €	15%	46.500 €	20%	48.500 €	20%
Comercial	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	31.500 €	15%	32.500 €	15%	26.500 €	15%	27.500 €	10%	32.500 €	10%
	5-10 años	37.500 €	20%	40.000 €	15%	33.500 €	15%	33.500 €	15%	40.000 €	10%
	>10 años	47.500 €	20%	45.500 €	15%	37.500 €	15%	40.000 €	15%	47.500 €	10%
Inside Sales	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	26.000 €	n/a	26.500 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	23.500 €	n/a
	5-10 años	31.500 €	n/a	30.500 €	n/a	30.000 €	n/a	28.000 €	n/a	27.500 €	n/a
	>10 años	37.500 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	32.500 €	n/a	32.500 €	n/a
Responsable de Departamento (Aéreo, Marítimo, Terrestre)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	45.000 €	20%	40.000 €	15%	40.000 €	15%	37.500 €	10%	37.000 €	10%
	5-10 años	55.000 €	20%	46.000 €	15%	46.000 €	15%	44.000 €	10%	42.000 €	10%
	>10 años	65.000 €	20%	55.000 €	15%	60.000 €	15%	49.500 €	15%	47.500 €	10%
Project Cargo	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	42.500 €	n/a	40.000 €	10%	30.000 €	n/a	37.000 €	n/a	35.000 €	n/a
	5-10 años	52.500 €	n/a	50.000 €	10%	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a
	>10 años	62.500 €	n/a	60.000 €	10%	50.000 €	n/a	47.000 €	n/a	47.000 €	n/a
Jefe/a de Tráfico	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	32.500 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	27.500 €	n/a	29.000 €	n/a
	5-10 años	40.000 €	n/a	37.500 €	n/a	35.000 €	n/a	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a
	>10 años	47.500 €	n/a	42.500 €	n/a	45.000 €	n/a	38.000 €	n/a	40.000 €	n/a
Operativo/a de Tráfico	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	26.000 €	n/a	26.500 €	n/a	24.000 €	n/a	22.500 €	n/a	24.000 €	n/a
	5-10 años	31.500 €	n/a	31.500 €	n/a	27.000 €	n/a	29.500 €	n/a	27.500 €	n/a
	>10 años	40.000 €	n/a	37.500 €	n/a	35.000 €	n/a	32.500 €	n/a	35.000 €	n/a

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)



# LOGÍSTICA

## TABLA SALARIAL

Industria		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Experiencia	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	
<b>Director/a de Supply Chain</b>	2-5 años	70.000 €	20%	67.500 €	20%	55.000 €	15%	50.000 €	10%	50.000 €	10%
	5-10 años	80.000 €	20%	80.000 €	20%	65.000 €	15%	60.000 €	10%	61.000 €	10%
	>10 años	90.000 €	20%	87.500 €	20%	82.500 €	15%	67.500 €	15%	70.000 €	10%
<b>Director/a de Compras</b>	2-5 años	70.000 €	15%	67.500 €	15%	50.000 €	10%	47.500 €	10%	65.000 €	15%
	5-10 años	85.000 €	20%	80.000 €	15%	60.000 €	10%	55.000 €	10%	80.000 €	20%
	>10 años	102.500 €	20%	95.000 €	15%	75.000 €	10%	62.500 €	15%	100.000 €	20%
<b>Responsable de Logística</b>	2-5 años	45.000 €	10%	45.000 €	10%	41.500 €	10%	33.500 €	10%	40.000 €	10%
	5-10 años	55.000 €	10%	53.500 €	10%	48.500 €	10%	40.000 €	10%	45.000 €	10%
	>10 años	65.000 €	10%	62.500 €	10%	56.000 €	10%	52.500 €	15%	60.000 €	10%
<b>Responsable de Transporte/Expedición</b>	2-5 años	38.750 €	10%	37.500 €	10%	33.500 €	10%	32.500 €	10%	32.500 €	10%
	5-10 años	48.750 €	10%	45.000 €	10%	42.500 €	10%	37.500 €	10%	37.500 €	10%
	>10 años	60.000 €	10%	55.000 €	10%	55.000 €	10%	44.500 €	15%	42.500 €	10%
<b>Ingeniero/a de Proyectos Logísticos</b>	2-5 años	36.000 €	10%	32.500 €	10%	30.000 €	10%	31.500 €	10%	32.500 €	10%
	5-10 años	42.500 €	10%	37.500 €	10%	34.500 €	10%	36.500 €	10%	40.000 €	10%
	>10 años	55.000 €	10%	45.000 €	10%	40.000 €	10%	42.000 €	10%	45.000 €	10%
<b>Técnico/a de Logística</b>	2-5 años	28.500 €	n/a	29.000 €	n/a	25.000 €	n/a	22.000 €	n/a	25.000 €	n/a
	5-10 años	37.500 €	n/a	37.500 €	n/a	31.000 €	n/a	27.500 €	n/a	27.500 €	n/a
	>10 años	45.000 €	n/a	42.500 €	n/a	36.000 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a
<b>Responsable de Almacén</b>	2-5 años	27.500 €	n/a	27.500 €	n/a	24.500 €	n/a	22.500 €	n/a	22.500 €	n/a
	5-10 años	32.500 €	n/a	32.500 €	n/a	28.000 €	n/a	27.500 €	n/a	29.000 €	n/a
	>10 años	37.500 €	n/a	37.500 €	n/a	36.000 €	n/a	32.500 €	n/a	37.000 €	n/a

Responsable de Compras		Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
Experiencia	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	
2-5 años	50.000 €	15%	46.000 €	10%	38.000 €	10%	36.500 €	15%	35.000 €	15%	
5-10 años	57.500 €	20%	52.500 €	20%	45.000 €	10%	42.500 €	20%	40.000 €	20%	
>10 años	62.500 €	20%	60.000 €	20%	60.000 €	15%	47.500 €	20%	50.000 €	20%	
<b>Ingeniero/a de Compras</b>	2-5 años	37.500 €	10%	35.000 €	10%	30.000 €	10%	31.500 €	10%	35.000 €	10%
	5-10 años	42.500 €	10%	41.500 €	10%	35.000 €	10%	37.500 €	10%	40.000 €	10%
	>10 años	47.500 €	10%	47.500 €	10%	40.000 €	10%	43.500 €	10%	50.000 €	10%
<b>Responsable de Aprovisionamiento</b>	2-5 años	35.000 €	10%	35.000 €	10%	28.000 €	10%	27.500 €	10%	35.000 €	10%
	5-10 años	40.000 €	10%	40.000 €	10%	30.000 €	10%	35.500 €	10%	40.000 €	10%
	>10 años	47.500 €	10%	45.000 €	10%	35.000 €	10%	42.500 €	10%	50.000 €	10%
<b>Demand Planner</b>	2-5 años	37.500 €	10%	37.500 €	10%	30.000 €	10%	26.500 €	10%	27.500 €	10%
	5-10 años	45.000 €	10%	43.500 €	10%	35.000 €	10%	33.000 €	10%	37.500 €	10%
	>10 años	55.000 €	10%	50.000 €	10%	43.000 €	10%	39.000 €	10%	42.500 €	10%

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

# MARKETING Y VENTAS

## DINAMISMO, CRECIMIENTO Y ESPECIALIZACIÓN



2017 en Marketing y Ventas ha sido un año con un balance positivo en el que tanto el crecimiento como la expansión de los negocios han estado a la orden del día. Ha habido un aumento del 20% en el número de procesos gestionados y mucha más rapidez y agilidad en la toma de decisión por parte de las empresas a la hora de captar el mejor talento.

Los salarios en general están estables con una tendencia al alza. Las PyMEs y empresas familiares mantienen el protagonismo en el sector con perspectivas favorables de crecimiento, según el IV Barómetro de la Empresa Familiar, el 80% de las empresas familiares aumentará ventas y plantillas a lo largo de este año.

### Perfiles destacados

La necesidad de contratar a los mejores profesionales cualificados aumenta en un momento en que las empresas quieren seguir creciendo, dinamizando y especializando sus plantillas para dar el mejor servicio del Mercado, como clave del éxito. Es un momento en el que no solo importa la cantidad pero también la calidad del servicio. Es por ello que a lo largo de este año los perfiles más solicitados han sido los de Técnico Comercial, KAM y Product Manager siempre con un conocimiento especializado en su sector de referencia.

En cuanto al sector Turístico, se ha convertido en una referencia a nivel europeo y a la vez que se sigue ampliando el Turismo Estacional también hay un claro incremento de Turismo de Negocios. El futuro del sector pasa por afianzarse y ser referente en un tipo de Turismo Regular y Fijo, donde asegure la estabilidad y permanencia laboral de los candidatos. En este proceso el sector está en un momento de profesionalización destacándose las búsquedas de Directores de Hoteles, Directores de Expansión/Estrategia, Revenue Managers y Chefs.

Se mantiene un cierto dinamismo en el sector de Gran Consumo, con una recuperación de ventas y rentabilidad destacándose la Industria de la Alimentación y Bebidas. La alta competitividad obliga al sector a fortalecer sus estructuras principalmente con perfiles de Comerciales, KAM, Trade y Marketing.

La apuesta de 2016 que se ha visto reforzada en 2017 es la exportación, focalizada en mantener los mercados tradicionales y expandir en mercados de economías emergentes, destacando la búsqueda de perfiles como los de Export Area Manager o Directores de Exportación.

Siguen siendo buenos tiempos para el sector Industrial. Este año vuelven a destacar los bienes de equipo y toda la maquinaria que se necesita para la fabricación y construcción de productos. 2017 ha sido el cuarto año consecutivo de subida de facturación para este sector con una continua previsión de un aumento de ventas y en consecuencia de empleos generados, tanto a nivel de ventas nacionales como exportación, en un 70% a los países más desarrollados de la Unión Europea, Estados Unidos y Canadá.

Los perfiles más buscados siguen siendo los profesionales especializados en un sector específico, con alto conocimiento de su nicho de mercado destacándose los perfiles de KAM, Área Manager, Delegado comercial y Directores de Ventas.

### Evolución salarial

El sector de Marketing y Ventas sigue aumentando su importancia en el Mercado, es la fuente principal de las empresas para incrementar su facturación, focalizado en la experiencia del cliente y la satisfacción del mismo.

Cada vez más, los perfiles más buscados en este sector tienen que estar altamente especializados, con un enfoque a Ventas y Marketing pero también con mucho foco a la calidad del servicio, existe una obsesión constante por la mejora, dinamización de procesos y crecimiento continuo.

En cuanto a las variaciones salariales se ha notado un incremento en posiciones más junior obteniendo una media general en torno a un 10%, en cuanto a las posiciones más senior se mantienen relativamente estables aunque se observa mayor dinamismo en el Mercado Laboral.

De momento se observa que, para las posiciones más senior, los cambios laborales se realizan siempre y cuando la nueva empresa o proyecto presente mayores responsabilidades, plan de carrera, proyecto a largo plazo y un ambiente positivo con una adecuada conciliación profesional-laboral.

### Perspectivas para 2018

En 2018 el mercado de Marketing y Ventas seguirá creciendo pero la clave no estará solo en la capacidad de conseguir cuentas nuevas o mercados nuevos, que ha sido una de las obsesiones de los últimos años, sino también la satisfacción del cliente, la fidelización del mismo y la optimización de las áreas de Ventas y Marketing a través de los sistemas de información. Eso implica la incorporación de nuevas tecnologías y el análisis exhaustivo de la información y de Mercado con la finalidad de establecer las mejores estrategias Comerciales y de Marketing.

A nivel de equipos, también requiere la utilización sistemática de los sistemas informáticos para el registro riguroso y exhaustivo de las acciones comerciales así como la utilización de reportes de análisis para mejorar la toma de decisiones de la red comercial.

Por ese motivo los equipos Comerciales y de Marketing están, y continuarán estando, cada vez más informados y profesionalizados.

## BARÓMETRO

### Perfiles más solicitados:

Ingeniero/a Comercial  
Técnico/a Comercial  
Product Manager  
Key Account Manager  
Export Area Manager  
Director/a Comercial



### Principales tendencias del sector

La profesionalización, dinamismo y la incorporación continua de nuevas tecnologías han marcado, y seguirán determinando, la evolución del sector de Marketing y Ventas en España.

La búsqueda de la satisfacción del cliente será también determinante para el crecimiento en ventas en los próximos años.

### Balance

2017 ha estado marcado por un incremento de salarios de perfiles de menor experiencia. Se mantiene una cierta estabilidad salarial en puestos altos y las PyMEs y empresas familiares siguen aumentando ventas y plantilla a lo largo del año con buenas perspectivas para los siguientes años.

# MARKETING Y VENTAS

## TABLA SALARIAL

Turismo											
Director/a General Cadena Hotelera	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>10 años	102.500 €	30%	95.000 €	30%	85.000 €	20%	87.500 €	20%	85.000 €	20%
Director/a Hotel	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>10 años	72.500 €	20%	65.000 €	20%	65.000 €	20%	60.000 €	20%	60.000 €	20%
Director/a de Expansión / Estrategia	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>10 años	90.000 €	20%	85.000 €	20%	80.000 €	20%	75.000 €	20%	75.000 €	20%
Director/a de Marketing	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>10 años	87.500 €	20%	85.000 €	20%	70.000 €	20%	62.500 €	20%	62.500 €	20%
Director/a Comercial	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>10 años	85.000 €	20%	85.000 €	20%	70.000 €	20%	62.500 €	20%	75.000 €	20%
Director/a de Food & Beverage	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>10 años	57.500 €	20%	60.000 €	15%	50.000 €	20%	48.000 €	15%	46.500 €	15%
Event Planner	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	32.500 €	20%	32.500 €	20%	30.000 €	20%	27.500 €	20%	27.500 €	20%
Revenue Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	40.000 €	20%	40.000 €	20%	35.000 €	20%	35.000 €	20%	35.000 €	20%
Gran Consumo											
Director/a de Marketing	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	80.000 €	25%	80.000 €	25%	72.500 €	20%	60.000 €	25%	52.500 €	25%
	>10 años	102.500 €	25%	100.000 €	30%	90.000 €	20%	70.000 €	25%	70.000 €	25%
Marketing Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>5 años	68.000 €	20%	65.000 €	20%	62.500 €	20%	50.000 €	15%	48.000 €	15%
Asistente de Marketing	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	29.000 €	5%	27.500 €	10%	25.000 €	10%	23.500 €	10%	22.000 €	10%

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Brand Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>5 años	55.000 €	15%	55.000 €	15%	51.500 €	15%	45.000 €	10%	45.000 €	10%
	<5 años	46.500 €	15%	47.500 €	15%	43.500 €	15%	37.500 €	10%	40.000 €	10%
Product Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>5 años	52.500 €	15%	50.000 €	15%	48.500 €	15%	34.000 €	10%	40.500 €	10%
	<5 años	40.000 €	15%	40.000 €	15%	33.500 €	15%	30.000 €	10%	35.000 €	10%
Director/a de Comunicación	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>5 años	58.000 €	10%	65.000 €	10%	46.500 €	10%	45.000 €	10%	45.000 €	10%
Responsable de Comunicación	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	<5 años	39.000 €	10%	42.500 €	10%	38.500 €	10%	32.000 €	10%	35.000 €	10%
Técnico/a de Comunicación	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	26.000 €	n/a	25.000 €	n/a	26.000 €	n/a
Trade Marketing Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>5 años	50.000 €	15%	50.000 €	15%	50.000 €	15%	42.500 €	15%	42.500 €	15%
	<5 años	42.500 €	15%	42.500 €	15%	41.000 €	15%	35.000 €	15%	40.500 €	15%
Director/a Comercial	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>10 años	102.500 €	30%	100.000 €	30%	91.000 €	25%	77.500 €	25%	77.500 €	25%
Director/a de Exportación	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>10 años	95.000 €	30%	90.000 €	30%	71.000 €	25%	65.000 €	25%	70.000 €	25%
KAM	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>5 años	62.500 €	25%	62.500 €	25%	58.750 €	20%	47.500 €	20%	44.000 €	20%
	<5 años	45.000 €	25%	50.000 €	25%	43.000 €	20%	35.000 €	20%	36.500 €	20%
KAR	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>5 años	48.000 €	20%	48.000 €	20%	40.000 €	20%	37.500 €	20%	34.000 €	20%
	<5 años	37.000 €	20%	37.500 €	20%	35.000 €	20%	31.500 €	20%	31.500 €	20%

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

# MARKETING Y VENTAS

## TABLA SALARIAL

Gran Consumo											
	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
<b>Delegado/a Comercial</b>	2-5 años	30.000 €	20%	33.000 €	20%	28.500 €	20%	28.500 €	15%	28.500 €	15%
	5-10 años	36.000 €	20%	40.000 €	20%	34.000 €	20%	34.000 €	15%	34.000 €	15%
<b>Export Area Manager</b>	2-5 años	45.000 €	20%	40.000 €	20%	39.000 €	20%	35.000 €	20%	36.000 €	20%
	5-10 años	50.000 €	20%	45.000 €	20%	44.000 €	20%	40.000 €	20%	41.000 €	20%
<b>Gestor/a Punto de Venta</b>	2-5 años	24.500 €	10%	25.000 €	10%	24.000 €	10%	21.000 €	10%	24.000 €	10%
	5-10 años	28.000 €	10%	29.000 €	10%	28.000 €	10%	24.000 €	10%	28.000 €	10%
<b>Jefe/a de Ventas</b>	5-10 años	67.500 €	30%	65.000 €	10%	60.000 €	30%	55.000 €	30%	55.000 €	30%
	>10 años	75.000 €	30%	70.000 €	10%	65.000 €	30%	60.000 €	30%	60.000 €	30%
<b>Brand Ambassador</b>	2-5 años	36.000 €	15%	35.000 €	15%	38.000 €	15%	36.000 €	15%	35.500 €	15%
	5-10 años	40.000 €	15%	40.000 €	15%	42.500 €	15%	40.000 €	15%	40.000 €	15%
	>10 años	45.000 €	15%	45.000 €	15%	47.500 €	15%	45.000 €	15%	45.000 €	15%
<b>Category Manager</b>	>5 años	52.500 €	15%	50.000 €	15%	49.000 €	15%	47.000 €	15%	46.000 €	15%
	>10 años	60.000 €	15%	58.000 €	15%	57.000 €	15%	55.000 €	15%	54.000 €	15%
<b>Promotor/a Comercial</b>	2-5 años	23.000 €	10%	25.000 €	10%	21.000 €	10%	18.000 €	10%	20.000 €	10%
	5-10 años	27.000 €	10%	29.000 €	10%	25.000 €	10%	22.000 €	10%	24.000 €	10%
<b>Regional Sales Manager</b>	5-10 años	52.500 €	20%	55.000 €	20%	41.000 €	20%	42.500 €	20%	40.000 €	20%
	>10 años	60.000 €	20%	63.000 €	20%	47.000 €	20%	48.500 €	20%	46.000 €	20%
<b>Business Analyst</b>	2-5 años	32.000 €	n/a	32.000 €	n/a	25.000 €	n/a	23.000 €	n/a	23.000 €	n/a
	5-10 años	37.000 €	n/a	37.000 €	n/a	29.000 €	n/a	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a
Industria											
<b>Director/a General</b>	>15 años	160.000 €	30%	160.000 €	30%	120.000 €	25%	95.000 €	25%	100.000 €	25%
	>20 años	180.000 €	30%	180.000 €	30%	140.000 €	25%	110.000 €	25%	115.000 €	25%
<b>Director/a de Marketing</b>	5-10 años	72.500 €	20%	77.500 €	15%	59.000 €	15%	57.500 €	15%	55.000 €	15%
	>10 años	80.000 €	15%	80.000 €	15%	77.500 €	15%	67.500 €	15%	65.000 €	15%
	>15 años	90.000 €	15%	90.000 €	15%	87.500 €	15%	77.500 €	15%	75.000 €	15%

<b>Asistente de Marketing</b>	2-5 años	25.000 €	20%	24.000 €	15%	23.000 €	15%	21.000 €	15%	24.000 €	15%
	5-10 años	30.000 €	20%	29.000 €	15%	28.000 €	15%	26.000 €	15%	29.000 €	15%
<b>Product Manager Senior</b>	5-10 años	50.000 €	20%	52.500 €	15%	46.000 €	15%	40.000 €	10%	45.000 €	10%
	>10 años	55.000 €	20%	57.500 €	15%	51.000 €	15%	45.000 €	10%	50.000 €	10%
<b>Product Manager Junior</b>	2-5 años	40.000 €	20%	40.000 €	10%	35.000 €	15%	30.500 €	10%	32.500 €	10%
	5-10 años	45.000 €	20%	45.000 €	10%	40.000 €	15%	35.500 €	10%	37.500 €	10%
<b>Técnico/a de Marketing</b>	2-5 años	30.000 €	10%	30.000 €	10%	27.500 €	10%	21.500 €	10%	27.000 €	10%
	5-10 años	35.000 €	10%	35.000 €	10%	32.500 €	10%	26.500 €	10%	32.000 €	10%
<b>Director/a Comercial</b>	5-10 años	70.000 €	30%	75.000 €	30%	65.000 €	30%	60.000 €	30%	60.000 €	30%
	>10 años	85.000 €	30%	85.000 €	30%	81.000 €	30%	65.000 €	30%	70.000 €	30%
	>15 años	95.000 €	30%	95.000 €	30%	91.000 €	30%	75.000 €	30%	80.000 €	30%
<b>Jefe/a de Ventas</b>	5-10 años	60.000 €	25%	60.000 €	25%	55.000 €	20%	40.000 €	25%	40.000 €	25%
	>10 años	70.000 €	25%	70.000 €	25%	65.000 €	20%	50.000 €	25%	50.000 €	25%
<b>Key Account Manager</b>	2-5 años	45.000 €	20%	42.500 €	20%	40.000 €	20%	38.500 €	20%	35.000 €	20%
	5-10 años	55.500 €	30%	60.000 €	25%	50.000 €	20%	45.000 €	20%	45.000 €	15%
	>10 años	65.000 €	30%	70.000 €	25%	60.000 €	20%	55.000 €	20%	55.000 €	15%
<b>Delegado/a Comercial</b>	>5 años	35.000 €	15%	36.000 €	15%	33.000 €	15%	34.000 €	15%	32.500 €	15%
	>10 años	40.000 €	15%	41.000 €	15%	38.000 €	15%	39.000 €	15%	37.500 €	15%
<b>Ingeniero/a Comercial</b>	>5 años	45.000 €	20%	42.500 €	20%	47.500 €	20%	37.000 €	20%	40.000 €	15%
	>10 años	50.000 €	20%	47.500 €	20%	52.500 €	20%	42.000 €	20%	45.000 €	15%
<b>Técnico/a Comercial</b>	2-5 años	32.000 €	15%	30.000 €	15%	32.000 €	20%	27.000 €	15%	27.000 €	15%
	5-10 años	42.000 €	15%	38.000 €	15%	42.000 €	15%	33.000 €	20%	35.000 €	20%
	>10 años	50.000 €	15%	46.000 €	15%	50.000 €	15%	41.000 €	20%	43.000 €	20%

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalario.hays.es](https://guiasalario.hays.es)

# MARKETING Y VENTAS

## TABLA SALARIAL

Industria											
Area Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	45.000 €	20%	47.500 €	20%	45.500 €	20%	35.000 €	20%	35.000 €	20%
	>5 años	52.500 €	20%	52.500 €	20%	53.000 €	20%	45.000 €	20%	47.500 €	30%
Director/a de Exportación	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	70.000 €	30%	68.000 €	30%	67.500 €	20%	55.000 €	20%	50.000 €	20%
Export Area Manager Junior	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	40.000 €	20%	38.000 €	20%	39.000 €	20%	35.000 €	15%	37.500 €	20%
Export Area Manager Senior	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	50.000 €	20%	50.000 €	20%	50.000 €	20%	45.000 €	20%	42.500 €	20%
Business Development	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	40.000 €	20%	42.000 €	20%	36.500 €	20%	32.000 €	20%	33.000 €	20%
Business Development Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	50.000 €	20%	55.000 €	20%	40.000 €	20%	43.000 €	20%	43.000 €	20%
Publicidad / New Media / Creative Agencies											
Chief Creative Officer	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>10 años	72.500 €	15%	90.000 €	15%	62.500 €	10%	57.500 €	10%	55.000 €	10%
Diseñador/a Creativo	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	34.000 €	n/a	37.500 €	10%	28.000 €	10%	27.000 €	10%	27.000 €	10%
	5-10 años	42.500 €	n/a	42.500 €	10%	40.000 €	10%	33.000 €	10%	32.500 €	10%
Planificador/a de Medios Júnior	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	27.000 €	n/a	30.500 €	10%	23.000 €	10%	21.000 €	10%	20.500 €	10%
Planificador/a de Medios Sénior	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	36.000 €	n/a	37.000 €	10%	32.500 €	10%	28.000 €	10%	27.500 €	10%

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Responsable New Business	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	38.500 €	15%	40.000 €	15%	35.500 €	20%	32.500 €	15%	32.500 €	15%
Director/a de Cuentas	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	62.500 €	20%	60.000 €	15%	55.000 €	20%	40.500 €	15%	40.000 €	15%
Supervisor/a de Cuentas	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	37.500 €	15%	42.500 €	10%	28.500 €	15%	30.000 €	10%	29.000 €	10%
	5-10 años	45.000 €	15%	50.000 €	10%	42.500 €	15%	35.000 €	10%	34.000 €	10%
Ejecutivo/a de Cuentas Júnior	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	25.000 €	10%	25.000 €	10%	22.000 €	10%	21.500 €	10%	20.000 €	10%
Ejecutivo/a de Cuentas Sénior	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	35.000 €	12%	31.500 €	10%	28.500 €	10%	28.500 €	10%	25.000 €	10%
Productor/a Gráfico/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	30.000 €	n/a	32.500 €	n/a	27.000 €	10%	24.500 €	10%	25.500 €	10%
	5-10 años	45.000 €	n/a	40.500 €	n/a	37.000 €	10%	31.000 €	10%	34.000 €	10%
Copy	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5-10 años	28.500 €	n/a	31.500 €	n/a	26.000 €	n/a	22.500 €	n/a	23.500 €	n/a

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

## OFFICE SUPPORT

### LA IMPORTANCIA DE LA ESPECIALIZACIÓN DEPARTAMENTAL



Como consecuencia de la creciente estabilidad observada durante los últimos años en la demanda de este tipo de perfiles, ahora podemos apreciar cierta consolidación en el sector, siendo los Secretarios/as de Departamento uno de los perfiles que han cobrado más importancia.

La mejora de la situación empresarial, ha propiciado la especialización de este tipo de vacantes. Cada vez más, grandes empresas propician la necesidad de incorporar un/a Administrativo/a para cada departamento, lo que supone a la vez requerimientos específicos para cada posición.

El inglés sigue siendo el idioma referente prácticamente requerido en todas las posiciones y el buen dominio de las herramientas informáticas un requisito imprescindible.

En cuanto a salario, la tendencia se ha mantenido bastante estable para los posiciones con menor experiencia, mientras que los perfiles más sénior han experimentado cierto incremento salarial.

#### Perfiles destacados

Como perfiles a destacar por su demanda, tenemos que hacer énfasis en las posiciones de Secretarios/as de Departamento y Secretaría de Dirección.

La tendencia actual apunta hacia el perfil de Secretario/a de Departamento como uno de los más demandados. La organización y el funcionamiento interno del departamento, la preparación de presupuestos de gastos, la relación con proveedores y clientes, el control de pagos y facturación, la gestión administrativa y la organización de agendas son algunas de las múltiples tareas que desarrolla esta figura.

La especialización por departamentos se debe a una mejora general del Mercado, que implica un aumento del volumen de actividad de las empresas. También el deseo de tener un exhaustivo control de la productividad de cada área para garantizar la rentabilidad del negocio es otro aspecto a tener en cuenta. La polivalencia de antaño tiende poco a poco a diversificarse en base a las funciones propias de cada departamento, aunque en las empresas de pequeño tamaño siguen siendo comunes posiciones mixtas y que intervienen en distintos departamentos de las compañías. Posiciones como Administrativo/a Comercial, Administrativo/a de Recursos Humanos o Administrativo/a de Facturación son algunos ejemplos de esa especialización.

#### Evolución salarial

La evolución salarial en el sector ha sido relevante en 2017. A diferencia del año anterior, los perfiles que han visto crecer más su salario son los perfiles sénior, hecho que señala cierta consolidación para este tipo de posiciones. Para los perfiles más júnior, la tendencia ha sido estable, sin ningún tipo de decrecimiento salarial en ninguna de sus tipologías.

Se ha podido observar también un ligero incremento en cuanto a los beneficios sociales ofrecidos por la empresas, muy valorados por parte de los empleados, así como la creciente tendencia a incorporar nuevas políticas de retribución flexible.

#### Perspectivas para 2018

La perspectiva para 2018 señala cierta tendencia a la especialización de dichas posiciones para grandes empresas y un uso más polivalente de éstas para negocios más pequeños, siguiendo la tendencia actual.

El inglés seguirá siendo un requisito muy valorado para la selección de estos perfiles, considerando segundos idiomas un añadido a destacar.

Para el año 2018, a nivel salarial predecimos una tendencia muy parecida al 2017, sin grandes cambios significativos.

#### BARÓMETRO

##### Perfiles más solicitados:

Secretario/a de Departamento  
Secretario/a de Dirección  
Administrativo/a Comercial

##### Perfiles menos solicitados:

Asesor/a Jurídico/a  
Administrativo/a de Marketing  
Secretario/a de Presidencia



#### Principales tendencias del sector

La especialización por departamentos se debe a una mejora general del Mercado, que implica un aumento del volumen de actividad de las empresas.

La mejora de la situación empresarial, ha propiciado la especialización de este tipo de vacantes. Cada vez más, grandes empresas facilitan la necesidad de incorporar un/a Administrativo/a para cada departamento.

#### Balance

Hemos observado una pequeña subida en cuanto a la demanda de perfiles de Office Support y una leve mejora salarial por parte de los perfiles con más experiencia. En relación al tipo de perfil, la especialización por departamentos y los idiomas son los dos aspectos más relevantes.

# OFFICE SUPPORT

## TABLA SALARIAL

Secretarios/as											
Secretario/a de Presidencia	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	<2 años	25.000 €	n/a	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a
2-5 años	29.500 €	n/a	29.500 €	n/a	29.500 €	n/a	28.000 €	n/a	28.000 €	n/a	
5-10 años	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a	32.000 €	n/a	30.500 €	n/a	31.000 €	n/a	
>10 años	42.500 €	n/a	44.500 €	n/a	37.000 €	n/a	35.500 €	n/a	35.000 €	n/a	
Asistente Personal Personal Assistant											
Asistente Personal Personal Assistant	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	<2 años	24.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	22.000 €	n/a	22.500 €	n/a
2-5 años	27.500 €	n/a	27.500 €	n/a	28.000 €	n/a	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a	
5-10 años	28.500 €	n/a	32.500 €	n/a	29.000 €	n/a	28.000 €	n/a	28.000 €	n/a	
>10 años	31.500 €	n/a	34.000 €	n/a	31.000 €	n/a	31.500 €	n/a	31.000 €	n/a	
Office Manager											
Office Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	<2 años	21.000 €	n/a	24.000 €	n/a	22.000 €	n/a	21.500 €	n/a	21.500 €	n/a
2-5 años	25.000 €	n/a	26.000 €	n/a	24.000 €	n/a	24.000 €	n/a	24.500 €	n/a	
5-10 años	31.000 €	n/a	32.000 €	n/a	27.000 €	n/a	28.000 €	n/a	27.000 €	n/a	
>10 años	40.000 €	n/a	40.500 €	n/a	35.000 €	n/a	35.500 €	n/a	35.500 €	n/a	
Secretario/a de Dirección											
Secretario/a de Dirección	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	<2 años	22.000 €	n/a	22.000 €	n/a	20.500 €	n/a	20.000 €	n/a	20.000 €	n/a
2-5 años	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	24.000 €	n/a	24.500 €	n/a	
5-10 años	30.000 €	n/a	29.500 €	n/a	27.500 €	n/a	28.000 €	n/a	27.000 €	n/a	
>10 años	36.500 €	n/a	35.000 €	n/a	32.000 €	n/a	31.000 €	n/a	31.000 €	n/a	
Asistente/ Secretario/a Jurídico											
Asistente/ Secretario/a Jurídico	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	<2 años	18.500 €	n/a	19.000 €	n/a	18.500 €	n/a	16.000 €	n/a	16.500 €	n/a
2-5 años	21.000 €	n/a	22.000 €	n/a	20.000 €	n/a	18.500 €	n/a	18.500 €	n/a	
5-10 años	25.000 €	n/a	27.500 €	n/a	25.000 €	n/a	23.000 €	n/a	23.500 €	n/a	
>10 años	28.500 €	n/a	30.500 €	n/a	26.000 €	n/a	24.500 €	n/a	24.500 €	n/a	
Secretario/a de Departamento											
Secretario/a de Departamento	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	14/01/2016	17.500 €	n/a	19.000 €	n/a	18.000 €	n/a	18.000 €	n/a	18.000 €	n/a
2-5 años	20.000 €	n/a	21.500 €	n/a	20.000 €	n/a	19.500 €	n/a	19.500 €	n/a	
5-10 años	24.000 €	n/a	24.500 €	n/a	23.500 €	n/a	21.500 €	n/a	21.500 €	n/a	
>10 años	28.000 €	n/a	27.500 €	n/a	25.500 €	n/a	24.000 €	n/a	24.000 €	n/a	

Administrativo/a Comercial											
Administrativo/a Comercial	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	<2 años	21.500 €	n/a	22.000 €	n/a	19.500 €	n/a	19.000 €	n/a	19.500 €	n/a
2-5 años	24.500 €	n/a	27.500 €	n/a	23.500 €	n/a	22.500 €	n/a	22.500 €	n/a	
>5 años	29.000 €	n/a	28.500 €	n/a	27.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	
Administrativo/a de Facturación											
Administrativo/a de Facturación	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	<2 años	19.000 €	n/a	20.000 €	n/a	18.000 €	n/a	18.500 €	n/a	18.000 €	n/a
2-5 años	22.000 €	n/a	22.500 €	n/a	20.000 €	n/a	20.000 €	n/a	20.000 €	n/a	
>5 años	25.500 €	n/a	26.000 €	n/a	23.000 €	n/a	22.500 €	n/a	22.500 €	n/a	
Administrativo/a de Marketing											
Administrativo/a de Marketing	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	<2 años	19.500 €	n/a	19.500 €	n/a	19.000 €	n/a	19.000 €	n/a	19.000 €	n/a
2-5 años	22.500 €	n/a	22.500 €	n/a	22.500 €	n/a	22.500 €	n/a	22.500 €	n/a	
>5 años	25.500 €	n/a	25.500 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	
Recepcionistas											
Recepcionista con idiomas	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	<2 años	18.000 €	n/a	18.000 €	n/a	17.500 €	n/a	17.500 €	n/a	17.500 €	n/a
2-5 años	20.000 €	n/a	20.000 €	n/a	19.000 €	n/a	18.500 €	n/a	18.500 €	n/a	
5-10 años	23.000 €	n/a	23.000 €	n/a	21.500 €	n/a	20.500 €	n/a	20.500 €	n/a	
>10 años	25.500 €	n/a	26.500 €	n/a	22.500 €	n/a	22.500 €	n/a	23.000 €	n/a	

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

# ONLINE

## LA ERA DE LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL



La digitalización de la economía ha sucedido a través de distintas olas de digitalización que se han ido acelerando en los últimos tiempos. Internet ha cambiado las comunicaciones, el acceso a información y los procesos de compra en general.

Actualmente disponemos de una conectividad de 24 horas lo que incrementado por el auge de las redes sociales ha cambiado la manera de relacionarse de las personas.

Nos encontramos con nuevas innovaciones, entre ellas el Internet de las Cosas (Internet of Things), el Big Data y Advanced Analytics.

La transformación digital está teniendo impacto en todos los ámbitos económicos y sociales a nivel mundial.

En España se han alcanzado ya muchos hitos en el proceso de digitalización. Cada vez más tareas y actividades están digitalizadas, ayudando a que el país se sitúe por encima de la media Europea.

La era digital está transformando también el mundo de la empresa en muchos aspectos, desde la creación de nuevos modelos de negocio Online a la ayuda a empresas que operan en el mundo físico a ganar escala a una velocidad extraordinaria.

Si nos paramos a pensar, podemos hacer casi todo Online, desde comprar en nuestras tiendas favoritas, a encontrar trabajo o hacer inversiones.

La mayoría de jóvenes, y los no tan jóvenes, desarrolla su vida social en teléfonos inteligentes y algunos encuentran pareja en Internet e incluso se casan online.

Traducido a cifras, quiere decir que el 67% de los españoles utiliza Internet frecuentemente, el 44% de las empresas españolas utiliza las redes sociales y el 98% de los Millenials ha usado Internet en los últimos tres meses.

Desde Hays, podemos afirmar que el sector Digital, en cuanto al Mercado Laboral se refiere, sigue creciendo. En 2017 Hays ha realizado un 15% más de colocaciones en el sector Digital. El dato no tan positivo es que los salarios se han estancado y no han sufrido aumentos.

### Perfiles destacados

Los perfiles más solicitados en 2017 han sido, sin lugar a dudas, los relacionados con el Big Data. Es decir, todos los perfiles del área de Programática, RTB, Marketing Automation y Analistas Digitales sobre todo los focalizados en E-commerce.

Los menos solicitados son los perfiles digitales más generalistas y los perfiles de posicionamiento SEO.

En cualquier caso, se nota todavía mucha diferencia entre unas zonas y otras en España. El 70% de las posiciones y los puestos vacantes, se concentran principalmente en Madrid y Barcelona.

### Evolución salarial

Este año no ha habido prácticamente evolución salarial en el área Digital. Aunque el sector goza de buena salud, los salarios no se han visto afectados al alza y son prácticamente muy similares a los del año anterior, con pocas subidas testimoniales, en algunos casos, por debajo del 10%.

### Perspectivas para futuro

Las perspectivas para el año 2018 son muy positivas. Como hemos ido comentando nos encontramos en la era de la Transformación Digital. Las empresas, tanto las Públicas como las Privadas, tienen la necesidad de "digitalizarse", además, las tiendas online también han aumentado su facturación en este último año y la publicidad digital está focalizándose en los modelos de audiencias a través de la programática.

La asignatura pendiente para el 2018 es intentar conseguir una mejora salarial en el sector que creemos que empezará a consolidarse en la segunda mitad del año.

## BARÓMETRO

### Perfiles más solicitados:

Head of Programmatic  
Ecommerce Manager  
Digital Analyst

### Perfiles menos solicitados:

Community Manager  
Digital Marketing Specialist  
SEO Specialist



### Principales tendencias del sector

El sector digital sigue creciendo a buen ritmo y los próximos años se prevé que el crecimiento sea aún mayor y más rápido.

A pesar de esto los salarios se mantienen en prácticamente todos los perfiles.

### Balance

Seguimos con una tendencia muy positiva en el sector online gracias a la digitalización de las empresas.



# ONLINE TABLA SALARIAL

Roles de Management											
<b>Digital Director</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	8 años	140.000 €	20%	150.000 €	20%	87.500 €	15%	65.000 €	15%	85.000 €	15%
<b>Programmatic Director</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>5 años	77.500 €	20%	77.500 €	20%	57.500 €	15%	50.000 €	15%	50.000 €	15%
<b>Digital Account Director</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	3-6 años	51.000 €	15%	60.000 €	15%	51.500 €	15%	45.000 €	10%	46.000 €	10%
<b>E-commerce Director</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	8 años	85.000 €	30%	83.500 €	30%	85.000 €	20%	60.000 €	10%	83.500 €	20%
<b>Digital Manager</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	3-6 años	60.500 €	15%	65.000 €	15%	50.000 €	15%	53.000 €	10%	52.500 €	10%
<b>Programmatic Manager</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	3-5 años	55.000 €	15%	55.000 €	15%	43.500 €	15%	40.000 €	15%	40.000 €	15%
<b>E-commerce Manager</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	3-6 años	60.000 €	30%	65.000 €	30%	50.000 €	20%	52.500 €	10%	53.000 €	20%
<b>Mobile Marketing Manager</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	3-6 años	50.000 €	15%	57.500 €	15%	41.000 €	10%	40.000 €	10%	41.500 €	15%
<b>Social Media Manager</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	5 años	50.000 €	10%	50.000 €	10%	42.000 €	10%	42.500 €	10%	40.000 €	10%
<b>Content Manager</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	3-6 años	31.000 €	10%	37.500 €	10%	30.000 €	10%	30.000 €	10%	30.000 €	10%
<b>CRM Manager</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	3-6 años	50.000 €	10%	65.000 €	10%	45.000 €	10%	40.000 €	10%	38.000 €	10%
<b>SEO/SEM Manager</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	3-6 años	40.000 €	10%	45.000 €	10%	37.500 €	10%	38.000 €	10%	32.500 €	10%

<b>Account Manager On Line</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	35.000 €	10%	40.000 €	10%	38.500 €	15%	32.500 €	10%	32.000 €	10%
<b>Roles Operacionales</b>											
<b>E-Commerce Executive</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	30.000 €	15%	30.000 €	15%	26.000 €	10%	29.500 €	15%	26.000 €	10%
<b>Digital Product Manager</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	33.000 €	10%	35.000 €	10%	30.000 €	10%	30.000 €	10%	31.500 €	10%
<b>Digital Analyst</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	30.000 €	10%	30.000 €	10%	26.000 €	10%	27.500 €	15%	27.000 €	10%
<b>Community Manager</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	25.000 €	10%	32.000 €	10%	30.000 €	10%	26.000 €	10%	24.000 €	10%
<b>Digital Marketing Specialist</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	27.500 €	10%	30.500 €	10%	25.000 €	10%	24.000 €	10%	24.000 €	10%
<b>Trafficker</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	27.000 €	n/a	30.000 €	n/a	24.000 €	n/a	24.000 €	n/a	22.500 €	n/a
<b>Media Planner</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	30.000 €	n/a	36.000 €	n/a	28.500 €	n/a	27.500 €	n/a	28.500 €	n/a
<b>Progmmatic/RTB Specialist</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	3-5 años	32.000 €	n/a	33.000 €	n/a	29.500 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a
<b>Performance Specialist</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	3-5 años	32.000 €	n/a	32.000 €	n/a	29.500 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a
<b>SEO Specialist</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	3 años	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	29.500 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](https://guiasalarial.hays.es)



## La mejora del Mercado Laboral y el crecimiento constante ha llevado a RRHH a plantearse un nuevo enfoque.

Las empresas deben reciclarse de cara a captar y atraer al mejor talento. Los empleados prefieren trabajar en empresas con las que se sientan identificados antes que trabajar en aquellas en las que obtengan un mayor sueldo pero con la que no se identifiquen. Empresas en las que se les da flexibilidad, teletrabajo, proyección, conciliación y movilidad internacional. Supeditado siempre a un buen ambiente de trabajo.

El Big data será el gran aliado para los profesionales de RRHH. Poseer una gran cantidad de datos sobre los empleados implica tener mayor control. Utilizando diferentes herramientas tecnológicas, los profesionales de RRHH deberán tener más información para buscar un mejor desempeño de toda la compañía.

La mayoría de las empresas comienzan a tener en cuenta la posibilidad de contratar a trabajadores externos para la realización de proyectos específicos, valoran perfiles distintos y manejan, cada vez más, equipos multidisciplinares. El design thinking, que engloba desde el espacio físico y la tecnología hasta las comodidades que pueden aportar los entornos virtuales de trabajo, y la forma en que los profesionales experimentan este espacio es fundamental para su felicidad y satisfacción.

## Perfiles destacados

Los perfiles más demandados, debido al cambio en la economía y a la transformación tecnológica, han sido: DRH, HRBP, Talent Acquisitions, HR Manager o los Responsables de Organización, entre otros.

Los empleadores, cada vez más, apuestan por perfiles que estén orientados y vinculados al negocio así como perfiles especializados en entornos digitales.

Se buscan profesionales con inteligencia emocional, con adaptación a los cambios, idiomas y a poder ser con experiencias internacionales.

A lo largo del 2018 se mantendrá esta tendencia.

## Evolución salarial

La evolución salarial ha sido al alza, pero sólo ha sido un leve incremento, como consecuencia de mayor oferta de trabajo, y no en todas las categorías.

Los incrementos han sido sobre todo en posiciones directivas, así como en mandos medios, ese incremento no se ha visto reflejado en posiciones de soporte.

## Perspectivas para 2018

En cuanto a las perspectivas salariales, y según el análisis global realizado, no se prevén cambios significativos.

## BARÓMETRO

### Perfiles más solicitados:

HR Business Partner  
DRH  
Talent acquisition

### Perfiles menos solicitados:

RSC  
Técnico/a de Formación  
Comunicación Interna



## Principales tendencias del sector

Se buscan perfiles de Recursos Humanos orientados a negocio y tecnológicamente avanzados, que sean capaces de plantearse nuevas formas de realizar las funciones.

Se busca el talento más incipiente, que a su vez se capaz de atraer y retener talento.

## Balance

Los salarios se mantendrán estables en posiciones de soporte y ligeramente al alza en mandos medios y directivos.

# RECURSOS HUMANOS

## TABLA SALARIAL

PYMES											
Director/a / Responsable de RRHH	Experiencia	Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
		Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.		
	2-5 años	48.500 €	10%	48.000 €	10%	43.500 €	10%	33.500 €	10%	36.000 €	10%
	5-10 años	57.000 €	10%	60.000 €	10%	50.500 €	10%	42.000 €	10%	47.000 €	10%
	>10 años	67.000 €	10%	72.000 €	10%	62.000 €	10%	47.500 €	10%	58.000 €	10%

Jefe/a de Personal / Administración de Personal	Experiencia	Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
		Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.		
	2-5 años	42.500 €	10%	45.000 €	10%	41.000 €	5%	37.000 €	5%	37.000 €	5%
	5-10 años	47.500 €	15%	52.000 €	15%	46.500 €	10%	41.000 €	10%	41.000 €	10%
	>10 años	60.000 €	20%	60.500 €	20%	52.500 €	15%	50.000 €	15%	50.000 €	15%

Gran Empresa											
Perfiles de Dirección											
Director/a de Recursos Humanos	Experiencia	Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
		Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.		
	2-5 años	79.500 €	20%	87.000 €	20%	66.500 €	20%	47.500 €	20%	53.500 €	20%
	5-10 años	92.000 €	20%	102.500 €	20%	76.500 €	20%	57.000 €	20%	61.000 €	20%
	>10 años	133.000 €	20%	136.000 €	20%	94.500 €	20%	69.500 €	20%	72.000 €	20%

Perfiles Generalistas											
HR Business Partner	Experiencia	Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
		Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.		
	2-5 años	46.000 €	15%	54.000 €	15%	43.500 €	15%	35.500 €	15%	36.000 €	15%
	>5 años	67.000 €	15%	64.500 €	15%	52.000 €	15%	44.000 €	15%	46.500 €	15%

HR Advisor	Experiencia	Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
		Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.		
	2-5 años	37.500 €	10%	37.500 €	10%	37.500 €	10%	36.500 €	10%	36.500 €	10%
	>5 años	42.500 €	20%	47.500 €	20%	50.000 €	15%	42.500 €	15%	42.500 €	15%

Técnico/a de RRHH	Experiencia	Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
		Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.		
	2-5 años	31.500 €	5%	32.500 €	5%	31.000 €	5%	23.500 €	5%	25.000 €	5%
	>5 años	37.500 €	5%	41.000 €	5%	37.500 €	5%	29.000 €	5%	34.000 €	5%

International HRBP	Experiencia	Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
		Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.		
	2-5 años	55.000 €	10%	60.000 €	10%	47.500 €	10%	37.500 €	10%	37.500 €	10%
	>5 años	65.000 €	20%	70.000 €	20%	57.500 €	15%	42.500 €	15%	42.500 €	15%

Responsable de RRHH de Planta Industrial	Experiencia	Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
		Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.		
	2-5 años	45.000 €	5%	50.000 €	5%	47.500 €	5%	37.500 €	5%	42.500 €	5%
	>5 años	55.000 €	15%	62.500 €	15%	65.000 €	10%	50.000 €	10%	47.500 €	10%

Compensación y Beneficios											
Responsable de Compensación y Beneficios	Experiencia	Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
		Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.		
	2-5 años	47.000 €	10%	48.500 €	10%	45.500 €	10%	40.500 €	10%	40.500 €	10%
	5-10 años	61.000 €	10%	60.500 €	10%	55.500 €	10%	44.500 €	10%	50.500 €	10%
	>10 años	75.000 €	10%	72.500 €	10%	66.000 €	10%	50.000 €	10%	56.000 €	10%

Técnico/a de Compensación y Beneficios	Experiencia	Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
		Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.		
	2-5 años	27.500 €	10%	26.500 €	10%	26.500 €	10%	20.000 €	10%	22.000 €	10%
	5-10 años	36.000 €	10%	35.000 €	10%	32.500 €	10%	25.000 €	10%	27.500 €	10%

Nóminas y Relaciones Laborales											
Responsable de Relaciones Laborales	Experiencia	Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
		Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.		
	2-5 años	37.500 €	10%	37.500 €	10%	32.500 €	10%	25.000 €	10%	29.000 €	10%
	5-10 años	47.500 €	10%	52.500 €	10%	42.500 €	10%	33.000 €	10%	35.000 €	10%
	>10 años	62.500 €	10%	65.000 €	10%	52.500 €	10%	41.500 €	10%	45.000 €	10%

Técnico/a de Nóminas	Experiencia	Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
		Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.		
	2-5 años	24.000 €	5%	25.500 €	5%	22.000 €	5%	20.000 €	5%	20.000 €	5%
	>5 años	31.500 €	5%	31.500 €	5%	26.000 €	5%	23.000 €	5%	24.000 €	5%

Prevención y Riesgos Laborales											
Responsable de Prevención de Riesgos Laborales	Experiencia	Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
		Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.		
	2-5 años	28.500 €	10%	32.500 €	10%	26.500 €	10%	25.000 €	10%	25.000 €	10%
	5-10 años	42.500 €	10%	43.000 €	10%	38.500 €	10%	35.000 €	10%	36.500 €	10%
	>10 años	52.500 €	10%	52.500 €	10%	46.000 €	10%	42.000 €	10%	45.000 €	10%

Técnico/a de Prevención de Riesgos Laborales	Experiencia	Barcelona		Madrid		Bilbao		Sevilla		Valencia	
		Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.	Var.		
	2-5 años	22.500 €	5%	20.500 €	5%	19.000 €	5%	15.500 €	5%	18.000 €	5%
	>5 años	27.500 €	5%	26.500 €	5%	25.000 €	5%	21.000 €	5%	24.000 €	5%

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

# RECURSOS HUMANOS

## TABLA SALARIAL

### Formación y Desarrollo

Responsable de Formación y Desarrollo	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	37.500 €	10%	35.000 €	10%	31.500 €	10%	28.000 €	10%	30.000 €	10%
	5-10 años	47.500 €	10%	46.000 €	10%	36.000 €	10%	35.000 €	10%	36.500 €	10%
	>10 años	55.000 €	10%	56.000 €	10%	47.500 €	10%	43.000 €	10%	42.500 €	10%

Técnico/a de Formación y Desarrollo	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	27.500 €	5%	25.500 €	5%	22.000 €	5%	20.000 €	5%	20.000 €	5%
	>5 años	32.500 €	5%	30.500 €	5%	26.500 €	5%	24.000 €	5%	25.000 €	5%

### Selección

Responsable de Selección	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	37.500 €	10%	36.000 €	10%	30.000 €	10%	28.000 €	10%	30.000 €	10%
	5-10 años	42.500 €	10%	42.500 €	10%	37.500 €	10%	33.500 €	10%	38.000 €	10%
	>10 años	52.500 €	10%	51.500 €	10%	45.000 €	10%	40.000 €	10%	46.500 €	10%

International Recruiters	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	32.500 €	5%	25.500 €	5%	22.500 €	5%	20.000 €	5%	22.000 €	5%
	5-10 años	37.500 €	5%	30.000 €	5%	26.500 €	5%	24.000 €	5%	26.000 €	5%
	>10 años	45.000 €	5%	35.500 €	5%	30.000 €	5%	28.500 €	5%	29.000 €	5%

Técnico/a de Selección	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	21.500 €	5%	20.500 €	5%	16.500 €	5%	15.000 €	5%	16.500 €	5%
	>5 años	27.500 €	5%	25.500 €	5%	21.000 €	5%	18.000 €	5%	20.000 €	5%

### Comunicación Interna

Responsable de Comunicación Interna	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	37.500 €	10%	36.000 €	10%	30.000 €	10%	28.000 €	10%	31.000 €	10%
	5-10 años	47.500 €	10%	42.500 €	10%	37.500 €	10%	33.500 €	10%	37.500 €	10%
	>10 años	55.000 €	10%	52.500 €	10%	46.000 €	10%	38.000 €	10%	45.000 €	10%

Técnico/a de Comunicación Interna	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	27.500 €	5%	25.000 €	5%	20.000 €	5%	19.000 €	5%	21.000 €	5%
	5-10 años	27.500 €	5%	28.500 €	5%	25.000 €	5%	23.000 €	5%	23.500 €	5%
	>10 años	32.500 €	5%	33.500 €	5%	29.000 €	5%	25.000 €	5%	26.500 €	5%

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PYMES y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)





2017 ha venido marcado por la digitalización que avanza con rapidez en la industria del sector Retail, también muy destacable el crecimiento de la sostenibilidad, la llamada tendencia “Eco-Friendly”, siendo Inditex el máximo exponente para el resto de compañías.

Se observa desde hace unos años un cambio en la psicología de compra por parte del consumidor, ya no sólo están los más grandes como Inditex, Mango o H&M, ahora hay muchos más jugadores en el terreno de juego, tanto en la parte Online como Offline.

Respecto a lo que empleo se refiere, se están creando nuevos puestos de trabajo adaptados a la nueva situación, aunque las principales demandas de nuestros clientes siguen siendo en el área Comercial (Retail & Wholesale) 70% VS 30% que demandan en los departamentos de Marketing, Compras, Diseño y Producto.

La proliferación de Escuelas de negocio en este nicho nos demuestra que hay una gran demanda por parte de las compañías y de los profesionales que quieren entrar en este sector y desarrollarse profesionalmente en el mismo.

El número de colocaciones ha crecido respecto a 2016 aunque el tiempo medio de toma de decisiones ha aumentado. Los salarios siguen en la línea de 2016, sólo han aumentado en aquellos profesionales que escasean, como en los relacionados con el área Digital.

### Perfiles destacados

Los perfiles más destacados siguen estando en el área de Retail, donde sigue habiendo mucha rotación en posiciones de Middle Management, como los Area Manager o los Store Manager, las más cotizadas dentro de este área. También están valorados los perfiles de Sales Assistant con idiomas en ciudades como Málaga, Madrid, Barcelona y Valencia dónde más se solicitan por el área de Turismo.

Por otro lado destaca el área Comercial Wholesale en la que las empresas invierten en nuevas formas de venta como los E-Retailers, tiendas multimarca o franquicias tanto a nivel nacional como a nivel internacional. Es el caso de empresas con Head Offices en España que quieren internacionalizarse.

Los perfiles menos solicitados en 2017 han sido los Product Managers, y hay dos motivos, por un lado porque es un perfil que en todas las compañías existe en abundancia y por otro lado, porque son perfiles que las empresas suelen contratar tras finalizar las carreras universitarias y/o posgrados y los forman con prácticas profesionales.

Por último, los perfiles más complicados de encontrar son los relacionados con el área Digital, debido a que escasean.

También escasean los Account Managers Internacionales, que los clientes demandan a día de hoy que cuenten con idiomas y contactos ya establecidos en el resto de países dónde quieren entrar y resulta muy difícil encontrarlos.

### Evolución salarial

El balance de 2017 es positivo, no tanto en aumento de salarios pero sí en la confianza de las compañías y su inversión en nuevos puestos de trabajo adaptados a la era Digital y Sostenible.

Se observa este 2017 es que los salarios se han mantenido respecto a 2016, únicamente han aumentado en aquellas posiciones más “nuevas” en el área Digital.

Lo que hemos notado sobre todo en 2017 es que el candidato comienza a liderar el Mercado. Los candidatos ya no sólo participan en un proceso de selección, suelen recibir varias ofertas y se quedan con la oferta que más les interesa, y ya no importa sólo la parte económica, el candidato valora muy positivamente la flexibilidad horaria, planes de formación y crecimiento profesional que ofrece la compañía o beneficios como el seguro médico o los planes de pensiones.

### Perspectivas para 2018

En España la moda tiene un lugar muy privilegiado, tenemos la suerte de contar con muchos Head Offices de grandes empresas internacionales como son Inditex, Mango, Desigual, El Ganso o Sociedad Textil Lonia. Además entran nuevos jugadores que empiezan a crecer debido a la diversificación en la compra por parte de los consumidores.

La fidelización y satisfacción de los clientes son elementos estratégicos para las empresas de moda a día de hoy, estos departamentos siguen gozando de buena salud y en constante crecimiento.

El año que viene prevemos que los puestos de trabajo en el área E-Commerce y Digital seguirán creciendo ya que la parte Online sigue ganando terreno a la parte Offline y un 25% de las ventas ya se producen a través de Internet.

## BARÓMETRO

### Perfiles más solicitados:

Area Manager  
Store Manager  
Account Manager  
Digital Marketing Manager

### Perfiles menos solicitados:

Product Manager  
Window Dresser  
Buyer



### Principales tendencias del sector

2018 también vendrá marcado por nuevos puestos de trabajo enfocados a la sostenibilidad en procesos y materiales, ya que, por un lado, el consumidor demanda el desarrollo de este área y, por otro lado, se necesita por el bien social y medioambiental de cara a que los recursos comiencen a escasear.

La fidelización y satisfacción de los clientes son elementos estratégicos para las empresas de Moda a día de hoy, estos departamentos siguen gozando de buena salud y en constante crecimiento.

### Balance

El balance de 2017 es positivo, no tanto en aumento de salarios pero sí a la confianza de las compañías y su inversión en nuevos puestos de trabajo adaptados a la Era Digital.

# RETAIL

## TABLA SALARIAL

Retail											
Country Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>10 años	115.000 €	20%	115.000 €	20%	72.500 €	20%	82.500 €	20%	62.500 €	20%
Retail Manager											
	5-10 años	97.500 €	20%	97.500 €	20%	60.000 €	20%	62.500 €	20%	62.500 €	20%
Regional Manager											
	5-10 años	70.000 €	20%	70.000 €	20%	59.000 €	20%	52.500 €	20%	42.500 €	20%
Area Manager											
	5-10 años	38.000 €	20%	38.000 €	20%	31.500 €	20%	27.500 €	20%	34.000 €	20%
Director/a de Macrotienda / Hipermercado											
	>10 años	57.000 €	20%	57.000 €	20%	47.500 €	20%	47.500 €	20%	50.000 €	20%
Director/a de Boutique de Lujo											
	5-10 años	55.000 €	20%	55.000 €	20%	39.500 €	20%	37.500 €	20%	42.500 €	20%
Store Manager											
	2-5 años	27.500 €	20%	27.500 €	20%	22.000 €	20%	22.500 €	20%	23.500 €	20%
Department/Section Manager											
	2-5 años	21.500 €	20%	21.500 €	20%	21.500 €	20%	21.500 €	20%	20.500 €	20%
Sales Assistant											
	1-2 años	16.500 €	20%	16.500 €	20%	15.000 €	20%	15.000 €	20%	15.500 €	20%
Head of Cashier											
	1-2 años	18.000 €	20%	18.000 €	20%	17.250 €	20%	17.000 €	20%	17.500 €	20%
Stock Controller											
	1-2 años	22.500 €	20%	22.500 €	20%	20.000 €	20%	21.500 €	20%	20.500 €	20%

Wholesale											
Sales Director	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>10 años	95.000 €	25%	95.000 €	25%	65.000 €	25%	67.500 €	25%	57.000 €	25%
KAM											
	5-10 años	57.500 €	20%	57.500 €	20%	40.000 €	20%	39.000 €	20%	40.000 €	20%
Account Manager											
	2-5 años	33.000 €	20%	33.000 €	20%	22.000 €	20%	22.500 €	20%	24.500 €	20%
Marketing											
Marketing Director	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>10 años	85.000 €	10%	85.000 €	10%	60.000 €	10%	67.500 €	10%	67.500 €	10%
PR&Comms Director											
	>10 años	70.000 €	10%	70.000 €	10%	45.000 €	10%	50.000 €	10%	55.000 €	10%
PR&Comms Specialist											
	2-5 años	40.000 €	10%	40.000 €	10%	33.000 €	10%	34.500 €	10%	32.500 €	10%
Social Media Manager											
	2-5 años	28.000 €	10%	28.000 €	10%	24.000 €	10%	26.000 €	10%	23.000 €	10%
Marketing Specialist											
	2-5 años	33.500 €	10%	33.500 €	10%	30.000 €	10%	32.500 €	10%	31.250 €	10%
Product Manager											
	2-5 años	33.000 €	15%	33.000 €	15%	23.500 €	15%	27.500 €	15%	25.500 €	15%
Digital Marketing Manager											
	5-10 años	62.500 €	10%	62.500 €	10%	52.500 €	10%	57.500 €	10%	57.500 €	10%
E-commerce Manager											
	5-10 años	45.000 €	10%	45.000 €	10%	40.000 €	10%	42.500 €	10%	37.500 €	10%

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PYMES y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

# RETAIL

## TABLA SALARIAL

Marketing											
<b>CRM Manager</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	5-10 años	40.000 €	10%	40.000 €	10%	30.000 €	10%	37.500 €	10%	36.500 €	10%
<b>Trade Marketing Manager</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	35.000 €	10%	35.000 €	10%	32.500 €	10%	32.500 €	10%	32.500 €	10%
<b>Visual Merchandiser Director</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	>10 años	70.000 €	20%	70.000 €	20%	50.000 €	20%	47.500 €	20%	47.500 €	20%
<b>Visual Merchandiser</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	35.000 €	20%	35.000 €	20%	25.000 €	20%	24.500 €	20%	25.000 €	20%
<b>Window Dresser</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	1-2 años	35.000 €	20%	35.000 €	20%	25.000 €	20%	25.000 €	20%	25.000 €	20%
Diseño											
<b>Creative Director</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	>10 años	87.500 €	20%	87.500 €	20%	60.000 €	20%	62.500 €	20%	63.500 €	20%
<b>Senior Designer</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	5-10 años	55.000 €	n/a	55.000 €	n/a	45.000 €	n/a	47.500 €	n/a	52.500 €	n/a
<b>Junior Designer</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	37.500 €	n/a	37.500 €	n/a	28.000 €	n/a	27.500 €	n/a	31.500 €	n/a
<b>Graphic Designer</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a	31.500 €	n/a	32.500 €	n/a	27.000 €	n/a
<b>Senior Pattern Maker</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	5-10 años	42.500 €	n/a	42.500 €	n/a	30.000 €	n/a	32.500 €	n/a	32.500 €	n/a
<b>Junior Pattern Maker</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	29.000 €	n/a	29.000 €	n/a	25.000 €	n/a	24.500 €	n/a	25.000 €	n/a

<b>Quality Manager</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	5-10 años	65.000 €	20%	65.000 €	20%	40.000 €	20%	42.500 €	20%	50.000 €	20%
Compras/Producto											
<b>Buying Director</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	>10 años	92.500 €	20%	92.500 €	20%	60.000 €	20%	62.500 €	20%	65.000 €	20%
<b>Senior Buyer</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	5-10 años	58.500 €	n/a	58.500 €	n/a	45.000 €	n/a	47.500 €	n/a	48.000 €	n/a
<b>Junior Buyer</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	37.500 €	n/a	37.500 €	n/a	27.500 €	n/a	27.500 €	n/a	29.500 €	n/a
<b>Senior Product Manager</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	5-10 años	47.500 €	n/a	47.500 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	40.000 €	n/a
<b>Junior Product Manager</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	2-5 años	32.500 €	n/a	32.500 €	n/a	23.000 €	n/a	26.000 €	n/a	25.000 €	n/a

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

# SEGUROS HACIA LA MEJORA ECONÓMICA DEL SECTOR



El sector asegurador goza de una mejoría económica. El crecimiento se percibe tanto en los Seguros de Vida, como de No Vida.

En No Vida, crecen algunos ramos como el de Autos, no sólo en el número de asegurados, también en precios, ya que las compañías han elevado sus tarifas tras la entrada en vigor de nuevos baremos de indemnizaciones de accidentes de tráfico.

El seguro de Salud para empresas sigue siendo determinante en el crecimiento, y en Multirriesgos las aseguradoras están diseñando productos específicos con un nivel de especialización cada vez mayor.

En la parte de Vida, estos seguros también gozan de buena salud, debido, en parte, a la reactivación del crédito hipotecario y de la financiación al consumo, pero también a un aumento de la conciencia de los consumidores sobre la necesidad de esta cobertura.

En cuanto a la normativa de Solvencia II, el sector la percibe como muy exigente. Los principales retos se ubican tanto en la parte operativa como en la interpretación de las disposiciones en cuanto a los requerimientos de capital requerido y su determinación.

Para continuar con el crecimiento, la innovación tiene que estar muy presente, tanto abordando el "Big Data", como la adaptación a la entrada de agentes no tradicionales, la ampliación de los canales de distribución, el uso de la tecnología e Internet o la adaptación al cambio demográfico

## Perfiles destacados

**Actuarios de Solvencia 2:** Debido a las exigencias cada vez mayores del marco regulatorio, son requeridos Actuarios que se encarguen del análisis del cumplimiento y valoración del impacto de la normativa de Solvencia II y participen en el seguimiento de los riesgos, sus controles y planes de acción.

**Actuarios de Pricing y Desarrollo de Producto:** El aumento de la competencia, la aparición de nuevos canales de distribución junto con la mayor exigencia de los consumidores justifica la necesidad de Actuarios que conozcan las necesidades tanto de particulares como de empresas y ayuden a la elaboración de productos estableciendo modelos de tasación, aplicando novedades en la asignación de precios y manejando grandes cantidades de información en conjunción con el resto de áreas.

**Analistas de Negocio:** Siguen cobrando importancia los Analistas de negocio cada vez con visión más estratégica y global debido a la irrupción de métodos ágiles, a la necesidad de optimizar las inversiones y a la necesidad de adaptabilidad a los cambios provocados por la transformación Digital.

**Responsables de Atención al Cliente:** Son necesarios profesionales que conozcan y garanticen la satisfacción de las necesidades del cliente, poniendo los medios oportunos para su aplicabilidad y haciendo un seguimiento continuo proponiendo buenas prácticas y alternativas para contribuir a la mejora del servicio.

**Responsables Comerciales:** En un mercado con amplia competencia, son requeridos responsables y directores con experiencia en el sector asegurador cuya principal responsabilidad será la venta de productos y servicios existentes en la compañía, a través del diseño y puesta en funcionamiento de la estrategia Comercial y de Marketing de la entidad, velando por su ejecución. Se requiere Gran capacidad comercial, red de contactos, y gestión y motivación del equipo a cargo.

Comerciales: Con la finalidad de hacer crecer el negocio, siempre se precisan comerciales dirigidos a la captación, con buenos conocimientos técnicos de los productos de seguros que sean capaces de maximizar las ventas de forma rentable cumpliendo con el presupuesto establecido y prestando un servicio excelente a los clientes

## Evolución salarial

Los salarios se mantienen bastante planos con respecto al año anterior. No se han detectado subidas ni bajadas significativas de salario en ningún perfil.

A nivel de beneficios sociales las empresas continúan ofreciéndolos a los empleados como un buen mecanismo de retención. Entre los más valorados se encuentran los tickets restaurante, seguro de salud y planes de pensiones.

A nivel retributivo son muy valorados los Actuarios, los Directores de Atención al Cliente, los Analistas de Negocio y las posiciones de alta responsabilidad comercial.

## Perspectivas para 2018

El sector continuará poniendo el foco en un crecimiento rentable y en un proceso de transformación.

La orientación al cliente exigirá una mayor personalización de los productos y las aseguradoras estarán obligadas a disponer de sistemas que les permitan adecuar la oferta de acuerdo a las necesidades del asegurado.

Se buscará la excelencia en la gestión operativa para conseguir beneficios en el ámbito de la relación con el cliente, la mejora de calidad del servicio y la reducción de la complejidad en el negocio.

Las compañías aseguradoras que quieran competir en Mercado, incluirán la Transformación Digital como uno de los ejes centrales de sus planes estratégicos. Esto implica mejorar la experiencia de usuario, transformar los productos para que sean más sencillos y comprensibles, un uso intensivo de los datos y, una apuesta clara por la innovación.

## BARÓMETRO

### Perfiles más solicitados:

Actuarios/as Pricing  
Actuarios/as Solvencia II  
Responsables de Atención al Cliente  
Analistas de Negocio  
Directores/as y Responsables Comerciales  
Comerciales orientados/as a empresas

### Perfiles menos solicitados:

Administrativos/as



## Principales tendencias del sector

Dominará la creación de nuevos productos y servicios. Podremos hablar de multicanalidad y digitalización y de Big Data para mejorar la rentabilidad y experiencia del cliente.

## Balance

El sector asegurador goza de una mejoría económica. El crecimiento se percibe tanto en los Seguros de Vida, como de No Vida.



# SEGUROS

## TABLA SALARIAL

Director/a Comercial	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	75.000 €	50%	75.000 €	50%	70.000 €	50%	65.000 €	50%	70.000 €	40%

Key Account Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	50.000 €	40%	50.000 €	40%	45.000 €	40%	40.000 €	40%	45.000 €	30%

Comercial Seguros	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	35.000 €	30%	38.000 €	30%	32.000 €	30%	30.000 €	30%	35.000 €	40%
	>5 años	40.000 €	40%	42.000 €	40%	38.000 €	40%	36.000 €	40%	40.000 €	25%

Director/a de Estrategia	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	80.000 €	25%	80.000 €	25%	75.000 €	25%	70.000 €	25%	75.000 €	15%

Analista de Estrategia	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	50.000 €	15%	50.000 €	15%	45.000 €	15%	43.000 €	15%	45.000 €	15%
	>5 años	70.000 €	15%	70.000 €	15%	65.000 €	15%	60.000 €	15%	65.000 €	25%

Director/a Actuarial	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	85.000 €	25%	85.000 €	25%	80.000 €	25%	75.000 €	25%	80.000 €	15%

Actuario/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	45.000 €	15%	45.000 €	15%	42.000 €	15%	38.000 €	15%	42.000 €	15%
	>5 años	70.000 €	15%	75.000 €	15%	65.000 €	15%	55.000 €	15%	60.000 €	25%

Responsable de Suscripción	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	85.000 €	25%	85.000 €	25%	80.000 €	25%	75.000 €	25%	80.000 €	15%

Suscriptor/a	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	45.000 €	15%	45.000 €	15%	42.000 €	15%	38.000 €	15%	42.000 €	15%
	>5 años	65.000 €	15%	65.000 €	15%	60.000 €	15%	55.000 €	15%	60.000 €	20%

Responsable de Siniestros	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	60.000 €	20%	60.000 €	20%	55.000 €	20%	50.000 €	20%	55.000 €	15%

Gestor/a de Siniestros	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	35.000 €	15%	35.000 €	15%	30.000 €	15%	28.000 €	15%	40.000 €	15%
	>5 años	45.000 €	15%	45.000 €	15%	40.000 €	15%	38.000 €	15%	40.000 €	20%

Responsable de Operaciones	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	50.000 €	20%	50.000 €	20%	45.000 €	20%	42.000 €	20%	45.000 €	20%

Director/a de Telemarketing	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	70.000 €	20%	70.000 €	20%	65.000 €	20%	60.000 €	20%	65.000 €	15%

Telemarketing	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	30.000 €	15%	30.000 €	15%	25.000 €	15%	25.000 €	15%	25.000 €	15%
	>5 años	40.000 €	15%	40.000 €	15%	35.000 €	15%	35.000 €	15%	35.000 €	20%

Responsable de Marketing Directo	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	n/a	70.000 €	20%	70.000 €	20%	65.000 €	20%	60.000 €	20%	65.000 €	15%

Marketing Directo	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	35.000 €	15%	35.000 €	15%	30.000 €	15%	25.000 €	15%	30.000 €	15%
	>5 años	45.000 €	15%	45.000 €	15%	40.000 €	15%	35.000 €	15%	40.000 €	15%

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)



### 2017 ha sido el quinto año consecutivo marcado por un fuerte auge del sector IT en España.

Esta tendencia estructural no es una sorpresa y se presenta dentro de la Tercera Revolución Industrial (cada vez más economistas e historiadores confirman que la era digital es la Cuarta Revolución Industrial). La "Economía Digital" sigue modificando en profundidad nuestros hábitos de consumo, de trabajo y de vida y, por lo tanto, los productos y servicios que nos ofrecen las empresas. En tan solo unos 10 años, la tecnología ha modificado el panorama económico y nuestros hábitos de vida. Las compras se hacen desde casa, los taxis ya no se piden en la calle y los móviles ya casi no se usan para llamar. Aspectos básicos de nuestro día a día como hacer una transferencia, buscar un trabajo, relacionarte con gente y solicitar una cita médica, ya se hacen a través de dispositivos móviles y utilizando las Tecnologías de la Información y de las Comunicaciones (TIC).

#### Un fenómeno mundial con unos perfiles fácilmente deslocalizables:

La Tercera/Cuarta Revolución Industrial es un fenómeno que afecta todos los países desarrollados (el 40% de la población tiene acceso a Internet en 2017) y se inscribe plenamente dentro del fenómeno general de la Globalización. De hecho, las nuevas tecnologías son un amplificador de ésta. En este panorama, los profesionales de las TIC no están limitados por las fronteras y/o por las culturas y normas de los países donde operan. Dicho de otra forma, un Desarrollador JAVA hace exactamente lo mismo en EEUU, en España o en China, a diferencia, por ejemplo, de un Abogado Fiscalista o un

Técnico en Prevención de Riesgos Laborales que trabaja de forma adaptada a cada mercado de cada país y está sujeto a las regulaciones del mismo.

#### Una oportunidad que no se está aprovechando:

Todos los países desarrollados quieren atraer a los empleos generados por las TIC's.

- EEUU sigue siendo la cuna de las empresas más potentes del sector.
- La Unión Europea calcula que la Economía Digital podría generar unos 415.000 millones de euros y crear unos 3,8 millones de empleos.
- Alemania y UK han adaptado su Derecho Laboral hace años para favorecer la contratación de estos "nuevos profesionales" a través del Contracting. Francia ha visto nacer toda una generación de emprendedores 2.0 en los años 2000, sobre todo en E-Commerce, que ha generado una red de empresas potentes dentro de este sector (Vente Privée, Blablacar, Criteo, etc.). En 2016, la suma de las 10 rondas de financiación más importantes en Francia equivale a la suma de todas últimas españolas este mismo año (unos 560M€).
- En su estudio anual, la OCDE ha estudiado la parte de la Economía Digital en el PIB de 28 países. España está en el puesto 22.

Consideramos que, para que España se sume al carro y se beneficie de esta potente fuente de crecimiento, tanto el sector Privado como el sector Público deberían invertir significativamente más. Y, para atraer a los inversores, hay que ser atractivos. El buen clima y la calidad de vida española ya no es suficiente para atraer a los mejores.

#### El Mercado Laboral de IT:

En este sentido, el Mercado Laboral de IT en España refleja en imagen y semejanza esta misma tendencia macroeconómica: unos desajustes cada vez más importantes y una clara falta de adaptación por parte de los diferentes actores.

**1. Desajustes:** hay cada vez más ofertas de empleo pero el volumen de candidatos disponibles en el Mercado sigue más o menos constante. Tiene como efecto mecánico una subida de los salarios. El problema es que todavía la gran mayoría de las empresas no están dispuestas a pagar más y siguen viendo los salarios de los profesionales de IT como un gasto y no como una inversión. Lo asimilan a un "servicio central" y no como parte integrante de su Core Business.

Se junta a este fenómeno el hecho de que muchas empresas multinacionales eligen España para implantar su Hub Tecnológico o su SSC. Lo hacen principalmente porque los salarios son más bajos en España que en el resto de los países "Occidentales". Pero en cambio, piden "talento internacional". Implantarse en España para reducir el coste salarial y pedir "talento internacional" en perfiles de IT es contradictorio. El talento internacional se paga a precio internacional. El resultado no se ha hecho esperar: el número de ofertas rechazadas se ha disparado en 2017.

**2. Falta de adaptación:** seguimos pensando que las empresas todavía no se han adaptado a este nuevo paradigma. Es un problema recurrente que observamos desde hace unos años. Seguimos viendo demasiadas ofertas a la baja, procesos de selección que duran demasiado tiempo, expectativas demasiado elevadas en un Mercado que no lo permite, etc.

Ej. En los países desarrollados en los que la Economía Digital está más desarrollada, es muy frecuente que los procesos de selección de perfiles de IT se cierren en una semana y con dos entrevistas en remoto (video conferencia). Algo muy poco frecuente en España en 2017.

Por estos motivos nos gustaría repasar una serie de consejos básicos que seguir en un mercado tan liderado por el candidato:

¿Cuáles son las claves para tener éxito en tus procesos de selección para perfiles IT?

**La calidad se paga:** Es una realidad que hay escasez de perfiles disponibles para tu proyecto. No te recomendamos pagar por debajo de salario de mercado ni de las expectativas del candidato. A parte de los demás procesos de selección del candidato, es muy probable que su empresa actual intente retenerlo y lo contraoferte. Ellos también tienen la misma problemática. El regateo ya no funciona para este tipo de perfiles.

**Sé único:** ¿Por qué un candidato que seguramente trabaja y recibe muchas ofertas de empleo aceptaría tu proyecto y no el de otra empresa? Es muy importante cómo hagas la venta de tu proyecto.

**Sé rápido:** La gran mayoría de los candidatos dispuestos a un cambio laboral están en otros procesos de selección. Ser rápido en el proceso de selección minimiza el riesgo de que el candidato se meta en otros procesos y acepte otras ofertas que no sean la tuya. Además tenemos datos y evidencias que cuanto más se dilata un proceso, menor es la probabilidad de cierre.

**Dedícale tiempo:** Entrevista a todos los candidatos que te presentemos. Ya que hay pocos disponibles, es mejor tenerlos identificados.

**Adapta tus expectativas:** Estate abierto a flexibilizar los requerimientos del puesto a cubrir. No esperes al candidato 10.

**Comparte la información:** Involucra a los perfiles funcionales de tu empresa en el proceso de selección e interlocución con el consultor. Es importante que compartas toda la información disponible con él para facilitarle una visión completa. Es aconsejable no retener información, ya que puede resultar útil.

#### Sigue la metodología de Hays

El consultor de Hays diseñará un plan de acción realista para tener controlado todo el proceso de selección. Es importante que sea respetado.

# TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

## UN MERCADO LABORAL CON DESAJUSTES

### Perspectivas para 2018

Nuestro análisis del sector IT en España y más en concreto del Mercado Laboral es pesimista pero, desafortunadamente, se ajusta a la realidad. Lo corroboran numerosos estudios comparativos entre países realizados por las más serias instituciones nacionales e internacionales (OCDE, UE, INE, etc.).

La Economía Digital o también llamada la “Nueva Economía” y, en su concepto más general la Tercera/Cuarta Revolución Industrial, no va a parar. No es una burbuja sino un cambio estructural profundo. Estamos pasando del mundo “del producto” (Industrial) al mundo de la Información. Eso sí, el tren pasa solo una vez y es responsabilidad tanto de las Instituciones Públicas como del sector Privado sumarse al futuro.

### Perfiles destacados

#### Perfiles más demandados:

##### Perfiles de desarrollo mid-senior y Arquitectos de SW:

El boom de la demanda en perfiles de Desarrollo ha hecho que los perfiles con experiencia demostrable, listos para empezar de forma inmediata, estén muy cotizados. En este Mercado, definimos como Desarrollador consolidado un perfil con al menos 3 años de experiencia. Los Arquitectos de SW se han visto beneficiados de esta demanda por esta misma razón.

**Presales:** Dentro de los perfiles Comerciales, los Preventas son los perfiles más cotizados. La principal razón es que la venta de tecnología es cada vez más técnica y requiere el apoyo de unos perfiles comerciales especializados, capaz de lidiar con conceptos técnicamente complejos. La venta de tecnología es muy consultiva.

**IT Security Consultant y relacionados:** Todos los perfiles de Cyberseguridad están muy demandados desde hace un año. Después de muchos ciberataques a nivel mundial que han impactado grandes multinacionales y les ha hecho perder miles de millones, muchas compañías se han dado cuenta de la importancia de proteger sus datos en un mundo donde la información es poder. En este sentido, hemos visto un fuerte auge de la demanda en perfiles en todo el abanico de los perfiles de Cyberseguridad.

#### Perfiles menos solicitados:

Los perfiles de Sistemas siguen cada vez menos demandados porque son los que las empresas deciden externalizar. Y muchas veces, esta externalización se hace fuera de España, sobre todo para las empresas multinacionales. Los perfiles de sistemas están afectados de pleno por la reducción de costes de estructuras de las empresas.

**System Administrator:** Función fácilmente externalizable y que para las empresas medianas y grandes no aporta valor a su core business. Esta función se externaliza a través de consultoras tecnológicas o con recursos externos. La poca demanda que queda se concentra en pequeñas empresas.

**Helpdesk L1/L2:** La demanda de este tipo de profesionales sigue bajando por las mismas razones que las de los System Administrators.

**Network Engineer:** El Ingeniero de Red sigue las mismas tendencias. Las grandes consultoras tecnológicas ofrecen servicios integrales que engloban la parte de Sistemas y la parte de red. Estos “Servicios Gestionados” permiten a las empresas de un cierto tamaño reducir sus costes de estructura y concentrarse en su core business.

### BARÓMETRO

#### Perfiles más solicitados:

Desarrollo mid-senior  
Arquitectos de SW  
Presales  
IT Security Consultant y relacionados:

#### Perfiles menos solicitados:

System Administrator  
Helpdesk L1/L2  
Network Engineer



### Principales tendencias del sector

Existe un cambio estructural profundo. Estamos pasando del mundo “del producto” (Industrial) al mundo de la Información. Es responsabilidad tanto de las Instituciones Públicas como del sector Privado sumarse al futuro.

### Balance

La demanda de perfiles tecnológicos existe y es importante. Es una realidad. Pero que cueste a España captar esta fuente de crecimiento es también una realidad. O nos adaptamos, o perderemos una oportunidad que no volverá a darse.



# TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

## TABLA SALARIAL

Perfiles de Desarrollo y Relacionados											
<b>Java/J2EE Developer</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	26.000 €	5%	27.000 €	5%	22.000 €	n/a	22.000 €	n/a	22.000 €	n/a
	2-5 años	38.000 €	5%	35.000 €	5%	29.000 €	n/a	29.000 €	n/a	29.000 €	n/a
	5-10 años	46.000 €	10%	42.000 €	10%	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a
	>10 años	50.000 €	10%	48.000 €	10%	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a
<b>.NET Developer</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	27.000 €	5%	28.000 €	5%	23.000 €	n/a	23.000 €	n/a	23.000 €	n/a
	2-5 años	35.000 €	5%	36.000 €	5%	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a
	5-10 años	42.000 €	10%	40.000 €	10%	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a
	>10 años	45.000 €	10%	45.000 €	10%	39.000 €	n/a	39.000 €	n/a	39.000 €	n/a
<b>PHP Developer</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	25.000 €	5%	27.000 €	5%	23.000 €	n/a	23.000 €	n/a	23.000 €	n/a
	2-5 años	35.000 €	5%	34.000 €	5%	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a
	5-10 años	40.000 €	10%	38.000 €	10%	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a
	>10 años	44.000 €	10%	44.000 €	10%	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a
<b>Software Architect (Java, .NET, PHP, etc.)</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	46.000 €	5%	47.000 €	5%	37.000 €	n/a	37.000 €	n/a	37.000 €	n/a
	2-5 años	50.000 €	5%	50.000 €	5%	43.000 €	n/a	43.000 €	n/a	43.000 €	n/a
	5-10 años	60.000 €	10%	60.000 €	10%	55.000 €	n/a	55.000 €	n/a	55.000 €	n/a
	>10 años	80.000 €	10%	70.000 €	10%	60.000 €	n/a	60.000 €	n/a	60.000 €	n/a
<b>Ruby / Ruby On Rails Developer</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	34.000 €	5%	33.000 €	5%	28.000 €	n/a	28.000 €	n/a	28.000 €	n/a
	2-5 años	42.000 €	10%	40.000 €	10%	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a
	5-10 años	50.000 €	10%	46.000 €	10%	39.000 €	n/a	39.000 €	n/a	39.000 €	n/a
	>10 años	50.000 €	10%	46.000 €	10%	39.000 €	n/a	39.000 €	n/a	39.000 €	n/a
<b>Python Developer</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	30.000 €	5%	32.000 €	5%	31.000 €	n/a	31.000 €	n/a	31.000 €	n/a
	2-5 años	40.000 €	5%	36.000 €	5%	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a
	5-10 años	45.000 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a
	>10 años	45.000 €	10%	40.000 €	10%	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

<b>JavaScript Developer</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	30.000 €	5%	30.000 €	5%	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a
	2-5 años	40.000 €	5%	38.000 €	5%	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a
	5-10 años	46.000 €	10%	43.000 €	10%	32.000 €	n/a	32.000 €	n/a	32.000 €	n/a
<b>C/C++ Developer</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	27.000 €	5%	27.000 €	5%	23.000 €	n/a	23.000 €	n/a	23.000 €	n/a
	2-5 años	38.000 €	5%	36.000 €	5%	28.000 €	n/a	28.000 €	n/a	28.000 €	n/a
	5-10 años	45.000 €	10%	42.000 €	10%	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a
	>10 años	50.000 €	10%	48.000 €	10%	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a
<b>Perl/PL-SQL Developer</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	2-5 años	30.000 €	5%	30.000 €	5%	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a
	5-10 años	37.000 €	5%	37.000 €	5%	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a
	>10 años	45.000 €	10%	45.000 €	10%	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a
<b>Mobile Apps Developer (Android/iOS/Windows Phone)</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	33.000 €	5%	33.000 €	5%	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a
	2-5 años	40.000 €	5%	39.000 €	10%	31.000 €	n/a	31.000 €	n/a	31.000 €	n/a
	5-10 años	48.000 €	5%	48.000 €	10%	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a
<b>ABAP 4 Developer (SAP)</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	28.000 €	5%	30.000 €	5%	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a
	2-5 años	34.000 €	5%	33.000 €	5%	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a
	5-10 años	38.000 €	10%	38.000 €	10%	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a
	>10 años	43.000 €	10%	43.000 €	10%	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a
<b>QA</b>	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	28.000 €	5%	29.000 €	5%	23.000 €	n/a	23.000 €	n/a	23.000 €	n/a
	2-5 años	37.000 €	5%	35.000 €	5%	29.000 €	n/a	29.000 €	n/a	29.000 €	n/a
	5-10 años	44.000 €	10%	44.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a
	>10 años	46.000 €	10%	46.000 €	n/a	38.000 €	n/a	38.000 €	n/a	38.000 €	n/a

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

# TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

## TABLA SALARIAL

### Perfiles de Desarrollo y Relacionados

QA Automation	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	38.000 €	5%	36.000 €	5%	33.000 €	5%	33.000 €	5%	33.000 €	5%
	2-5 años	42.000 €	10%	42.000 €	5%	39.000 €	5%	39.000 €	5%	39.000 €	5%
	5-10 años	53.000 €	10%	50.000 €	10%	47.000 €	10%	47.000 €	10%	47.000 €	10%

### UI/UX

UI/UX	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	30.000 €	5%	31.000 €	5%	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a	27.000 €	n/a
	2-5 años	42.000 €	5%	42.000 €	5%	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a
	5-10 años	48.000 €	10%	48.000 €	10%	44.000 €	n/a	44.000 €	n/a	44.000 €	n/a

### Perfiles de Management

CIO (Multinational Company. End-Client. International Profile. P&L Management. Strategic Management)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	105.000 €	20%	102.000 €	20%	82.000 €	10%	82.000 €	10%	82.000 €	10%
	2-5 años	115.000 €	20%	115.000 €	20%	92.000 €	10%	92.000 €	10%	92.000 €	10%
	5-10 años	160.000 €	20%	160.000 €	20%	130.000 €	10%	130.000 €	10%	130.000 €	10%

### ABAP 4 Developer (SAP)

ABAP 4 Developer (SAP)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	>10 años	180.000 €	20%	175.000 €	20%	140.000 €	10%	140.000 €	10%	140.000 €	10%

### IT Director (End-Client. Infrastructure Management. BA Management. Vendor Management. Project Management. Budget)

IT Director (End-Client. Infrastructure Management. BA Management. Vendor Management. Project Management. Budget)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	67.000 €	20%	67.000 €	20%	53.000 €	10%	53.000 €	10%	53.000 €	10%
	2-5 años	78.000 €	20%	78.000 €	20%	58.000 €	10%	58.000 €	10%	58.000 €	10%
	5-10 años	88.000 €	20%	88.000 €	20%	68.000 €	10%	68.000 €	10%	68.000 €	10%
	>10 años	98.000 €	20%	98.000 €	20%	78.000 €	10%	78.000 €	10%	78.000 €	10%

### CTO (Startup Company/IT Company. Technical Management. Budget)

CTO (Startup Company/IT Company. Technical Management. Budget)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	53.000 €	10%	52.000 €	10%	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a
	2-5 años	68.000 €	20%	63.000 €	20%	54.000 €	n/a	54.000 €	n/a	54.000 €	n/a
	5-10 años	90.000 €	20%	85.000 €	20%	72.000 €	n/a	72.000 €	n/a	72.000 €	n/a
	>10 años	130.000 €	20%	120.000 €	20%	92.000 €	n/a	92.000 €	n/a	92.000 €	n/a

### CSO (Chief Security Officer)

CSO (Chief Security Officer)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	55.000 €	10%	54.000 €	10%	52.000 €	n/a	52.000 €	n/a	52.000 €	n/a
	2-5 años	72.000 €	10%	70.000 €	10%	68.000 €	n/a	68.000 €	n/a	68.000 €	n/a
	5-10 años	90.000 €	20%	88.000 €	20%	88.000 €	n/a	88.000 €	n/a	88.000 €	n/a

### CDO (Chief Data Officer)

CDO (Chief Data Officer)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	64.000 €	10%	62.000 €	10%	57.000 €	n/a	57.000 €	n/a	57.000 €	n/a
	2-5 años	94.000 €	20%	93.000 €	20%	82.000 €	n/a	82.000 €	n/a	82.000 €	n/a

### Development Manager

Development Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	55.000 €	10%	53.000 €	10%	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a	40.000 €	n/a
	2-5 años	65.000 €	10%	64.000 €	10%	46.000 €	n/a	46.000 €	n/a	46.000 €	n/a
	5-10 años	73.000 €	10%	70.000 €	10%	57.000 €	n/a	57.000 €	n/a	57.000 €	n/a
	>10 años	80.000 €	10%	79.000 €	10%	65.000 €	n/a	65.000 €	n/a	65.000 €	n/a

### Team Lead (SW Development)

Team Lead (SW Development)	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	45.000 €	10%	43.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a
	2-5 años	48.000 €	10%	48.000 €	n/a	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a
	5-10 años	53.000 €	10%	53.000 €	n/a	47.000 €	n/a	47.000 €	n/a	47.000 €	n/a
	>10 años	58.000 €	10%	56.000 €	n/a	52.000 €	n/a	52.000 €	n/a	52.000 €	n/a

### QA Manager

QA Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	44.000 €	10%	44.000 €	n/a	39.000 €	n/a	39.000 €	n/a	39.000 €	n/a
	2-5 años	50.000 €	10%	48.000 €	n/a	43.000 €	n/a	43.000 €	n/a	43.000 €	n/a
	5-10 años	59.000 €	10%	53.000 €	n/a	49.000 €	n/a	49.000 €	n/a	49.000 €	n/a

### QA Test Lead

QA Test Lead	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	39.000 €	10%	41.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a
	2-5 años	46.000 €	10%	45.000 €	n/a	38.000 €	n/a	38.000 €	n/a	38.000 €	n/a
	5-10 años	50.000 €	10%	49.000 €	n/a	43.000 €	n/a	43.000 €	n/a	43.000 €	n/a

### BI Team Lead

BI Team Lead	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	44.000 €	10%	45.000 €	10%	33.000 €	5%	33.000 €	5%	33.000 €	5%
	2-5 años	49.000 €	10%	48.000 €	10%	38.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%
	5-10 años	53.000 €	10%	52.000 €	10%	42.000 €	5%	42.000 €	5%	42.000 €	5%

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](https://guiasalarial.hays.es)

# TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

## TABLA SALARIAL

Perfiles Comerciales											
<b>Country Manager</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	0-2 años	110.000 €	40%	110.000 €	40%	82.000 €	20%	82.000 €	20%	82.000 €	20%
	2-5 años	146.000 €	40%	146.000 €	40%	105.000 €	20%	105.000 €	20%	105.000 €	20%
	5-10 años	180.000 €	40%	180.000 €	40%	130.000 €	20%	130.000 €	20%	130.000 €	20%
	>10 años	200.000 €	40%	200.000 €	40%	142.000 €	20%	142.000 €	20%	142.000 €	20%
<b>Corporate Sales Manager</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	0-2 años	72.000 €	40%	72.000 €	40%	51.000 €	30%	51.000 €	30%	51.000 €	30%
	2-5 años	83.000 €	40%	83.000 €	40%	58.000 €	30%	58.000 €	30%	58.000 €	30%
	5-10 años	93.000 €	40%	93.000 €	40%	66.000 €	30%	66.000 €	30%	66.000 €	30%
	>10 años	112.000 €	40%	112.000 €	40%	81.000 €	30%	81.000 €	30%	81.000 €	30%
<b>BD Manager (Direct Sales)</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	0-2 años	50.000 €	100%	48.000 €	100%	38.000 €	80%	38.000 €	80%	38.000 €	80%
	2-5 años	54.000 €	100%	53.000 €	100%	43.000 €	80%	43.000 €	80%	43.000 €	80%
	5-10 años	62.000 €	100%	61.000 €	100%	49.000 €	80%	49.000 €	80%	49.000 €	80%
<b>Channel Sales Manager (Indirect Sales)</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	0-2 años	46.000 €	50%	46.000 €	50%	38.000 €	40%	38.000 €	40%	38.000 €	40%
	2-5 años	52.000 €	50%	51.000 €	50%	43.000 €	40%	43.000 €	40%	43.000 €	40%
	5-10 años	57.000 €	50%	56.000 €	50%	48.000 €	40%	48.000 €	40%	48.000 €	40%
<b>Inside Sales Manager</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	0-2 años	43.000 €	50%	40.000 €	50%	33.000 €	30%	33.000 €	30%	33.000 €	30%
	2-5 años	50.000 €	50%	47.000 €	50%	38.000 €	30%	38.000 €	30%	38.000 €	30%
	5-10 años	58.000 €	50%	53.000 €	50%	43.000 €	30%	43.000 €	30%	43.000 €	30%
<b>KAM (Farmer)</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
	0-2 años	36.000 €	50%	35.000 €	50%	29.000 €	40%	29.000 €	40%	29.000 €	40%
	2-5 años	46.000 €	50%	46.000 €	50%	38.000 €	40%	38.000 €	40%	38.000 €	40%
	5-10 años	56.000 €	50%	56.000 €	50%	47.000 €	40%	47.000 €	40%	47.000 €	40%
	>10 años	65.000 €	50%	65.000 €	50%	53.000 €	40%	53.000 €	40%	53.000 €	40%

<b>BD (Hunter)</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.	
	0-2 años	25.000 €	100%	25.000 €	100%	22.000 €	80%	22.000 €	80%	22.000 €	80%	
	2-5 años	35.000 €	100%	35.000 €	100%	27.000 €	80%	27.000 €	80%	27.000 €	80%	
	5-10 años	38.000 €	100%	38.000 €	100%	33.000 €	80%	33.000 €	80%	33.000 €	80%	
	>10 años	42.000 €	100%	42.000 €	100%	37.000 €	80%	37.000 €	80%	37.000 €	80%	
<b>Presales</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.	
	0-2 años	34.000 €	40%	32.000 €	40%	26.000 €	20%	26.000 €	20%	26.000 €	20%	
	2-5 años	42.000 €	40%	41.000 €	40%	31.000 €	20%	31.000 €	20%	31.000 €	20%	
	5-10 años	48.000 €	40%	46.000 €	40%	35.000 €	20%	35.000 €	20%	35.000 €	20%	
	>10 años	60.000 €	40%	58.000 €	40%	42.000 €	20%	42.000 €	20%	42.000 €	20%	
<b>Inside Sales Rep.</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.	
	0-2 años	28.000 €	50%	26.000 €	50%	21.000 €	25%	21.000 €	25%	21.000 €	25%	
	2-5 años	34.000 €	50%	30.000 €	50%	24.000 €	25%	24.000 €	25%	24.000 €	25%	
	5-10 años	40.000 €	50%	38.000 €	50%	31.000 €	25%	31.000 €	25%	31.000 €	25%	
<b>Perfiles Funcionales</b>												
	<b>ERP Consultant (SAP Principalmente)</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.
		0-2 años	33.000 €	10%	35.000 €	10%	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a
		2-5 años	43.000 €	10%	43.000 €	10%	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a
		5-10 años	50.000 €	10%	49.000 €	10%	38.000 €	n/a	38.000 €	n/a	38.000 €	n/a
>10 años		60.000 €	10%	55.000 €	10%	43.000 €	n/a	43.000 €	n/a	43.000 €	n/a	
<b>CRM Consultant</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.	
	0-2 años	35.000 €	10%	33.000 €	10%	28.000 €	5%	28.000 €	5%	28.000 €	5%	
	2-5 años	42.000 €	10%	40.000 €	10%	32.000 €	5%	32.000 €	5%	32.000 €	5%	
	5-10 años	45.000 €	10%	43.000 €	10%	36.000 €	5%	36.000 €	5%	36.000 €	5%	
	>10 años	54.000 €	10%	50.000 €	10%	42.000 €	5%	42.000 €	5%	42.000 €	5%	
<b>BI Consultant</b>	Experiencia	<b>Barcelona</b>	Var.	<b>Madrid</b>	Var.	<b>Bilbao</b>	Var.	<b>Sevilla</b>	Var.	<b>Valencia</b>	Var.	
	0-2 años	33.000 €	10%	35.000 €	10%	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a	
	2-5 años	42.000 €	10%	42.000 €	10%	31.000 €	n/a	31.000 €	n/a	31.000 €	n/a	
	5-10 años	55.000 €	10%	48.000 €	10%	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a	
	>10 años	60.000 €	10%	55.000 €	10%	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a	

Los salarios son brutos/anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

# TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

## TABLA SALARIAL

Perfiles Funcionales											
IT Security Consultant	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	34.000 €	n/a	34.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a
2-5 años	40.000 €	n/a	39.000 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	30.000 €	n/a	
5-10 años	48.000 €	n/a	46.000 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	
>10 años	57.000 €	n/a	57.000 €	n/a	43.000 €	n/a	43.000 €	n/a	43.000 €	n/a	
IT Change Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	50.000 €	5%	52.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%
	2-5 años	55.000 €	5%	56.000 €	5%	42.000 €	5%	42.000 €	5%	42.000 €	5%
	5-10 años	65.000 €	5%	65.000 €	5%	52.000 €	5%	52.000 €	5%	52.000 €	5%
IT Business Analyst	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	35.000 €	10%	38.000 €	10%	28.000 €	5%	28.000 €	5%	28.000 €	5%
	2-5 años	43.000 €	10%	42.000 €	10%	32.000 €	5%	32.000 €	5%	32.000 €	5%
	5-10 años	52.000 €	10%	48.000 €	10%	37.000 €	5%	37.000 €	5%	37.000 €	5%
>10 años	60.000 €	10%	56.000 €	10%	43.000 €	5%	43.000 €	5%	43.000 €	5%	
Data Analyst/ Data WH	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	35.000 €	5%	35.000 €	5%	28.000 €	5%	28.000 €	5%	28.000 €	5%
	2-5 años	40.000 €	5%	40.000 €	5%	33.000 €	5%	33.000 €	5%	33.000 €	5%
	5-10 años	45.000 €	5%	46.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%	38.000 €	5%
	>10 años	53.000 €	5%	54.000 €	5%	42.000 €	5%	42.000 €	5%	42.000 €	5%
Data Scientist	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	35.000 €	n/a	29.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a
	2-5 años	42.000 €	n/a	36.000 €	n/a	31.000 €	n/a	31.000 €	n/a	31.000 €	n/a
5-10 años	50.000 €	n/a	43.000 €	n/a	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a	36.000 €	n/a	
IT Service Delivery Manager	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	62.000 €	10%	60.000 €	10%	46.000 €	5%	46.000 €	5%	46.000 €	5%
	2-5 años	66.000 €	10%	66.000 €	10%	53.000 €	5%	53.000 €	5%	53.000 €	5%
	5-10 años	75.000 €	15%	74.000 €	15%	62.000 €	5%	62.000 €	5%	62.000 €	5%
	>10 años	83.000 €	15%	83.000 €	15%	66.000 €	5%	66.000 €	5%	66.000 €	5%

Perfiles de Sistemas/Telco											
DBA Oracle/MySQL	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	33.000 €	n/a	33.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a
2-5 años	38.000 €	n/a	37.000 €	n/a	31.000 €	n/a	31.000 €	n/a	31.000 €	n/a	
5-10 años	46.000 €	n/a	46.000 €	n/a	38.000 €	n/a	38.000 €	n/a	38.000 €	n/a	
>10 años	53.000 €	n/a	52.000 €	n/a	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a	42.000 €	n/a	
System Administrator	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	28.000 €	n/a	31.000 €	n/a	21.000 €	n/a	21.000 €	n/a	21.000 €	n/a
	2-5 años	33.000 €	n/a	36.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a
	5-10 años	42.000 €	n/a	41.000 €	n/a	31.000 €	n/a	31.000 €	n/a	31.000 €	n/a
	>10 años	48.000 €	n/a	46.000 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a	35.000 €	n/a
Helpdesk L1	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	19.000 €	5%	19.000 €	5%	17.000 €	5%	17.000 €	5%	17.000 €	5%
	2-5 años	23.000 €	5%	24.000 €	5%	19.000 €	5%	19.000 €	5%	19.000 €	5%
Helpdesk L2	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	22.000 €	5%	21.000 €	5%	17.000 €	5%	17.000 €	5%	17.000 €	5%
	2-5 años	30.000 €	5%	29.000 €	5%	24.000 €	5%	24.000 €	5%	24.000 €	5%
5-10 años	33.000 €	5%	33.000 €	5%	28.000 €	5%	28.000 €	5%	28.000 €	5%	
System Engineer	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	23.000 €	n/a	28.000 €	n/a	17.000 €	n/a	17.000 €	n/a	17.000 €	n/a
	2-5 años	27.000 €	n/a	31.000 €	n/a	20.000 €	n/a	20.000 €	n/a	20.000 €	n/a
5-10 años	30.000 €	n/a	37.000 €	n/a	22.000 €	n/a	22.000 €	n/a	22.000 €	n/a	
Network Engineer	Experiencia	Barcelona	Var.	Madrid	Var.	Bilbao	Var.	Sevilla	Var.	Valencia	Var.
	0-2 años	28.000 €	n/a	30.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a	25.000 €	n/a
	2-5 años	31.000 €	n/a	32.000 €	n/a	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a	26.000 €	n/a
	5-10 años	36.000 €	n/a	37.000 €	n/a	28.000 €	n/a	28.000 €	n/a	28.000 €	n/a
>10 años	40.000 €	n/a	42.000 €	n/a	31.000 €	n/a	31.000 €	n/a	31.000 €	n/a	

Los salarios son brutos/ anuales. Corresponden a la media salarial de las posiciones cerradas por Hays durante el año anterior en PyMEs y multinacionales. La columna "Var." corresponde al salario variable.

Puedes consultar las descripciones de las posiciones en [guiasalarial.hays.es](http://guiasalarial.hays.es)

# DESCUBRE MÁS SOBRE HAYS

Para mantenerte al día sobre las últimas novedades de Hays y el Mercado Laboral, visita [hays.es](https://hays.es).



Hays



@HaysEspana



Hays Response España / Hays Careers España

## La Guía del Mercado Laboral online

Descarga el informe completo de tendencias de mercado y utiliza nuestra Calculadora Salarial para conocer la situación de tu salario con respecto a la media.

[guiasalarial.hays.es](https://guiasalarial.hays.es)

## Blog

Nuestros Consultores y Expertos ponen a tu alcance todos los consejos para mejorar tu carrera profesional o el negocio de tu empresa.

[hays.es/blog](https://hays.es/blog)

## Hays Journal

Nuestra publicación bianual para profesionales de Recursos Humanos que ofrece una perspectiva global de todos los contenidos relacionados con el Mundo del Trabajo.

[hays-journal.com](https://hays-journal.com)

## Hays Global Skills Index

Un completo informe estadístico diseñado para conocer la dinámica de los mercados laborales cualificados en 31 países.

[hays-index.com](https://hays-index.com)

## Centro de Ayuda Hays

Para resolver cualquier duda puedes encontrar links directos a todas las soluciones y contactar con nosotros de forma directa en nuestro Centro de Ayuda.

[ayuda.hays.es](https://ayuda.hays.es)





# CONTÁCTANOS

---

Nuestra red de oficinas en España nos permite abarcar el territorio nacional con presencia física en:

## Oficinas Hays Recruiting Experts Worldwide:

### Barcelona

C/Valencia, 307-313  
08009 Barcelona  
T: +34 93 476 01 03  
E: barcelona@hays.es

### Bilbao

C/Ibañez de Bilbao, 28  
48009 Bilbao  
T: +34 94 423 87 17  
E: bilbao@hays.es

### Madrid

Paseo de la Castellana, 81  
28046 Madrid  
T: +34 91 456 69 98  
E: madrid@hays.es

### Sevilla

Av. Luis de Morales, 32  
41018 Sevilla  
T: +34 95 498 77 38  
E: sevilla@hays.es

### Valencia

Plaza del Ayuntamiento, 19  
46002 Valencia  
T: +34 96 353 20 70  
E: valencia@hays.es

Para saber más acerca de nuestra red mundial de oficinas, consulta [hays.es](http://hays.es)

**hays.es**



@HaysEspana  
#GuiaHays2018

Supported by the



**British Chamber**  
of Commerce in Spain